

Salvador, 25 de novembro de 2024.

Ao

**Presidente da Abctran**

**Associação Bahiana de Clínicas de Trânsito**

Al. Salvador, Nº 1057, Cond. Salvador Shopping Business, Torre Europa

Caminho das Árvores.

Salvador/Bahia. CEP 41820-790

**A/C: Dr. Augusto Serões**

Senhor Presidente,

Conforme solicitação de V.Sa., apresentamos o estudo do Projeto de **Viabilidade por Delimitação Geográfica para Clínicas do Trânsito do Estado da Bahia**. Este trabalho tem por objetivo estudar o melhor método de dimensionamento espacial, com vistas a definir, com bases técnicas, a melhor distribuição geográfica para credenciamento de novas Clínicas no Estado da Bahia.

Como resultado do presente instrumento, identificaremos qual a delimitação adequada em termos territoriais, levando em consideração o fator populacional segregado por faixa etária, renda, localização territorial, elementos importantes para análise. O resultado apresentado deste trabalho se assemelha ao que é praticado em algumas empresas do varejo, principalmente franquias, que precisam delimitar distância entre franqueados para garantir a sustentabilidade econômica do empreendimento.

Agradecemos a oportunidade de colaborarmos com a **ABCTRAN** e a atenção dispensada pelos seus executivos e colaboradores durante a execução deste trabalho.

Atenciosamente,

**Edisio Santos Freire Junior**

**Economista**

**Corecon/Ba: 5373**

## SUMÁRIO

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| EQUIPE TÉCNICA.....                  | 03  |
| SUMÁRIO EXECUTIVO.....               | 04  |
| INTRODUÇÃO.....                      | 06  |
| ETAPAS DO TRABALHO.....              | 16  |
| PREMISSAS E ESCOPO.....              | 18  |
| FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA.....           | 20  |
| MÉTODOS E CRITÉRIOS.....             | 33  |
| ANÁLISE DE RESULTADO.....            | 38  |
| ANÁLISE COMPLEMENTAR – SALVADOR..... | 109 |
| CONSIDERAÇÕES FINAIS.....            | 114 |

## EQUIPE TÉCNICA

Experiência dos profissionais envolvidos no projeto de Precificação realizado para o **SINDAUTO/BA**

❖ **Edisio Freire – Responsável Técnico e Coordenador do Projeto**

Economista Especialista em Finanças

Experiência em planejamento financeiro e gerenciamento de fluxo de caixa, com habilidades técnicas em contabilidade de custos, gerenciamento de projetos e captação de recursos.

Responsável pelo desenvolvimento de Auditoria Financeira, contábil e gerencial em uma distribuidora de produtos veterinários na cidade de Salvador/Bahia.

Realização de Consultoria Financeira com elaboração de Laudo de Avaliação da capacidade de pagamento de uma indústria de alimentos na cidade de Barreiras/Bahia.

❖ **Ivomar Barbosa – Analisa Sênior**

Contador e Especialista em Tributos

Experiência e conhecimento na contabilidade societária (IFRS e BRGAAP), de custos (forecast), tributária e gerencial (business intelligence).

Gestor na implantação de projeto SPED (Contábil, Fiscal, PIS/COFINS), Controle Interno para atendimento da SOX (Lei Sarbanes – Oxley), Custo Padrão e Orçamento na Plástico Novel do Nordeste.

Especializações: tributo indiretos (IPI, ICMS, ISS, PIS e COFINS), Imposto de Renda, Projeto SPED, Auditorias Eletrônicas, IFRS.

## SUMÁRIO EXECUTIVO

Desde 1994 que ações promovidas pelo DETRAN/BA voltadas para realização de perícias médicas e psicológicas são realizadas no Estado, à época ainda sem processo de credenciamento de clínicas, que só veio ocorrer em 1996 através de portaria do DETRAN/BA, com clínicas credenciadas em algumas poucas cidades da Bahia, como Feira de Santana, Santo Antonio de Jesus, Santo Amaro e outras.

Em 1997 com a instituição do Código de Trânsito Brasileiro – CTB, pela Lei nº 9503 de 23 de setembro do mesmo ano, foram dados os primeiros passos para a criação, do que é hoje é a **ABCTRAN**, que nasceu em 1999, após a primeira reunião com empresários do setor, motivados pela nova regulamentação de trânsito e pela necessidade de unir forças para garantir o equilíbrio institucional e financeiro das clínicas, que começava a ganhar corpo no Estado. No ano seguinte, em 29 de abril de 2000, foi realizada no Detran/Ba a primeira Assembleia Geral de Fundação da **ABCTRAN - Associação Bahiana de Clínicas de Trânsito**.

Desde então, a Associação não parou de trabalhar e o mantra do equilíbrio financeiro com a prática de preços justos, sempre esteve em pauta, a exemplo da paralisação liderada pelo colegiado como forma de reivindicar junto ao DETRAN/BA preços justos para os serviços prestados.

**A Associação Bahiana de Clínicas de Trânsito – ABCTRAN**, fundada em 2000, desempenha um papel central no fortalecimento do segmento de clínicas de trânsito na Bahia. Desde sua criação, a entidade tem buscado representar os interesses das clínicas, promover a excelência nos serviços e apoiar o DETRAN/BA na organização e modernização do setor. Dentre suas conquistas históricas, destacam-se:

- ❖ **Distribuição equitativa dos serviços:** Implantada em 2003, garantiu maior equilíbrio na demanda entre as clínicas.
- ❖ **Informatização dos processos:** Desde 2002, a digitalização dos registros periciais trouxe mais segurança e eficiência.

- ❖ **Contrato de Cooperação Técnica:** Firmado em 2012 e renovado em 2014, fortaleceu a parceria entre a **ABCTRAN** e o DETRAN/BA.
- ❖ **Desenvolvimento Profissional:** Por meio de encontros anuais e treinamentos técnicos, a **ABCTRAN** investe na capacitação de médicos e psicólogos de trânsito.

O papel da **ABCTRAN**, aliado à gestão criteriosa do DETRAN/BA, é essencial para garantir que a expansão das clínicas de trânsito seja planejada, eficiente e sustentável. A autorização de novas clínicas deve ser orientada por dados sólidos, assegurando a qualidade dos serviços, a saúde financeira das empresas e o atendimento à população baiana de maneira justa e equilibrada. Com isso, reforça-se o compromisso de ambas as instituições com a segurança no trânsito e com o desenvolvimento socioeconômico do Estado da Bahia.

Este estudo, seguindo a linha de trabalho da **ABCTRAN** ao longo dos anos, tem como objetivo analisar a viabilidade de implantação de novas clínicas de trânsito no estado da Bahia, utilizando a densidade demográfica como principal parâmetro de avaliação. A análise busca apoiar o Departamento Estadual de Trânsito da Bahia (DETRAN/BA) na tomada de decisão quanto à autorização ou não de novos credenciamentos, visando assegurar a sustentabilidade econômica das clínicas existentes e o equilíbrio entre oferta e demanda de serviços essenciais à sociedade.

As ações que serão desenvolvidas:

- ❖ Analisar a distribuição geográfica atual das Clínicas de Trânsito;
- ❖ Estudo estatístico por faixa etária;
- ❖ Estudo do perfil econômico em cada região;
- ❖ Definir métricas estatísticas que irão fundamentar o estudo;
- ❖ Elaborar análise em dashboard para melhor visualização dos dados;
- ❖ Apresentar relatório demonstrando a melhor divisão espacial para alocação de novas Clínicas de Trânsito no Estado da Bahia.

## INTRODUÇÃO

A segurança no trânsito é uma preocupação global, refletida em estatísticas alarmantes: aproximadamente 1,3 milhão de pessoas perdem a vida anualmente em acidentes viários, e até 50 milhões sofrem lesões decorrentes desses eventos. No Brasil, os acidentes de trânsito figuram entre as principais causas de mortalidade, especialmente entre jovens de 5 a 29 anos. Na Bahia, o cenário não é diferente, com índices significativos de acidentes e fatalidades nas vias públicas. Dados divulgados pela Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS) e a Organização Mundial da Saúde (OMS).

As clínicas de trânsito desempenham um papel crucial na mitigação desses números, oferecendo avaliações médicas que asseguram a aptidão física e mental dos condutores. Essas avaliações incluem exames oftalmológicos, psicológicos e clínicos, essenciais para identificar condições que possam comprometer a capacidade de dirigir com segurança. A detecção precoce de problemas de visão, por exemplo, é vital, considerando que a percepção visual é fundamental para a condução segura. Da mesma forma, avaliações psicológicas ajudam a identificar transtornos que possam afetar o comportamento do motorista, enquanto exames clínicos gerais garantem que o condutor não possua condições médicas que representem risco no trânsito.

A Organização Pan-Americana da Saúde (OPAS) enfatiza a importância de medidas integradas para a segurança viária, incluindo a fiscalização rigorosa e a promoção de comportamentos seguros. Nesse contexto, as clínicas de trânsito atuam como uma linha de defesa preventiva, assegurando que apenas indivíduos aptos estejam habilitados a conduzir.

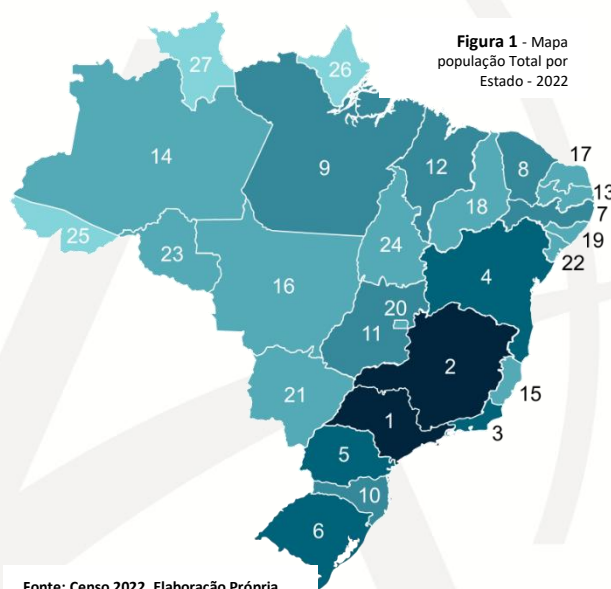
No estado da Bahia, a distribuição dessas clínicas é heterogênea, com maior concentração em áreas urbanas densamente povoadas e escassez em regiões rurais. Essa disparidade pode comprometer o acesso dos cidadãos aos serviços necessários para a obtenção e renovação da Carteira Nacional de Habilitação (CNH), impactando negativamente a segurança no trânsito.

Este estudo visa analisar a viabilidade de implantação de novas clínicas de trânsito na Bahia,

considerando a densidade demográfica como fator determinante. Ao comparar dados estaduais com indicadores nacionais, busca-se identificar regiões com demanda potencial para esses serviços, contribuindo para a redução de acidentes e promovendo um trânsito mais seguro para todos.

Vale ressaltar que essas instituições devem ser credenciadas junto ao DETRAN do seu estado e contar com estrutura e corpo técnico para atendimento aos usuários. É importante ressaltar que no Brasil, de acordo com a Receita Federal (2024) existem aproximadamente **3.700<sup>1</sup>** Clínicas de Trânsito, onde **563<sup>2</sup>** delas estão localizadas no estado da Bahia, foco de estudo desta pesquisa.

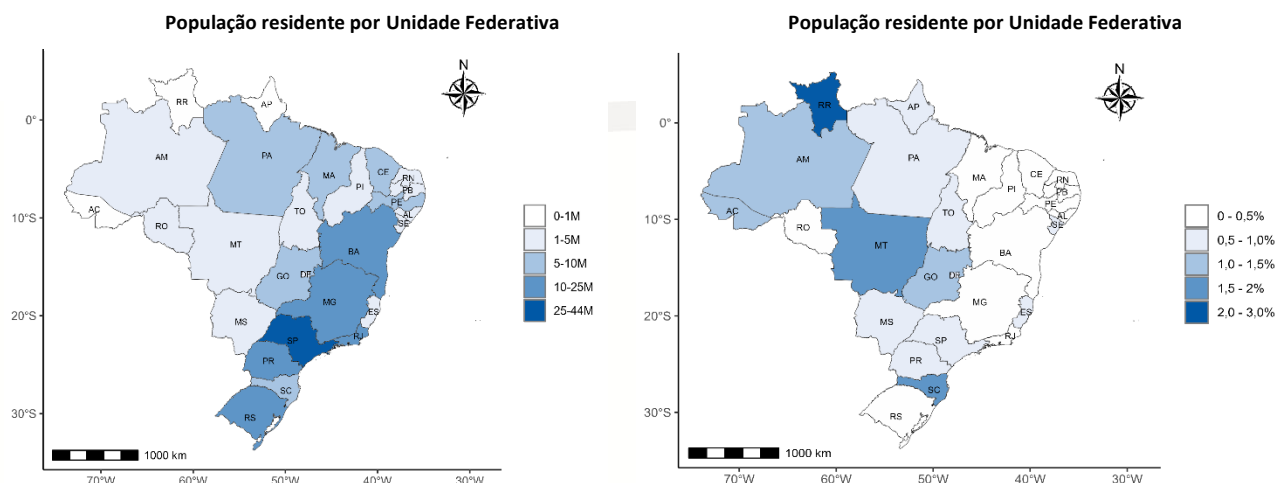
De acordo com o Censo de 2022, o estado da Bahia é classificado como o quarto estado mais populoso do Brasil, com cerca de 14 milhões de habitantes. Além disso, sua extensão territorial de 564.760 km<sup>2</sup> o coloca como detentor do quinto maior território entre os estados brasileiros. Apesar desses números, é interessante notar que a Bahia apresenta uma baixa densidade demográfica, ocupando a 15ª posição nesse indicador. Essa característica decorre simultaneamente a uma baixa taxa média de crescimento populacional, de apenas 0,07% entre os anos de 2010 e 2022, o que coloca a Bahia como o estado com a terceira pior taxa nesse período, podendo impactar diretamente a demanda por serviços de formação de condutores, o que reflete diretamente na utilização dos serviços das Clínicas de Trânsito. Este trabalho, com base em dados socioeconômicos e locais, tem o objetivo de recomendar locais onde o DETRAN/BA poderia ou não aprovar a abertura de novas estruturas do segmento.



<sup>1</sup> Dado estimado com base nos filtros por nome fantasia e razão social.

<sup>2</sup> Dados da ABCTRA/BA

**Figura 2** - Mapas população Residente e Taxa Geométrica de Crescimento Anual em 2022

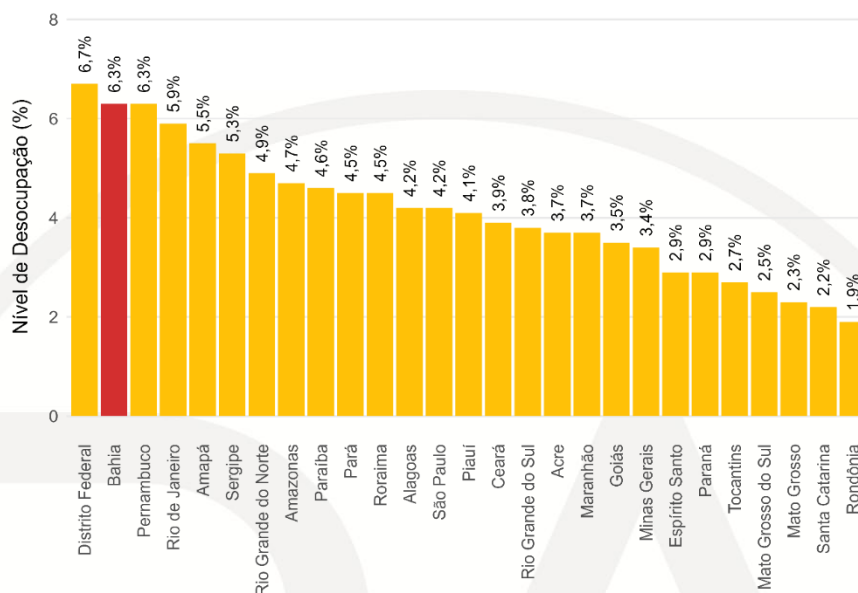


Fonte: Censo 2022, Elaboração Própria.

## Ocupação

De acordo com a PNAD referente ao 2º trimestre de 2024, o estado da Bahia apresenta a 2ª pior taxa de desocupação dentre as 27 unidades federativas, com uma taxa de desocupação de 6,3%, ficando atrás apenas do Distrito Federal. Vale destacar que no 1º trimestre de 2023, essa taxa era de 8,2%. Esse cenário pode ter um impacto significativo na capacidade de consumo do público-alvo, uma vez que a insuficiência de renda resultante do alto índice de desemprego pode afetar negativamente o poder de compra das pessoas. A redução da capacidade de consumo pode, por sua vez, refletir na demanda por diversos setores econômicos, incluindo o serviço de habilitação, o que irá refletir diretamente nas Clínicas de Trânsito.

**Figura 3 - Nível de desocupação, na semana de referência, das pessoas de 14 anos ou mais de idade**  
**Nível de Desocupação por Unidade Federativa**

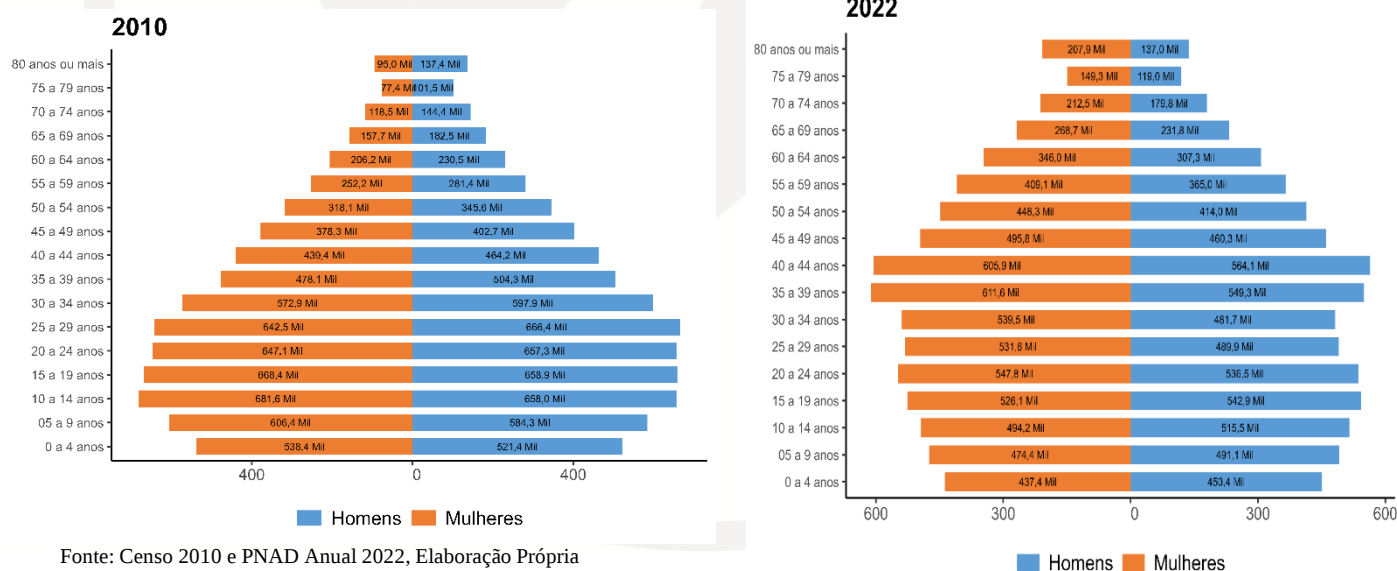


Fonte: Censo 2022, Elaboração Própria.

Fonte: IBGE - PNAD Trimestral | Elaboração Própria  
Referência: 2º Trimestre de 2024

## Pirâmide Etária

**Figura 4 - Pirâmide Etária do Estado da Bahia - 2010 a 2022**



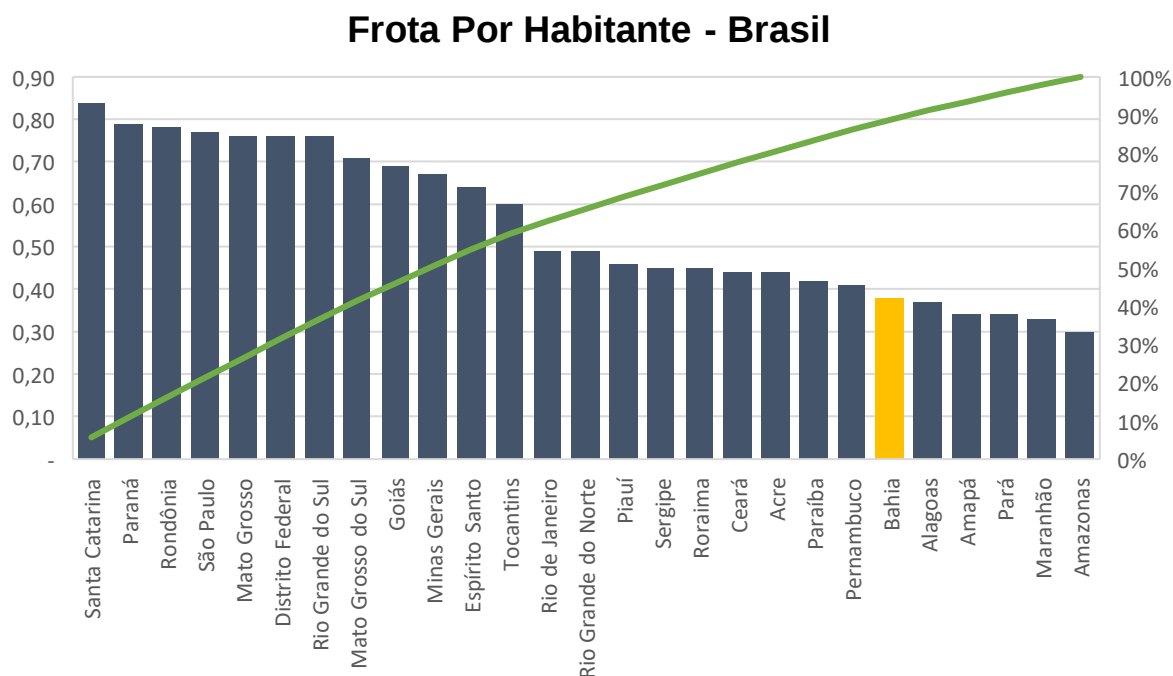
Fonte: Censo 2010 e PNAD Anual 2022, Elaboração Própria

Entre 2010 e 2022, na Bahia, foi possível observar uma mudança significativa na estrutura da população, na qual a base da pirâmide, representando os jovens, está se tornando mais estreita em comparação com o topo, que representa os idosos. Essa transformação é geralmente resultado de uma combinação de diversos fatores, como o aumento da expectativa de vida, a redução das taxas de natalidade e os avanços na área da saúde. Esses números indicam uma redução do público-alvo para o serviço de Clínicas de Trânsito.

### Frota de Veículos - 2022

Em 2024, a Bahia alcançou um total de 5.312.981 veículos, em sua maioria composto por automóveis e motocicletas, que juntos representam mais de 73% do total de veículos. A Bahia possui 0,38 veículos por habitante, ocupando com a 5ª colocação no Brasil.

**Figura 5** - Frota de Veículos no Estado da Bahia por Habitante – Dados Brasil (2010 a 2022)



Fonte: Ministério dos Transportes, Elaboração Própria.

## Distribuição de Empresas por Porte e Situação Cadastral

Esse tópico tem como objetivo identificar e analisar a situação das Clínicas de Trânsito, comparando-as com outros Estados do País. Além disso, busca entender o comportamento de entrada e saída de empresas nesse mercado, por meio da análise do ciclo de vida, a fim de indicar as localidades que minimizem o risco de fechamento.

Segundo a Receita Federal e dados da ABCTran, em 2024, o estado da Bahia possuía um total de 551 Clínicas de Trânsito, em pleno funcionamento e sem pendências junto ao órgão. É interessante notar que a maioria dessas empresas se enquadra na categoria de Micro e Pequenos Negócios, o que demonstra que o mercado é dominado por empreendimentos de menor porte.

Essa concentração de Micro e Pequenos Negócios pode ser um indicativo de um mercado dinâmico e acessível para novos empreendedores. No entanto, empreendimentos de menor porte também estão mais suscetíveis às dificuldades do mercado, especialmente em momentos de instabilidade econômica ou problemas gerenciais.

As situações cadastrais suspensa, inapta e Baixada, é considerada como encerramento, neste grupo podemos observar empresas que chegaram no nosso ponto crítico, o “fechamento”, que para o segmento de Clínicas de Trânsito, é bem pequeno, deixando de ser uma variável importante a se observar.

**Figura 6** - Distribuição de Empresas por Porte e Situação Cadastral - Bahia

| Distribuição de Empresas por Situação Cadastral e Porte <sup>1</sup> |           |           |            |            |               |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|---------------|
| Situação Cadastral                                                   | Demais    | EPP       | ME         | Total      | (%)           |
| Ativa                                                                | 21        | 33        | 497        | 551        | 98.57         |
| Baixada                                                              | 0         | 0         | 4          | 4          | 0.72          |
| Inapta                                                               | 0         | 0         | 4          | 4          | 0.72          |
| <b>Total</b>                                                         | <b>21</b> | <b>33</b> | <b>505</b> | <b>559</b> | <b>100.00</b> |

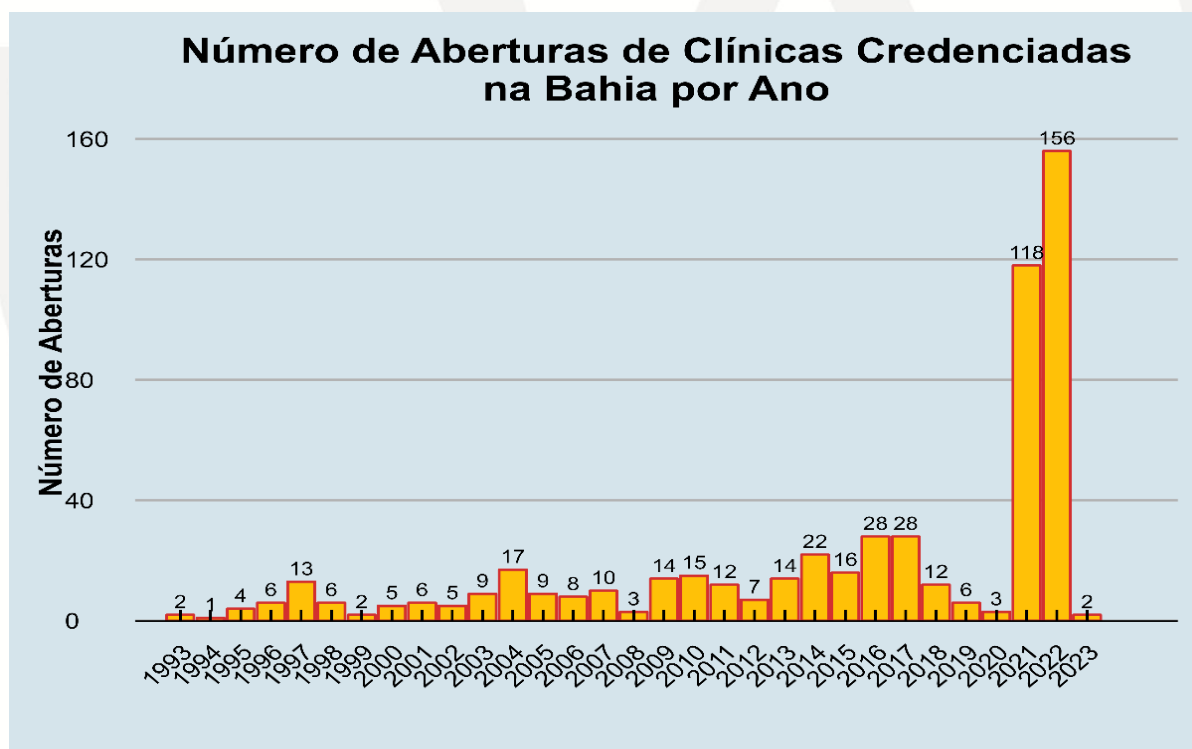
<sup>1</sup> Fonte: ABCTran e Receita Federal, dados de novembro de 2024, elaboração própria.

## Análise Temporal da Criação de Empresas

Analizando o número de aberturas Clínicas de Trânsito segundo a Receita Federal, podemos observar um ciclo constante e pequeno, de abertura de novas empresas no período, com destaque para os anos de 2016/2017, com 28 aberturas em cada ano, e mais recente, 2021 e 2022, com 118 e 156 respectivamente. Esses números inclusive, estão bem fora da curva, ocorrido em um período de pandemia, podendo ser um erro na base de dados, porém, são esses os dados oficiais encontrados.

Na figura 7, temos o total de encerramento de Clínicas de Trânsito por ano, com destaque para 2024 com 21 empresas fechadas no ano. Em 2023 foram 12, o mesmo de 2019. Esses encerramentos podem ser reflexo do período pandêmico, mas o fato é, há claramente a necessidade de um olhar mais cuidadoso para a liberação de novas Clínicas na Bahia.<sup>3</sup>

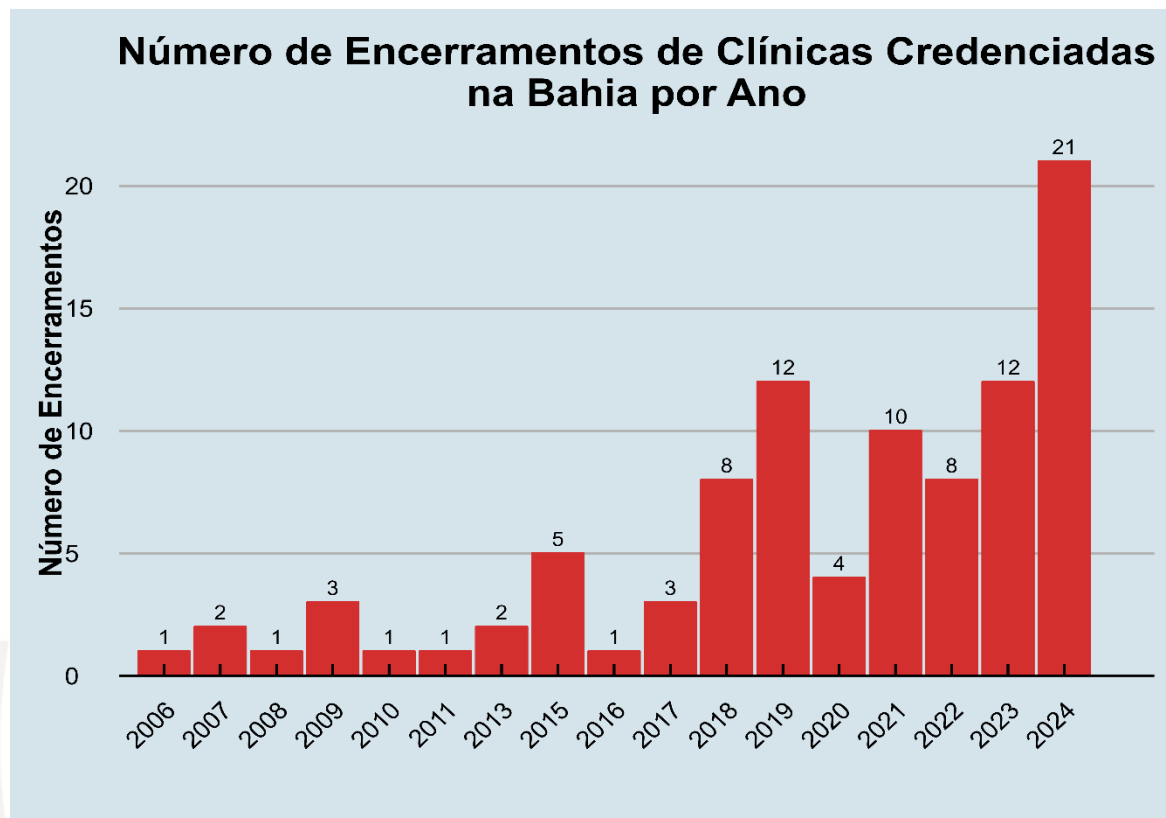
**Figura 6 - Série Anual de Aberturas de Clínicas de Trânsito na Bahia.**



Fonte: Receita Federal do Brasil, Elaboração Própria com dados de 17/07/2023

<sup>3</sup> Obs.1: Consideram-se como encerradas as empresas com as seguintes situações cadastrais: inaptas, suspensas, nulas e baixadas.  
Obs.2: Pode haver subestimação nos resultados devido à ausência de uma lista completa de CNPJs descredenciados. Os valores foram obtidos a partir da busca de empresas utilizando suas razões sociais e nomes fantasia, com termos relacionados a clínicas de trânsito, como: "trânsito", "transito", "habilitação", "condutor", "TRANSAUDE", "TRAPEGO", "TRANSVIDA", "TRANSITO", "HABILITAÇÃO", "MOTORISTA", "TRANSMED", "MAXTRAN", "HABILITACAO" e "TRÂNSITO".  
Obs.3: Oito empresas presentes na lista de credenciadas estão classificadas como suspensas ou inaptas na base de dados da Receita Federal.

**Figura 7** - Série Anual de Fechamento de Clínicas de Trânsito na Bahia.



Fonte: Receita Federal do Brasil, Elaboração Própria com dados de 17/07/2023

Com base na literatura econômica, estatística e de gestão estratégica, este material traz um estudo de delimitação geográfica, com vistas a orientar a melhor estratégia para alocação de novas Clínicas de Trânsito, tendo como premissas o efetivo estudo regional de todo Estado, análise do perfil geográfico e demográfico, percebendo o público alvo por faixa etária, e demonstrando as melhores práticas para tomada de decisão no instante em que, o órgão gestor precise liberar a implantação de novas Clínicas de Trânsito no Estado da Bahia.

Esse novo conjunto de dados fará a distinção entre as múltiplas categorias de comportamento em estratégias espaciais das Clínicas de Trânsito da Bahia, levando em consideração, dentre outros, os índices de desenvolvimento humano, que serve como termômetro para identificar o potencial econômico de cada região.

O Brasil vem se recuperando da crise de forma lenta, mas constante, isso é o reflexo de mudanças econômicas relevantes que contribui para uma economia mais pujante. Não restam dúvidas de que a crise sanitária vivida em todo o mundo deixou marcas importantes nas empresas e nas famílias, marcas essas, que se relacionam com os elementos econômicos e de mercado. O fechamento da economia deixou sequelas irreparáveis e que serão difíceis de serem esquecidas, sobretudo, para as empresas que fecharam e pessoas que perderam seus empregos. A boa notícia é que nos últimos dois anos a economia brasileira vem se recuperando e os índices de desemprego diminuindo, o que é boa notícia para o segmento.

Outro fator favorável para o segmento, é o aumento na demanda por habilitação para atividade profissional, gerando um aumento na movimentação nesse mercado, o que reflete diretamente para as Clínicas de Trânsito. Segundo o IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, o 3º trimestre de 2024 fechou com a taxa de desemprego em 6,4%. No período da pandemia, a taxa de desemprego passou dos 15%, segundo IBGE, maior que o esperado, portanto, podemos dizer que as coisas estão melhorando.

O Brasil se destaca como uma das principais economias emergentes para o Sec. XXI. Uma característica sui generis do país é a sua dimensão continental, semelhante ao Estado da Bahia. Essa área territorial extensa levanta a questão das desigualdades espaciais e fenômenos de aglomeração no desenvolvimento econômico. Assim, a dimensão geográfica pode ser um ponto crítico em algumas situações, dado o fato que existirão municípios com uma alta densidade demográfica, favorecendo o comércio, e outros com uma área inabitada muito grande, ambiente desfavorável ao crescimento econômico, se tornando um ponto crítico, neste contexto, e, ao nível microeconômico, escolhas de localização são elementos estratégicos fundamentais para os agentes econômicos.

Se formos analisar outros mercados, é fácil observar o que acontece no varejo quando o assunto é competitividade, são muitos agentes econômicos buscando se posicionar e ser competitivo, brigando diariamente por cada metro quadrado de área, de forma, a obter um maior número de clientes. Na literatura de varejo, a localização é claramente, e por muito tempo, considerada um

dos principais determinantes do desempenho das empresas, além de ser fator mais crítico para a performance no caso de redes de varejo. Assim, em dois artigos centrais na literatura de varejo, Applebaum (1966) e Cliquet (1998) definem como conceitos-chave de áreas de lojas comerciais a penetração de mercado e vendas potenciais (Applebaum, 1966), e o importante conceito de entropia, medindo a cobertura de território de uma rede de varejo. Esse mesmo nível de estudo para o segmento de Clínicas de Trânsito não é observado, nem podemos utilizar a mesma métrica, pois trata-se de segmentos distintos e um deles tem reserva de mercado. Mas é salutar observar a ideia e entender, que da mesma forma que uma rede de franquias precisa fazer uma avaliação demográfica por delimitação espacial, para evitar que suas unidades tenham baixa produtividade, o segmento de Clínicas de Trânsito não é diferente.

## ETAPAS DO TRABALHO

O desenvolvimento do trabalho exigirá a definição de etapas bem claras sobre cada fase, elucidando de maneira objetiva as dúvidas sobre cada elemento do estudo:

### 1ª Etapa – Coleta e Processamento de Dados e Informações

- ✓ Levantamento de dados em bases do cliente, bem como em bases públicas, como localização, especialidade e capacidade de atendimento das clínicas;
- ✓ Coleta de dados demográficos, econômicos e de saúde da população do estado;
- ✓ Pesquisa com ABCTAN, se for necessário, para testar informações regionais;
- ✓ Utilização de bases de dados públicas, como IBGE, DataSUS, Censo, e Receita Federal;
- ✓ Georreferenciamento das clínicas utilizando ferramentas de SIG (Sistema de Informações Geográficas);
- ✓ Reunião com Diretoria e STAFF da **ABCTAN** para verificação dos procedimentos, legislação, e informações relevantes sobre o mercado de Clínicas de Trânsito;
- ✓ Coleta e tabulação das informações para o efetivo tratamento e inferência estatística;

### 2ª Etapa – Cálculos, Apurações e Análise dos Dados

- ✓ Definição do método de cálculo, critério de análise e distribuição geográfica;
- ✓ Análise estatística para correlacionar o número de clínicas com variáveis como população, renda e indicadores de saúde;
- ✓ Definição dos parâmetros e cálculo e indicadores a serem utilizados;
- ✓ Produção dos relatórios estatísticos;
- ✓ Análise dos dados coletados e apurados.

### 3ª Etapa – Ajuste, conclusão do cálculo e elaboração de Parecer Final

- ✓ Validação dos números encontrados;
- ✓ Revisão dos relatórios estatísticos e validação desses dados;
- ✓ Ajustes necessários nos valores encontrados, em caso de inconsistência nos cálculos;
- ✓ Elaboração de relatório técnico;
- ✓ Elaboração e apresentação de parecer final contendo o resultado do cálculo e as devidas fundamentações;
- ✓ **Estudo apresentado em Relatório e Painel BI**, de saturação com base em indicadores como densidade de clínicas por habitante, taxa de crescimento versus demanda, entre outros, e aplicação de classificação das áreas por grau de semelhança, bem como a estimativa do número ideal de clínicas em cada área, com base nos resultados do estudo;
- ✓ Avaliar se há saturação de mercado de clínicas no estado da Bahia, bem como identificar áreas com carência de serviços e quantificar quantas novas clínicas o mercado pode suportar em cada município ou região;
- ✓ Breve análise do mercado nacional e da Bahia em relação ao setor, considerando variáveis como distribuição de renda, frota veicular, perfil da população, entre outras.

## PREMISSAS E ESCOPO DO TRABALHO

O desenvolvimento do estudo e a apresentação de um relatório com os apontamentos técnicos, dever-se-á seguir um roteiro de trabalho, definido pelo escopo, com base em premissas previamente estabelecidas.

### PREMISSAS

| PREMISSAS                                                                                                        | INTERPRETAÇÃO                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Considerar o comportamento do consumidor em relação a condição econômica e distância aceitável para se deslocar. | Estudo do comportamento do consumidor considerando perfil econômico e área geográfica onde tem residência               |
| Levar em consideração a dispersão espacial e geográfica em cada região.                                          | Entender o comportamento do consumidor nas diversas regiões do Estado, levando em consideração a densidade demográfica. |
| Levar em consideração o IDH de cada região, e do Estado, para construir o parâmetro econômico em cada região.    | Validar o perfil econômico de cada região, com o objetivo de entender a distribuição de renda e potencial de consumo.   |

Tabela 01 - Premissas

Este trabalho compreende um Estudo de Estratégias Espaciais para Distribuição Geográficas das Clínicas de Trânsito, que a partir das premissas, define o escopo a ser seguido como forma de tornar a estrutura do projeto mais consistente e o seu desenvolvimento mais eficaz.

### ESCOPO

| ESCOPO                                                            | INTERPRETAÇÃO                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Breve análise do mercado nacional e da Bahia em relação ao setor  | Estudar a distribuição geográfica dos 417 municípios da Bahia, considerando variáveis como distribuição de renda, frota veicular, perfil da população, entre outras. |
| Mapear a distribuição geográfica das clínicas no Estado da Bahia. | Definir o método de divisão regional, e agrupar os municípios para iniciar os estudos.                                                                               |

|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Analisar o perfil econômico de cada região.</b>                                                                                                                | <b>Estratificar o total da população economicamente ativa nessas regiões.</b>                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Analisar a relação entre o número de clínicas e a demanda da população</b>                                                                                     | <b>Considerando fatores como número de habitantes, frota veicular, renda média, perfil demográfico, taxa de mortalidade das clínicas, entre outros.</b>                                                                                                                                         |
| <b>Comparar o crescimento do número de clínicas com o crescimento populacional e as mudanças na demanda por esses serviços.</b>                                   | <b>Com o apoio dos órgãos estatísticos, estratificar cada cidade/região, para fundamentar melhor o estudo.</b>                                                                                                                                                                                  |
| <b>Identificar regiões com saturação ou escassez de clínicas.</b>                                                                                                 | <b>Ponto crucial do estudo, quando, faremos a análise da conjuntura econômica e social, para apontar a melhor distribuição das Clínicas em cada região.</b>                                                                                                                                     |
| <b>Definir métricas estatísticas que irão fundamentar o Estudo.</b>                                                                                               | <p><b>Algumas métricas e indicadores que serão utilizados no estudo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>📊 IDH / Renda</li> <li>📊 Faixa Etária</li> <li>📊 PIB</li> <li>📊 Perfil da População</li> <li>📊 Densidade demográfica</li> <li>📊 Frota Veicular</li> <li>📊 Outros</li> </ul> |
| <b>Propor recomendações para a aprovação ou desaprovação de novas clínicas credencia.</b>                                                                         | <b>Conhecer a viabilidade econômica do Setor de Clínicas Credenciadas ao Detran/Ba, em diferentes regiões, considerando a demanda mínima necessária para torná-lo sustentável.</b>                                                                                                              |
| <b>Apresentar relatório indicando a melhor divisão espacial para alocação de Clínicas Credenciadas ao Detran/Ba, de forma a garantir a viabilidade econômica.</b> | <b>Resultado do trabalho, que será apresentado com a utilização de recurso multimídia, e entregue duas vias ao contratante.</b>                                                                                                                                                                 |
| <b>Acompanhar a Presidência da ABCTAN, em reuniões com Órgão Reguladores, Conselhos, e outros</b>                                                                 | <b>Após entrega dos relatórios, estaremos a disposição para participar de reuniões e eventos aderentes ao tema, para esclarecimentos, se necessário.</b>                                                                                                                                        |

Tabela 02 - Escopo

## FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Dado que este trabalho investiga categorias de comportamento no segmento de Clínicas de Trânsito do Estado da Bahia, destaca-se de início a tradição de buscar identificar grupos de comportamento similar entre consumidores nas diversas regiões estudadas. Considerando a importância das escolhas de localização, uma vasta literatura se faz notar tanto sobre o comportamento espacial dos consumidores como sobre o posicionamento espacial de unidades de negócio. O objetivo não é avaliar este amplo campo de investigação, mas destacar resultados teóricos relevantes para distinguir categorias de comportamento em estratégia de localização entre consumidores de serviço de habilitação nas 34 regiões (Ciretran) do Estado da Bahia.

A competição espacial na qual o comportamento do consumidor é influenciado pelo custo de deslocamento e pela localização relativa entre comprador e vendedor, é muito mais aplicável no varejo, mas ainda assim, essa teoria merece atenção no segmento de Clínicas de Trânsito. Apesar de existir uma reserva de mercado, se a distribuição de novos empreendimentos não for proporcional à oferta, pode ocorrer o estrangulamento financeiro de todas as unidades instaladas na mesma região e com determinado grau de proximidade, justamente porque, diferente do varejo, o público potencial é finito, ainda que exista uma rotatividade, mas com a ampliação do prazo de renovação da CNH – Carteira Nacional de Habilitação, essa rotatividade diminuiu. Ao contrário da concorrência não espacial de modelos microeconômicos tradicionais, a competição espacial tem características monopolistas que levam à aglomeração. O espaço introduz elementos monopolistas, uma vez que nos mercados espaciais todas as empresas desfrutam de um certo poder de monopólio sobre a sua área de mercado adjacente, se não for assim, os empreendimentos correm risco econômico.

Neste contexto analítico, a contribuição de Hotelling (1929) é pioneira em demonstrar formalmente os benefícios da concentração espacial. Nela é demonstrado que empresas maximizadoras de resultado, atuando em um mercado linear delimitado e ofertando o mesmo produto, tenderão a se

concentrar no centro deste mercado, garantindo para si, cada uma delas, sua fatia de mercado, estabelecendo um duopólio, estabilizando preço e sendo competitivos pela diferenciação do produto.

Ainda nesse tema, vislumbra-se um problema real desse modelo, se não for cuidado adequadamente. O crescimento do número de Clínicas de Trânsito sem o adequado critério de liberação de forma a tornar todos os agentes economicamente viáveis, pode ocorrer o que a literatura chama de canibalização de vendas, que está relacionada à competição espacial entre unidades de uma mesma rede geograficamente próximas quando a presença de uma nova unidade captura as vendas de outros estabelecimentos. A estratégia espacial das redes, dependendo da escolha da localização, é afetada por este efeito intra-rede, o qual pode influenciar escolhas espaciais no tradeoff entre dispersão a concentração de unidades. Pancras et al. (2012) estimam o efeito de canibalização e fornecem evidências de uma redução significativa da canibalização na medida em que a distância entre as unidades aumenta.

O estudo se baseou em conceitos econômicos e estatísticos para sustentar a teoria aplicada nesse projeto e a abordagem ideal para a análise técnica.

### **IDH – Índice de Desenvolvimento Humano**

O Índice de Desenvolvimento Humano (IDH) é uma métrica amplamente reconhecida e utilizada para avaliar o progresso social e o bem-estar das populações em nível mundial. Desenvolvido pelo Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), o IDH oferece uma abordagem multidimensional para medir o desenvolvimento de um País, Estado ou Cidade, levando em consideração três principais componentes: saúde, educação e padrão de vida. Esses componentes são representativos dos aspectos fundamentais que impactam a qualidade de vida das pessoas e, portanto, são particularmente relevantes quando se realiza uma análise de viabilidade que considera aspectos sociais.

O IDH é uma métrica que vai além do tradicional Produto Interno Bruto (PIB) per capita, que mede apenas o aspecto econômico do desenvolvimento. Em vez disso, o IDH busca fornecer uma imagem

mais completa do bem-estar humano, considerando:

- ❖ **Saúde:** Reflete a expectativa de vida ao nascer. Quanto maior a expectativa de vida, melhor a pontuação neste componente.
- ❖ **Educação:** Avalia a média de anos de escolaridade e a esperança de anos de escolaridade. Quanto mais anos de educação e maior a esperança de anos de escolaridade, maior a pontuação neste componente.
- ❖ **Padrão de Vida:** É calculado com base no PIB per capita ajustado ao poder de compra. Quanto maior o PIB per capita, melhor a pontuação neste componente.

A análise de viabilidade por delimitação geográfica frequentemente envolve a avaliação de projetos, políticas ou intervenções em uma determinada região. Nesse contexto, o IDH é uma ferramenta valiosa por várias razões:

- ❖ **Avaliação de Impacto Social:** O IDH oferece uma visão abrangente do nível de desenvolvimento humano em uma área específica. Isso ajuda a entender como uma intervenção ou projeto pode afetar a qualidade de vida das pessoas naquela região, no caso do estudo em questão, ajuda a identificar o potencial de consumo pelo público-alvo, do produto oferecido pelas Clínicas.
- ❖ **Identificação de Necessidades:** Ao analisar o IDH de uma área, é possível identificar quais componentes (saúde, educação ou padrão de vida) estão em um estado menos desenvolvido. Isso ajuda a direcionar recursos para áreas que mais necessitam de melhoria.
- ❖ **Comparação Regional:** O IDH permite comparar o desenvolvimento humano em diferentes regiões, o que é útil para identificar o potencial de cada região, qualificando a análise de delimitação.
- ❖ **Monitoramento de Progresso:** Durante a implementação de um projeto, o IDH pode ser usado como um indicador-chave para monitorar o progresso ao longo do tempo. Fator determinante para apoiar na análise de mortalidade das empresas do segmento.

No contexto de uma análise de viabilidade, o IDH desempenha diversas funções cruciais:

- ❖ **Seleção de Localização:** O IDH pode ser usado para escolher a localização mais apropriada para um projeto com base nas necessidades sociais da população.
- ❖ **Avaliação de Impacto Social:** Ajuda a prever como o projeto afetará o IDH da região, permitindo uma análise mais completa dos benefícios sociais.
- ❖ **Justificação de Recursos:** Ao demonstrar como um projeto pode melhorar o desenvolvimento humano, o IDH pode ser usado para justificar investimentos e recursos.
- ❖ **Acompanhamento de Resultados:** Durante a implementação, o IDH permite monitorar o progresso e fazer ajustes conforme necessário para garantir que o projeto atinja seus objetivos sociais.

O IDH é uma ferramenta valiosa em análises de viabilidade que consideram aspectos sociais, pois oferece uma visão abrangente do desenvolvimento humano em uma região e ajuda a tomar

decisões para melhorar o bem-estar das populações locais. Ao integrar o IDH nessa análise, priorizamos não apenas o crescimento econômico, mas também o progresso social, o que é essencial para o desenvolvimento sustentável a longo prazo.

### **Densidade Demográfica**

A densidade demográfica é uma medida que relaciona o número de habitantes de uma determinada área geográfica com o tamanho dessa área. Ela é geralmente expressa em habitantes por unidade de área, como quilômetros quadrados (km<sup>2</sup>) ou milhas quadradas. A fórmula básica para calcular a densidade demográfica é:

$$\text{Densidade Demográfica} = \frac{\text{Área da Região}}{\text{Número de Habitantes}}$$

Por exemplo, se uma cidade tem 100.000 habitantes e uma área de 50 km<sup>2</sup>, a densidade demográfica é 2.000 habitantes por km<sup>2</sup>.

A densidade demográfica é uma ferramenta valiosa em análises de viabilidade por delimitação geográfica, pois oferece insights importantes sobre a distribuição da população em uma determinada área. Aqui estão algumas maneiras pelas quais a densidade demográfica é aplicável:

- ❖ **Planejamento Urbano:** Ao avaliar a densidade demográfica de uma região, os planejadores urbanos podem determinar a necessidade de infraestrutura, como transporte público, escolas, hospitais e moradias, para atender adequadamente à população.
- ❖ **Viabilidade de Negócios:** Empresas que planejam abrir lojas, restaurantes, ou oferecer serviços em uma área específica podem usar a densidade demográfica para avaliar o potencial de mercado e a concorrência.
- ❖ **Recursos Naturais:** A densidade demográfica é relevante para a gestão de recursos naturais, como água e energia. Áreas mais densamente povoadas podem exigir investimentos adicionais em infraestrutura para atender à demanda.
- ❖ **Análise de Riscos:** A densidade demográfica também é útil para avaliar riscos, como desastres naturais. Áreas densamente povoadas podem estar mais suscetíveis a impactos significativos em caso de desastres.

A densidade demográfica desempenha diversas funções em análises de viabilidade por delimitação

geográfica:

- ❖ **Identificação de Mercados Potenciais:** Para empresas, a densidade demográfica pode ajudar a identificar regiões com potenciais clientes, o que é fundamental para determinar a viabilidade de um negócio em uma área específica.
- ❖ **Alocação de Recursos:** Governos e organizações podem usar a densidade demográfica para alocar recursos de maneira eficaz, garantindo que as necessidades da população sejam atendidas de acordo com a demanda.
- ❖ **Planejamento de Infraestrutura:** A densidade demográfica orienta o planejamento de infraestrutura, incluindo estradas, sistemas de transporte público, escolas, hospitais e serviços de utilidade pública, garantindo que a infraestrutura seja dimensionada para atender à população.
- ❖ **Gestão de Riscos:** A densidade demográfica também é relevante para a avaliação de riscos, incluindo a capacidade de evacuar populações em caso de desastres naturais, bem como a capacidade de prestação de serviços de emergência.

A densidade demográfica desempenha um papel fundamental em análises de viabilidade por delimitação geográfica, ajudando a compreender a distribuição da população e a demanda por recursos e serviços em uma área específica. Ela é uma ferramenta valiosa para planejadores urbanos, empresas, governos e organizações que buscam tomar decisões estratégicas com base nas características demográficas de uma região, inclusive, quando há a necessidade de entender melhor o mercado para alocação de novas entidades empresariais.

### **População Economicamente Ativa - PEA**

A População Economicamente Ativa (PEA) é um conceito fundamental na demografia e na economia. Ela representa o conjunto de pessoas em idade economicamente ativa, ou seja, aquelas que estão aptas a trabalhar e que estão envolvidas, ou procurando estar envolvidas, em atividades remuneradas. A PEA é geralmente dividida em três categorias principais:

- ❖ **Ocupados:** Pessoas que estão atualmente empregadas ou trabalhando em atividades remuneradas.
- ❖ **Desempregados:** Pessoas que estão em idade de trabalhar, disponíveis para trabalhar, mas que não têm emprego atualmente e estão buscando ativamente por oportunidades de trabalho.
- ❖ **Inativos:** Pessoas que estão em idade de trabalhar, mas que não estão empregadas e não estão procurando emprego ativamente, muitas vezes devido a fatores como aposentadoria, estudos em tempo integral ou responsabilidades familiares.

A PEA é uma medida essencial em análises de viabilidade por delimitação geográfica, pois oferece

informações cruciais sobre a força de trabalho disponível em uma determinada região. Aqui estão algumas maneiras pelas quais a PEA é aplicável:

- ❖ **Análise de Mercado de Trabalho:** A PEA ajuda a entender a disponibilidade de mão de obra em uma área específica, incluindo a oferta de trabalhadores qualificados e não qualificados.
- ❖ **Planejamento de Recursos Humanos:** Empresas que planejam operar em uma região podem usar a PEA para determinar se há pessoal suficiente para atender às necessidades de contratação.
- ❖ **Avaliação de Impacto Econômico:** A PEA é um indicador-chave para avaliar o potencial econômico de uma região, já que a disponibilidade de trabalhadores influencia diretamente o crescimento econômico.
- ❖ **Políticas de Emprego e Treinamento:** Governos e organizações podem usar a PEA para desenvolver políticas de emprego e treinamento que se adaptem às necessidades da população em idade ativa.

A População Economicamente Ativa desempenha várias funções críticas em análises de viabilidade por delimitação geográfica:

- ❖ **Avaliação da Capacidade de Produção:** A PEA indica a quantidade de trabalhadores disponíveis em uma área, o que é fundamental para avaliar a capacidade de produção de bens e serviços.
- ❖ **Identificação de Oportunidades e Desafios:** A PEA ajuda a identificar oportunidades de negócios em regiões com uma força de trabalho qualificada e desafios em áreas com escassez de mão de obra.
- ❖ **Desenvolvimento Regional:** A PEA é essencial para o desenvolvimento econômico regional, pois ajuda a direcionar investimentos em infraestrutura e treinamento.
- ❖ **Tomada de Decisão Estratégica:** Empresas e governos podem tomar decisões estratégicas informadas sobre investimentos, expansões e políticas de emprego com base na análise da PEA.
- ❖ **Promoção do Crescimento Econômico:** A PEA é um fator-chave para o crescimento econômico sustentável, pois uma força de trabalho bem qualificada e empregada contribui para o aumento da produtividade e da renda.

A População Economicamente Ativa desempenha um papel vital em análises de viabilidade por delimitação geográfica, fornecendo informações essenciais sobre a disponibilidade e qualificação da força de trabalho em uma área específica. É uma ferramenta fundamental para empresas, governos e organizações que desejam tomar decisões estratégicas para promover o desenvolvimento econômico e social de uma região. E em relação ao estudo, é fator determinante de análise porque ajuda a entender o potencial de consumo por faixa etária.

### Produto Interno Bruto - PIB

O Produto Interno Bruto (PIB) é um dos indicadores econômicos mais amplamente utilizados para medir a atividade econômica de uma região, seja ela um país, estado ou município. Em termos conceituais, o PIB representa o valor monetário total de todos os bens e serviços finais produzidos em uma determinada área geográfica durante um período específico, geralmente um ano. Ele pode ser calculado de três formas principais: pela ótica da produção (soma do valor agregado), da demanda (soma do consumo, investimentos, gastos públicos e exportações líquidas) e da renda (soma dos rendimentos gerados na economia, como salários, lucros e aluguéis).

O PIB desempenha um papel central em análises econômicas e estatísticas, pois fornece uma visão abrangente da dimensão e dinâmica econômica de uma região. Ele é utilizado para avaliar o desempenho econômico, comparar o desenvolvimento entre diferentes regiões e auxiliar na formulação de políticas públicas. Em estudos estatísticos, o PIB serve como base para diversas análises, como correlações com indicadores sociais (educação, saúde, segurança) ou econômicos (emprego, investimentos, produtividade).

O uso do PIB em estudos de delimitação geográfica é essencial para identificar disparidades econômicas entre regiões e compreender os fatores que contribuem para essas diferenças. A análise do PIB nominal por regiões permite:

- ❖ **Identificar Potencial Econômico:** Avaliar o peso econômico de diferentes áreas geográficas destacando regiões que concentram maior produção de bens e serviços.
- ❖ **Determinar Prioridades de Investimento:** Orientar investimentos em infraestrutura, educação ou saúde, com base no desempenho econômico regional.
- ❖ **Estabelecer Políticas de Incentivo:** Identificar áreas economicamente desfavorecidas para implementação de políticas que promovam o crescimento e a redução de desigualdades.
- ❖ **Monitorar o Desenvolvimento Regional:** Acompanhar a evolução econômica ao longo do tempo, identificando tendências de crescimento ou estagnação.

Principais Funções do PIB em Estudos Econômicos e Estatísticos, inclusive, voltado para análise por densidade demográfica:

- ❖ **Base para Comparações:** O PIB permite comparar o desempenho econômico entre regiões ou países, fornecendo uma medida padronizada da atividade econômica.

- ❖ **Indicador de Desenvolvimento Econômico:** Quando analisado em conjunto com indicadores sociais, o PIB ajuda a mensurar o bem-estar e o desenvolvimento humano.
- ❖ **Ferramenta de Planejamento:** Governos e empresas utilizam o PIB para planejar ações, alocar recursos e desenvolver estratégias de crescimento.
- ❖ **Análise Setorial:** Permite identificar quais setores da economia são mais relevantes em cada região, auxiliando no planejamento de políticas específicas para impulsionar o desenvolvimento.

### Delimitação Espacial

A delimitação espacial refere-se ao processo de definir os limites geográficos de uma área específica para fins de análise, planejamento ou pesquisa. Essa delimitação pode ser baseada em diversos critérios, como fronteiras políticas (por exemplo, um município, estado ou país), características naturais (como rios ou montanhas), ou critérios definidos pelo pesquisador, como uma área de estudo delimitada por coordenadas geográficas.

A delimitação espacial desempenha um papel importante em análises de viabilidade por diversas razões:

- ❖ **Foco e Precisão:** Ela ajuda a manter o foco na área de interesse, garantindo que as conclusões e recomendações sejam relevantes para o contexto em questão.
- ❖ **Identificação de Oportunidades e Desafios:** A delimitação espacial permite a identificação de oportunidades de negócios, desenvolvimento regional e prioridades de investimento com base nas características da área.
- ❖ **Planejamento Estratégico:** Governos e empresas usam a delimitação espacial para planejar estrategicamente o uso de recursos, infraestrutura e políticas.
- ❖ **Compreensão Regional:** Facilita a compreensão das particularidades de uma região e ajuda a adaptar estratégias para atender às necessidades locais.
- ❖ **Comunicação Eficaz:** A definição clara de limites facilita a comunicação de resultados e conclusões para partes interessadas.

A delimitação espacial é uma etapa crítica em projetos de viabilidade, fornecendo o contexto geográfico necessário para análises e tomada de decisão. Ela permite uma compreensão mais profunda de uma área de interesse, ajuda a identificar oportunidades e desafios específicos e garante que os esforços se concentrem de forma precisa e relevante. Portanto, é um componente essencial em análises de viabilidade que consideram aspectos geográficos.

## Hierarquia Urbana

A hierarquia urbana é um conceito fundamental na geografia urbana e no planejamento urbano, que descreve a organização das cidades e centros urbanos em uma estrutura hierárquica com base em seu tamanho, função e influência econômica. Este conceito desempenha um papel essencial em análises de viabilidade por delimitação geográfica, fornecendo uma compreensão estruturada da distribuição de centros urbanos e suas implicações para o desenvolvimento regional.

A hierarquia urbana refere-se à classificação e organização de centros urbanos com base em critérios como tamanho da população, função econômica, infraestrutura e influência regional. Ela envolve a identificação de centros urbanos principais, médios e menores em uma região ou país, com cada nível da hierarquia desempenhando funções específicas na economia e na organização espacial. Os centros urbanos de nível superior geralmente possuem maior população, maior diversidade de serviços e maior influência econômica, enquanto os centros de nível inferior têm menor escala e alcance.

A hierarquia urbana é aplicável de diversas formas em análises de viabilidade:

- ❖ **Identificação de Centros de Decisão:** Ela ajuda a identificar quais centros urbanos desempenham papéis decisivos em uma região, orientando a alocação de recursos e investimentos.
- ❖ **Determinação de Mercados Regionais:** A hierarquia urbana auxilia na identificação de mercados regionais primários e secundários, sendo fundamental para empresas que planejam expandir suas operações em áreas específicas.
- ❖ **Planejamento de Transporte e Logística:** Centros urbanos de diferentes níveis na hierarquia têm diferentes necessidades de infraestrutura de transporte e logística, o que é crucial para o planejamento eficaz.

Para o Estudo de Viabilidade por Delimitação Geográfica, a análise considerando a teoria da hierarquia urbana foi fundamental para a consolidação dos dados e construção dos indicadores estatísticos, visto que, o Estado da Bahia é muito extenso e tem características sociais distintas, chegando a ter na mesma macrorregião, municípios extremamente ricos, e outros com poder de renda muito baixo. E chegar a uma análise conclusiva que indique o melhor contexto para abertura de novas Clínicas de Trânsito no Estado da Bahia sem levar em consideração o perfil urbano, é inconcebível, dada a importância dessa hierarquia para a percepção de perfil de consumo,

adicionado os outros indicadores.

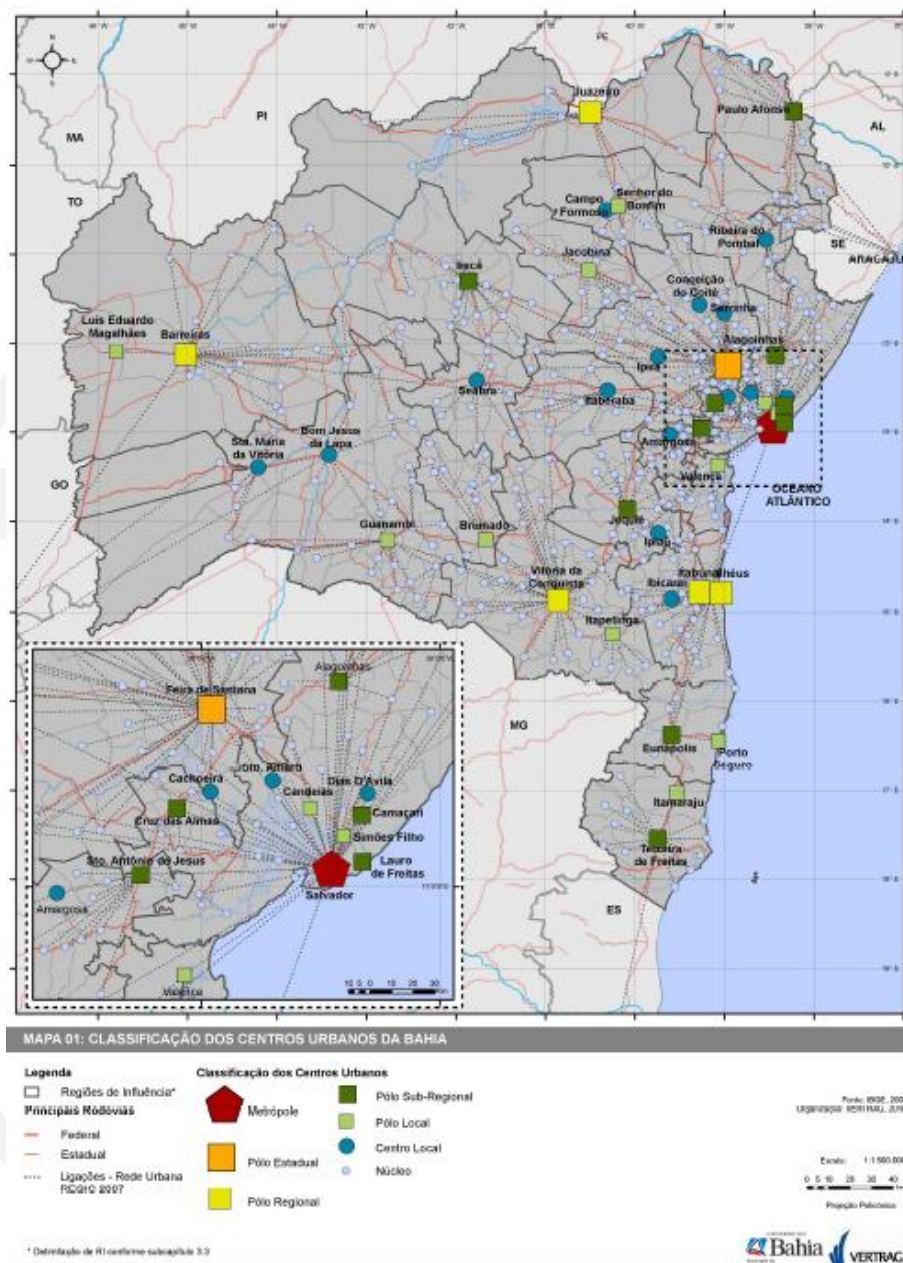
A classificação da hierarquia urbana na Bahia, com a concentração de funções dos principais centros urbanos, traz um cenário bem objetivo, e que é fundamental para o estudo de viabilidade, consolidando os dois primeiros níveis hierárquicos, ou seja, Salvador e Feira de Santana destacam-se, inequivocadamente, como os mais expressivos em termos de população urbana, com 2.418.005 e 616.272 habitantes, respectivamente.

No terceiro nível hierárquico, estão classificados os municípios como Lauro de Fretas, Juazeiro, Camaçari e Vitória da Conquista, este último ganha destaque por ser o terceiro município da Bahia em número de habitantes. Além desses, outros municípios possuem forte destaque regional no que tange não só ao número de habitante, mas também, ao seu potencial econômico em gerar emprego e renda. No recôncavo baiano temos cidades como Santo Amaro, São Francisco do Conde, Santo Antonio de Jesus, que são grandes polos econômicos, da mesma forma, o contraponto existe, com cidades próximas e com perfil econômico bem inferior, a exemplo de Muritiba, Araci, e tantas outras que ficam próximas de grandes polos, mas tem uma economia fraca.

Segundo Estudo de Rede Urbana, da Secretaria Estadual de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia, a hierarquização urbana do Estado está caracterizada da seguinte forma:

- i) Metrópole: Salvador
- ii) Polo estadual: Feira de Santana
- iii) Polo regional: Vitória da Conquista, Barreiras, Ilhéus, Juazeiro e Itabuna.
- iv) Polo sub-regional: Alagoinhas, Camaçari, Jequié, Teixeira de Freitas, Cruz das Almas, Eunápolis, Lauro de Freitas, Santo Antônio de Jesus, Paulo Afonso e Irecê.
- v) Polo local: Guanambi, Luís Eduardo Magalhães, Porto Seguro, Senhor do Bonfim, Valença, Brumado, Itapetinga, Simões Filho, Candeias, Itamaraju e Jacobina.
- vi) Centro local: Itaberaba, Ipiaú, Bom Jesus da Lapa, Santo Amaro, Serrinha, Cachoeira, Ipirá, Amargosa, Campo Formoso, Conceição do Coité, Dias d'Ávila, Ibicaraí, Ribeira do Pombal, Santa Maria da Vitória e Seabra.
- vii) Núcleo: todos os demais municípios.

**Figura 8 – Classificação dos Centros Urbanos na Bahia.**

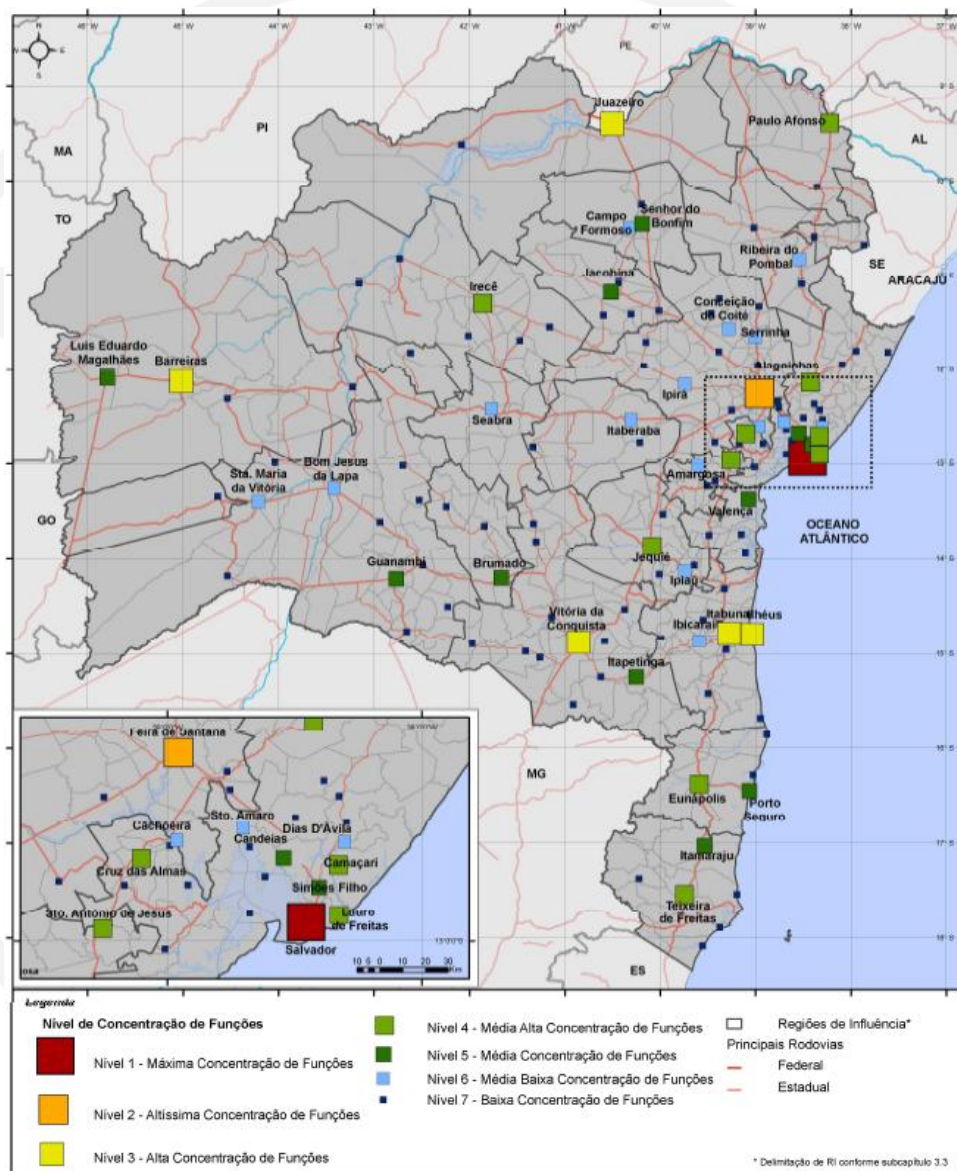


Fonte: Secretaria de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia.

O gráfico da figura 8, mostra a distribuição da hierarquia urbana do Estado, estacando a metrópole e o Polo Estadual, em seguida trazendo os municípios que são Polos Regionais e os sub-regionais e local. A imagem nos permite ter uma dimensão do Estado e da importância dessa informação para tomada de decisão. Na Figura 9, é possível ver ainda com mais clareza a grande distribuição

geográfica e quão distantes são os municípios pequenos dos grandes polos. Alocação de Clínicas de Trânsito em municípios com baixo potencial econômico, é contribuir para o achatamento da categoria.

**Figura 9 – Nível Hierárquico dos principais centros urbanos da Bahia.**



Fonte: Secretaria de Desenvolvimento Urbano do Estado da Bahia.

### Principais Funções da Hierarquia Urbana:

- ❖ **Classificação e Estratificação:** Ela classifica cidades e centros urbanos em níveis hierárquicos, facilitando a compreensão de suas funções e influência.
- ❖ **Identificação de Papéis Econômicos:** A hierarquia urbana revela quais centros urbanos desempenham papéis econômicos críticos, como centros de produção, comércio, educação e serviços.
- ❖ **Alocação de Recursos:** Ajuda na alocação eficiente de recursos financeiros, infraestrutura e serviços em uma região, com base na sua importância relativa.
- ❖ **Planejamento Urbano e Regional:** Orienta o planejamento urbano e regional, permitindo que as autoridades considerem o papel de cada centro urbano na rede urbana.

A hierarquia urbana é de extrema importância em análises de viabilidade por delimitação geográfica:

- ❖ **Identificação de Mercados Potenciais:** Permite que as empresas identifiquem os mercados mais promissores com base no tamanho e na função dos centros urbanos.
- ❖ **Desenvolvimento Regional Sustentável:** Contribui para um desenvolvimento regional equilibrado, evitando a concentração excessiva de recursos em áreas metropolitanas e promovendo a diversificação econômica.
- ❖ **Melhoria da Qualidade de Vida:** O planejamento urbano orientado pela hierarquia urbana pode resultar em uma melhor qualidade de vida para os residentes, com acesso a serviços e oportunidades mais adequados.
- ❖ **Avaliação de Riscos:** Facilita a avaliação de riscos e vulnerabilidades em centros urbanos de diferentes níveis hierárquicos.

A hierarquia urbana é uma ferramenta essencial em análises de viabilidade por delimitação geográfica, fornecendo uma estrutura para compreender a organização e o funcionamento dos centros urbanos em uma região. Ela desempenha um papel crucial na identificação de oportunidades, no planejamento estratégico e no desenvolvimento regional, contribuindo para uma tomada de decisão e para o alcance de resultados sustentáveis.

## MÉTODOS E CRITÉRIOS

Para a realização deste estudo, empregou-se uma abordagem quali-quantitativa, fazendo uso de dados secundários.

Dentre as principais fontes de informações, destaca-se a Base de Cadastro de Pessoa Jurídica da Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil. Essa fonte foi utilizada para obter dados como o número total de empresas em atividade e de Clínicas de Trânsito ativas, além dos totais de aberturas e encerramentos, taxas de mortalidade e sobrevivência. A diferenciação entre Clínicas de Trânsito e outras empresas foi realizada por meio da Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAE), utilizando as categorias: 86.90-9-99 - Outras atividades de atenção à saúde humana não especificadas anteriormente e 86.50-0-03 - Atividades de psicologia e psicanálise. É importante destacar que o estudo feito para as Clínicas de Trânsito, tem uma peculiaridade objetiva em relação aos dados coletados, que é o fato de possuir CNAE genérico, isso dificultou a construção da base de dados.

Além da base da Receita Federal, é relevante ressaltar a importância da Base de Produto Interno Bruto (PIB) dos municípios do IBGE (2021), do Censo Demográfico de 2010 e 2022 e dos dados provenientes do Ministério da Infraestrutura e da Secretaria Nacional de Trânsito (SENATRAN) de 2024, frota de setembro, que fornecem informações sobre a variedade de veículos presentes nos municípios.

Essas informações foram de extrema importância para a formulação da seção prescritiva do presente estudo, na qual empregamos o método k-means para segmentar todos os municípios do Brasil em seis categorias distintas. Para isso tivemos que escolher as variáveis mais apropriadas para fazer esses agrupamentos, das mais de 200 variáveis a respeito de informações municipais, escolhemos apenas 10 para a etapa de clusterização, essa escolha se deu após realização de testes de correlações sobre a variável de interesse (Número de Clínicas ativos nos municípios), modelo de regressão linear e testes de hipóteses. Outra forma de escolha dessas variáveis se deu por meio da

pertinência e bom senso levando em consideração nossa relação ao nosso objeto de estudo e objetivos que é identificar oportunidades para novas clínicas credenciadas, sem prejuízo aos já existentes.

Essas variáveis foram categorizadas em três principais eixos: Econômico, Social e Estrutura. No âmbito econômico, selecionamos a População economicamente ativa de 16 anos ou mais desempregada (para medir o grau de subutilização da força de trabalho e a redução da capacidade de consumo desse grupo social - NUMDESOCUP), a população com renda média domiciliar per capita inferior a meio salário-mínimo (para medir os níveis de pobreza municipal - NUMPOBRES) e o total de empresas registradas e ativas no município (para avaliar o grau de formalidade dos empreendimentos e a capacidade do mercado de absorver novas empresas, incluindo os Clínicas credenciadas - Com dados de Setembro de 2024).

Após analisarmos as distribuições das variáveis de interesse nos seis clusters, optamos por utilizar a mediana como medida de tendência central (para evitar contaminação dos resultados por valores grandes) para algumas variáveis relevantes. Essas variáveis incluem o Número de Clínicas de Trânsito, e a População Economicamente Ativa.

Em resumo, a estimativa do "Potencial de Clínicas de Trânsito" compara o número de Clínicas de Trânsito existentes em um município com a distribuição do número de Clínicas de Trânsito em municípios de estrutura socioeconômica semelhante.

### **Análise de Cluster**

O método de Cluster, também conhecido como análise de agrupamento, é uma técnica estatística utilizada para agrupar um conjunto de objetos em subconjuntos ou clusters com base em suas características semelhantes. O objetivo principal é identificar padrões de similaridade entre os dados e criar agrupamentos significativos. Essa abordagem é amplamente aplicada em projetos de viabilidade por delimitação geográfica para identificar agrupamentos significativos em dados geográficos e avaliar padrões e relações dentro desses agrupamentos.

O método de Cluster opera da seguinte maneira:

- ❖ **Coleta de Dados:** Inicialmente, você reúne dados relevantes para sua análise. Esses dados podem ser de natureza quantitativa (números) ou qualitativa (categorias).
- ❖ **Seleção de Variáveis:** Você seleciona as variáveis ou características que deseja usar para agrupar os objetos. A escolha das variáveis é crucial, pois afetará os resultados.
- ❖ **Medida de Similaridade:** O método de Cluster utiliza medidas de similaridade ou dissimilaridade (também conhecidas como distâncias) para comparar os objetos com base nas variáveis escolhidas. Existem várias medidas, como distância euclidiana, coeficiente de correlação, coeficiente de Jaccard (para dados categóricos), entre outras.
- ❖ **Agrupamento:** Com base nas medidas de similaridade, o algoritmo de clusterização agrupa os objetos em clusters de tal forma que os objetos dentro de um cluster são mais semelhantes entre si do que com os objetos de outros clusters.
- ❖ **Visualização:** Após a clusterização, os resultados podem ser visualizados em um gráfico de dispersão ou dendrograma, que mostra a estrutura dos clusters.
- ❖ **Interpretação:** Você interpreta os clusters formados, identificando padrões, características comuns ou diferenças significativas entre eles.

O **Método K-Means**, foi utilizado para agrupar os dados, dando uma numeração de 1 a 6, tendo cada cluster uma característica associada, como pode ser observado na Tabela 3. O método K-Means é uma das técnicas mais populares de análise de cluster. Ele agrupa dados em K clusters, onde K é um número definido pelo usuário. A técnica funciona iterativamente, movendo pontos de dados para diferentes clusters para minimizar a variância intra-cluster.

**Aplicabilidade em Projetos de Viabilidade:** Usado para segmentar regiões geográficas em grupos com base em características semelhantes, como densidade populacional, renda per capita ou infraestrutura, no caso do Estudo, utilizou-se Densidade Demográfica, População Economicamente Ativa por Faixa Etária, PIB Nominal, Escolaridade e Renda.

O **Método Hierárquico** cria uma árvore de clusters, conhecida como dendrograma, onde cada nó representa um cluster de observações. Pode ser aglomerativo (começando com observações individuais e agrupando-as) ou divisivo (começando com todos os dados em um único cluster e dividindo-os).

**Aplicabilidade em Projetos de Viabilidade:** Ajuda a identificar estruturas hierárquicas em dados geográficos, mostrando como as regiões podem ser agrupadas em diferentes níveis de detalhe.

O **DBSCAN** (Density-Based Spatial Clustering of Applications with Noise), é usado para encontrar clusters de alta densidade em dados geográficos. Ele identifica pontos centrais em uma área densa e expande clusters a partir desses pontos.

**Aplicabilidade em Projetos de Viabilidade:** Usado para identificar áreas geográficas com alta densidade de população ou atividade econômica, ajudando a detectar regiões urbanas importantes.

Os **Modelos de Mistura (Mixture Models)**, são baseados em probabilidade e assumem que os dados são gerados por várias distribuições estatísticas. Eles tentam encontrar as distribuições subjacentes e seus pesos.

**Aplicabilidade em Projetos de Viabilidade:** Usados para modelar a distribuição de variáveis geográficas complexas, como a distribuição de renda em uma região.

**Agregação Espacial (Spatial Aggregation)**, considera a proximidade geográfica ao formar clusters. Ele agrupa áreas geográficas próximas umas das outras com base em critérios específicos.

**Aplicabilidade em Projetos de Viabilidade:** Identifica agrupamentos geográficos que compartilham características similares, como bairros em uma cidade ou municípios em uma região.

A análise de cluster é fundamental em projetos de viabilidade por delimitação geográfica por várias razões:

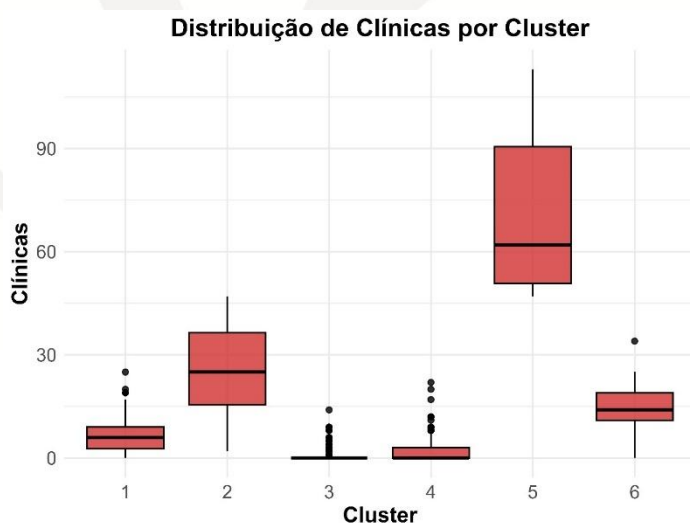
- ❖ **Segmentação Geográfica:** Ajuda a segmentar regiões geográficas com base em características semelhantes, facilitando a identificação de oportunidades e desafios específicos em cada grupo.
- ❖ **Tomada de Decisão:** Fornece insights sobre a distribuição de variáveis relevantes em uma área, permitindo a tomada de decisões informadas.
- ❖ **Personalização de Estratégias:** Permite o desenvolvimento de estratégias personalizadas para diferentes grupos geográficos, melhorando a eficácia das intervenções.
- ❖ **Identificação de Padrões Espaciais:** Ajuda a identificar padrões espaciais e relações que podem ser cruciais para o planejamento e desenvolvimento regional.

A análise de cluster é uma ferramenta poderosa em projetos de viabilidade por delimitação geográfica. Ela permitiu nesse projeto, a identificação de agrupamentos significativos em dados geográficos, auxiliou na segmentação de áreas geográficas com base em características relevantes e contribuiu para a tomada de decisões no que tange à estratégia de análise, resultando em ações mais eficazes e bem fundamentadas.

| Cluster | Principais Características                                                                                         |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1       | Valores ligeiramente abaixo da média para todas as variáveis.                                                      |
| 2       | Valores elevados para todas as variáveis.                                                                          |
| 3       | Valores extremamente altos para todas as variáveis, com destaque para 'NUMDESOCUP', 'NUMPOBRES', e 'POPALFAB'.     |
| 4       | Valores acima da média para a maioria das variáveis, especialmente 'PIB', 'POPALFAB', e 'Estabelecimentos'.        |
| 5       | Valores muito elevados para todas as variáveis, indicando maior intensidade em todas as dimensões.                 |
| 6       | Valores levemente acima da média para 'NUMPOBRES', enquanto outras variáveis apresentam valores próximos da média. |

Tabela 3 – Definições dos Clusters com base nas variáveis escolhidas

**Figura 10 – Box Plots do total de Clínicas por cluster**



| Cluster | Média | Mediana | IQR   |
|---------|-------|---------|-------|
| 1       | 6     | 6       | 6,25  |
| 2       | 25    | 25      | 21    |
| 3       | 0     | 0       | 0     |
| 4       | 1     | 0       | 3     |
| 5       | 71    | 65      | 39,75 |
| 6       | 14    | 14      | 8     |

**Tabela 2** - Total Esperado de Clínicas de Trânsito por Cluster

## ANÁLISE DE RESULTADO

O Estudo de Viabilidade por Delimitação Geográfica, para o segmento de Clínicas de Trânsito do Estado da Bahia, foi desenvolvido nos critérios técnicos e científicos já identificados nos capítulos anteriores. Esta Seção irá apresentar de forma mais profunda as descobertas e conclusões obtidas por meio de uma análise abrangente de viabilidade por delimitação geográfica aplicada ao segmento de Clínicas de Trânsito do Estado da Bahia. Ao longo deste relatório, examinamos detalhadamente os aspectos estatísticos, econômicos e sociais relacionados à viabilidade e expansão de empresas objeto do estudo.

Vale destacar que exploramos extensivamente as variáveis-chave, utilizamos análises estatísticas para identificar agrupamentos significativos e tendências espaciais, conduzimos avaliações econômicas rigorosas e avaliamos o impacto social da presença e distribuição das Clínicas de Trânsito em todo o território baiano. Nesta seção, apresentaremos uma síntese das conclusões alcançadas e discutiremos as implicações desses resultados para o segmento e para a sociedade em geral.

É importante ressaltar que a análise aqui presente é o resultado de um esforço abrangente para compreender as dinâmicas geográficas e socioeconômicas relacionadas às Clínicas de Trânsito do Estado da Bahia. As informações reunidas proporcionarão insights valiosos para orientar futuras estratégias de expansão, alocação de recursos e tomada de decisões, com o objetivo de promover um sistema viário seguro e eficaz no Estado.

### **Premissas do Estudo**

Para fins de análise de resultado, é importante as premissas consideradas no Estudo, e como os resultados serão apresentados, afinal, estamos falando de uma análise em 417 municípios com características, econômicas, sociais, demográficas, bem diferentes.

O trabalho foi realizado dividindo o Estado da Bahia em Regiões, mais especificamente, em 34 regiões. Esse critério foi escolhido para manter coerência com a forma como o Detran/BA divide o

estado para a gestão do trânsito, que são as Ciretrans. A Bahia possui 34 Ciretrans, distribuídas em todo Estado, e com Retrans em alguns municípios, que apoia na gestão do segmento.

Outro fator importante nesse projeto, é o total de municípios que possuem clínica instalada. Nem todo município possui, o que é razoável justamente pelo fato de haver a necessidade de equilíbrio econômico e financeiro para o efetivo funcionamento desse tipo de empreendimento. Todas as 34 regiões foram analisadas e o resultado apontará se, do ponto de vista da viabilidade, considerando todos os fatores econômicos, sociais, geográficos e de mercado, quantas Clínicas podem ser autorizadas em cada Região/Cidade. Nos casos em que, o resultado for negativo, ou zero, significa dizer que naquela região não há o que se falar em autorizar a abertura de novas empresas do segmento, sob pena de estrangular ainda mais o mercado, fazendo com que, o nível de mortalidade aumente com o claro processo de canibalismo empresarial que acontece nesses casos.

É importante destacar que, o estudo analisa os aspectos sociais e econômicos com base nos dados conforme descrito nos capítulos anteriores, não adentrando em análises econômicas e financeiras de forma individual, razão pela qual, pode eventualmente ocorrer cenários em que divirja do número apresentado. Nesse caso, cabe uma análise mais específica por parte do órgão regulador, objetivando evitar que o estrangulamento do mercado aconteça e as empresas não consigam sobreviver.

A Análise trará a partir de agora, os resultados e a interpretação dos números construídos nesse trabalho, portando, destacamos abaixo alguns termos e conceitos, que estarão presentes nos gráficos e planilhas, para o melhor entendimento.

**Município Sede:** É a Cidade sede da Ciretran/Ba.

**Municípios Abrangentes:** Cidades que fazem parte da respectiva Ciretran/Ba. Vale destacar que, a própria cidade sede, estará na lista de abrangentes.

**Total Anual de Clínicas de Trânsito:** É o total de Clínicas de Trânsito existente atualmente na Bahia, de acordo com dados da ABCTRA.

**Total de Clínicas (Cluster):** Total de Clínicas possíveis de acordo com resultada da análise de Cluster.

**Possíveis Novas Clínicas (Consultoria):** Total de novas clínicas novas, possíveis no projeto, por recomendação da consultoria.

**Total de Clínicas recomendado pela Consultoria:** É o total de Clínicas de Trânsito, adequada a cada região, por recomendação da consultoria.

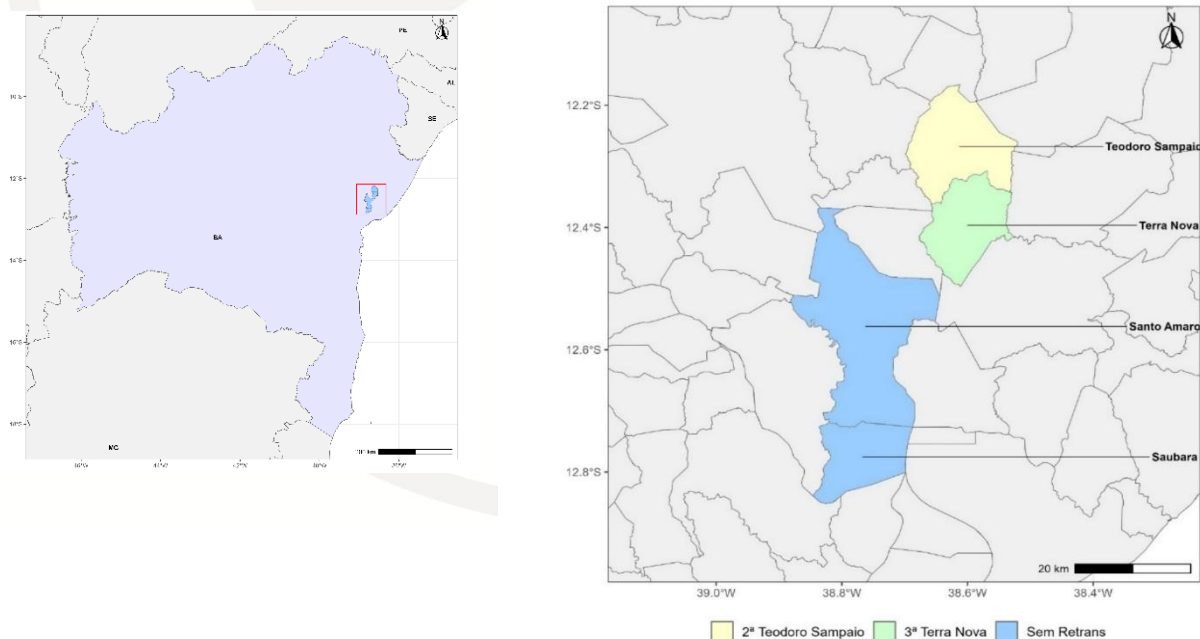
**Total de Clínicas por Região (Cluster):** É o total de Clínicas segundo análise de Cluster. Se der negativo, significa que não cabe novas clínicas na região.

**Total Ideal de Clínicas na Região:** É o total de Clínicas de Trânsito, recomendado pela consultoria, considerada adequada com base no estudo.

## 1ª CIRETRAN - Santo Amaro

Localizada no Recôncavo Baiano, Santo Amaro da Purificação é um município que carrega em suas ruas e praças o peso de uma história rica e a leveza de uma cultura vibrante. Fundada oficialmente em 1727, a cidade foi um importante polo econômico durante o ciclo do açúcar e do fumo, períodos que moldaram sua identidade e arquitetura. Até hoje, as construções coloniais preservadas testemunham esse passado próspero e fazem de Santo Amaro um destino encantador para quem busca conexão com as raízes do Brasil.

**Figura 11 – Mapa identificando a 1ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 1ª                               | Santo Amaro            | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              | -3                                     | 1                                               | 21.340                               | 56.012          |
|                                  | Saubara                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.438          |
|                                  | Teodoro Sampaio        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.110           |
|                                  | Terra Nova             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.798          |
| Tabela 05                        |                        | 4                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 85.358          |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **1ª Ciretran**, que o número total de Clínicas de Trânsito é bem superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado, indica um total negativo (-3), demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da 1ª Ciretran, é de apenas **01 Clínica**, e o total existente atualmente é de 04 Clínicas.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 1ª Ciretran/Ba.** O indicado seria reduzir ou realocar.

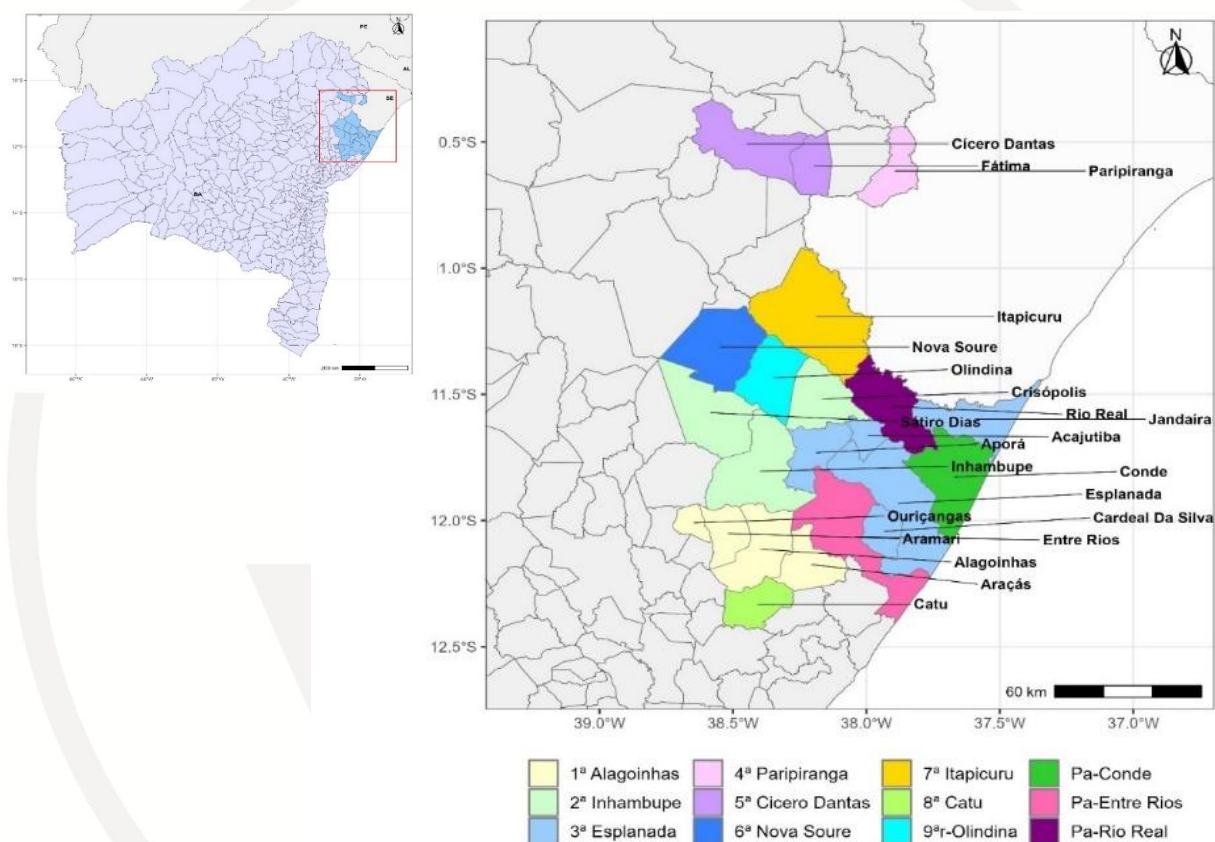
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 2ª CIRETRAN - Alagoinhas

Localizada no Litoral Norte da Bahia, Alagoinhas é conhecida por sua rica rede de mananciais, que lhe rendeu o título de "Terra das Águas". Fundada em 1852, a cidade é hoje um importante polo econômico, destacando-se pelas indústrias de bebidas e sua localização estratégica no estado.

Apesar do progresso, Alagoinhas preserva suas tradições culturais, como o samba de roda, e celebrações religiosas que fortalecem o vínculo com sua história. Combinando desenvolvimento e identidade cultural, o município é um exemplo de equilíbrio entre crescimento econômico e preservação de suas raízes.

**Figura 12** – Mapa identificando a 2ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 2a                               | Alagoinhas             | 9                                   | -8                          | 0                                                | 1                                              | -13                                    | 10                                              | 27.340                               | 151.055         |
|                                  | Catu                   | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 48.148          |
|                                  | Cícero Dantas          | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 30.907          |
|                                  | Entre Rios             | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 38.098          |
|                                  | Esplanada              | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 32.554          |
|                                  | Inhambupe              | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 33.790          |
|                                  | Itapicuru              | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 31.679          |
|                                  | Nova Soure             | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.236          |
|                                  | Paripiranga            | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 26.604          |
|                                  | Rio Real               | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 35.362          |
|                                  | Acajutiba              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.795          |
|                                  | Aporá                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.922          |
|                                  | Araçás                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.557          |
|                                  | Aramari                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.833           |
|                                  | Cardeal da Silva       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.365           |
|                                  | Conde                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 23.654          |
|                                  | Crisópolis             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.729          |
|                                  | Fátima                 | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.895          |
|                                  | Jandaíra               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.285           |
|                                  | Olindina               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 22.633          |
|                                  | Ouriçangas             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.716           |
|                                  | Sátiro Dias            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.008          |
| Tabela 06                        |                        | 23                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 628.825         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **2ª Ciretran**, que o número total de Clínicas de Trânsito é bem superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-13)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **2ª Ciretran/Ba**, é de apenas **10 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 23 Clínicas.

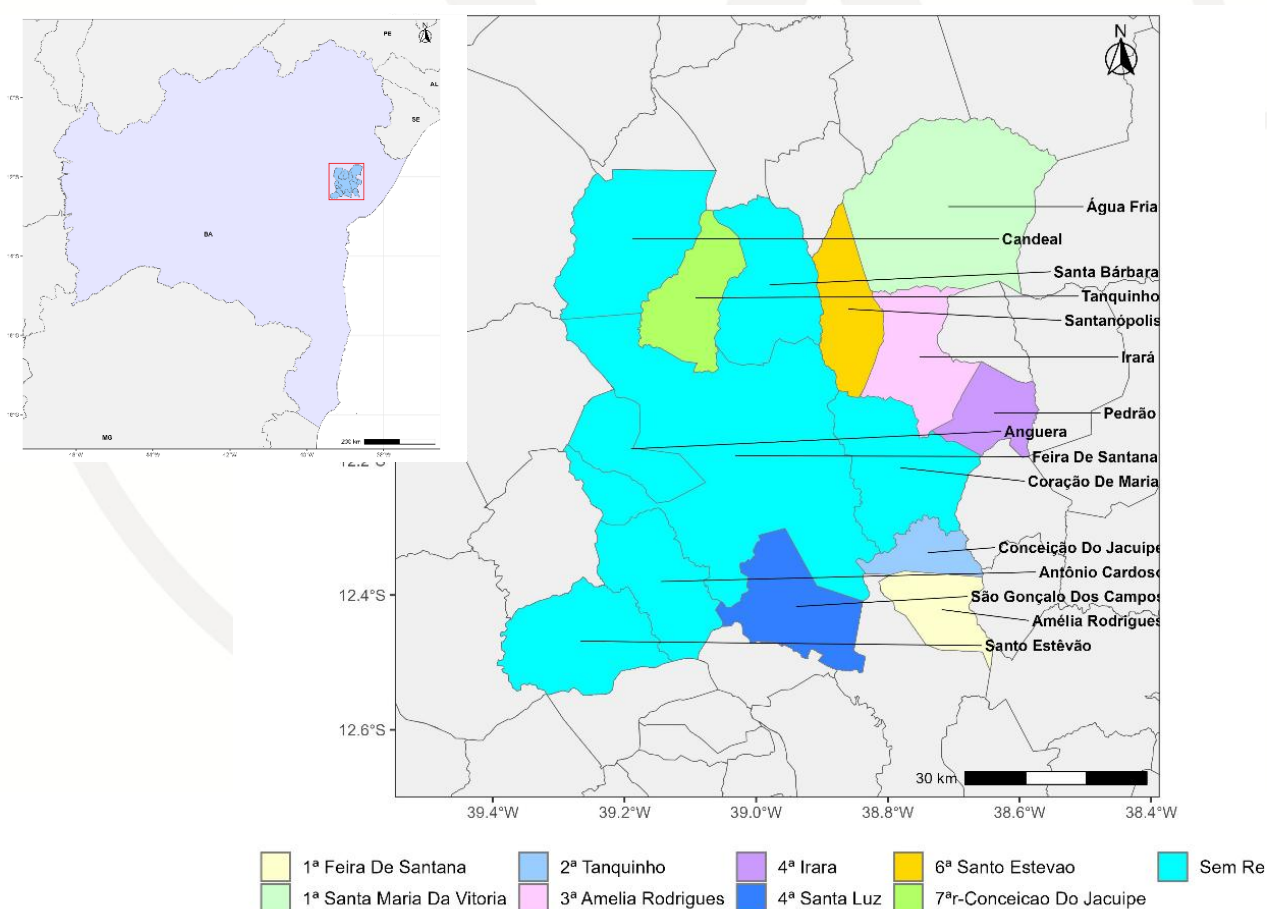
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 2ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

### 3ª CIRETRAN – Feira de Santana

Conhecida como a "Princesa do Sertão", Feira de Santana é a segunda maior cidade da Bahia e um importante polo comercial e logístico do estado. Fundada em 1833, a cidade possui localização estratégica, sendo um entroncamento rodoviário que conecta diversas regiões do país. Feira também é famosa por sua cultura rica, marcada pela tradicional Micareta, a primeira do Brasil, e por seu vibrante artesanato. Além disso, o município abriga mercados históricos, como o Mercado de Arte Popular, e uma economia diversificada, que mistura comércio, agropecuária e serviços. Moderna e dinâmica, Feira de Santana é um símbolo de crescimento e tradição.

**Figura 13** – Mapa identificando a 3ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 3a                               | Feira de Santana       | 25                                  | -11                         | 0                                                | 14                                             | -27                                    | 15                                              | 12.188                               | 151.055         |
|                                  | Santo Estêvão          | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 48.148          |
|                                  | Água Fria              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 30.907          |
|                                  | Amélia Rodrigues       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 38.098          |
|                                  | Anguera                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 32.554          |
|                                  | Antônio Cardoso        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 33.790          |
|                                  | Candeal                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 31.679          |
|                                  | Conceição do Jacuípe   | 5                                   | -5                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.236          |
|                                  | Coração de Maria       | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 26.604          |
|                                  | Irará                  | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 35.362          |
|                                  | Pedrão                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.795          |
|                                  | Santa Bárbara          | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.922          |
|                                  | Santanópolis           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.557          |
|                                  | São Gonçalo dos Campos | 3                                   | -3                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.833           |
|                                  | Tanquinho              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.365           |
| Tabela 07                        |                        | 42                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 511.905         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **3ª Ciretran**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-27)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **3ª Ciretran/Ba**, é de **15 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 42 Clínicas, uma diferença grande que precisa ser analisada cuidadosamente.

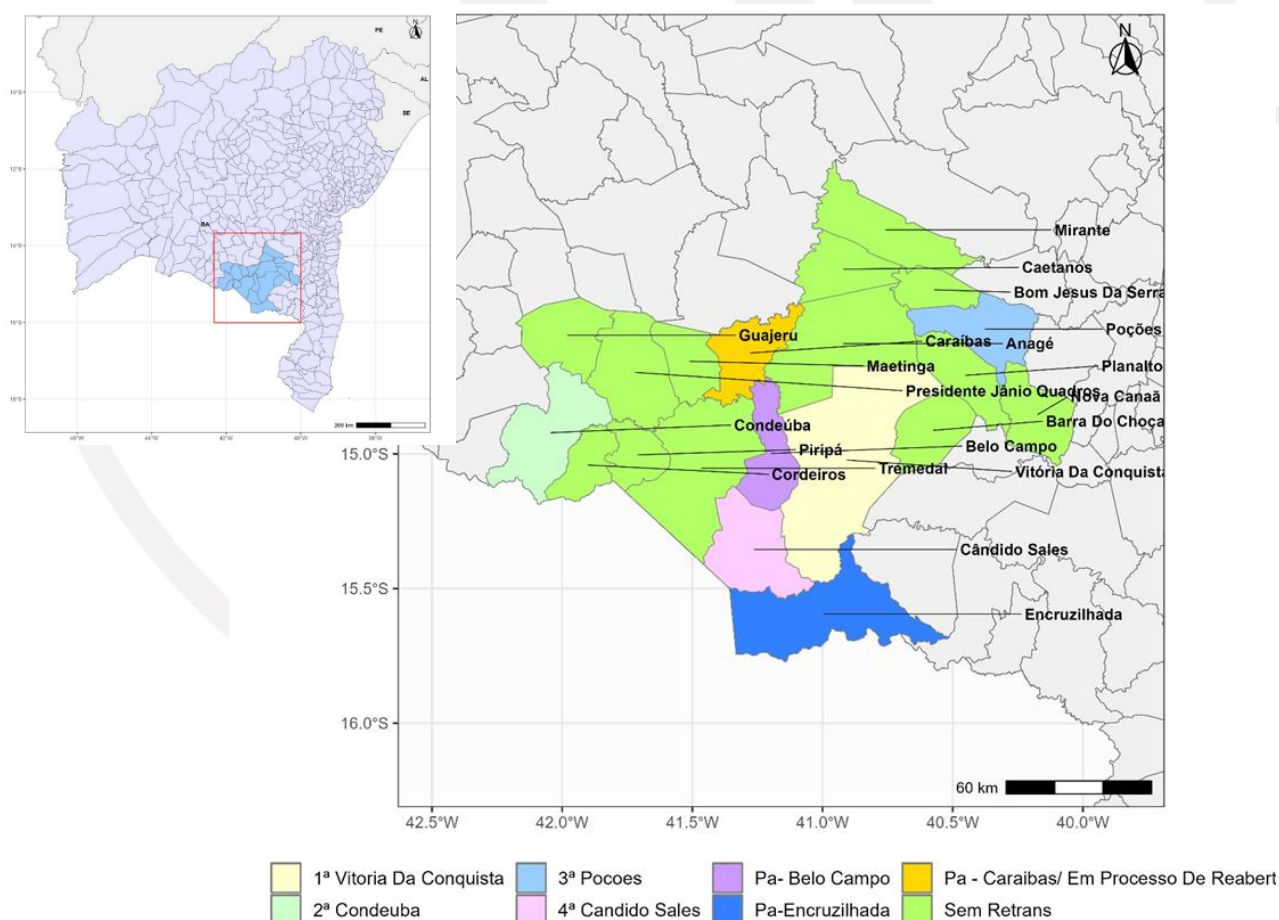
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 3ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 4ª CIRETRAN – Vitória da Conquista

Vitória da Conquista, localizada no sudoeste da Bahia, é conhecida por seu clima ameno e sua crescente importância econômica e cultural. Fundada em 1840, a cidade se tornou um dos principais polos regionais, com destaque para os setores de comércio, serviços e educação superior. Conquista também é marcada por sua rica cena cultural, com eventos como o Festival de Inverno, que atrai artistas e público de todo o país. Com um forte vínculo com a agropecuária e uma localização estratégica, o município equilibra desenvolvimento moderno e qualidade de vida, sendo referência no interior baiano.

**Figura 14** – Mapa identificando a 4ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                          |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES   | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 4a                               | Anagé                    | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              | -15                                    | 11                                              | 26.915                               | 25.438          |
|                                  | Barra do Choça           | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 36.539          |
|                                  | Cândido Sales            | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.247          |
|                                  | Planalto                 | 0                                   | 1                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 23.334          |
|                                  | Poções                   | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 48.293          |
|                                  | Belo Campo               | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.412          |
|                                  | Bom Jesus da Serra       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.730           |
|                                  | Caetanos                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.266          |
|                                  | Caraíbas                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.940           |
|                                  | Condeúba                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.053          |
|                                  | Cordeiros                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.546           |
|                                  | Encruzilhada             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.107          |
|                                  | Guajeru                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.050           |
|                                  | Maetinga                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.973           |
|                                  | Mirante                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.187          |
|                                  | Nova Canaã               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.715          |
|                                  | Piripá                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.152           |
|                                  | Presidente Jânio Quadros | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.621          |
|                                  | Tremedal                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.296          |
|                                  | Vitória da Conquista     | 14                                  | -8                          | 0                                                | 6                                              |                                        |                                                 |                                      | 370.879         |
| Tabela 08                        |                          | 26                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 699.778         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **4ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-15)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **4ª Ciretran/Ba**, é de **11 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 26 Clínicas, uma diferença grande que precisa ser analisada cuidadosamente.

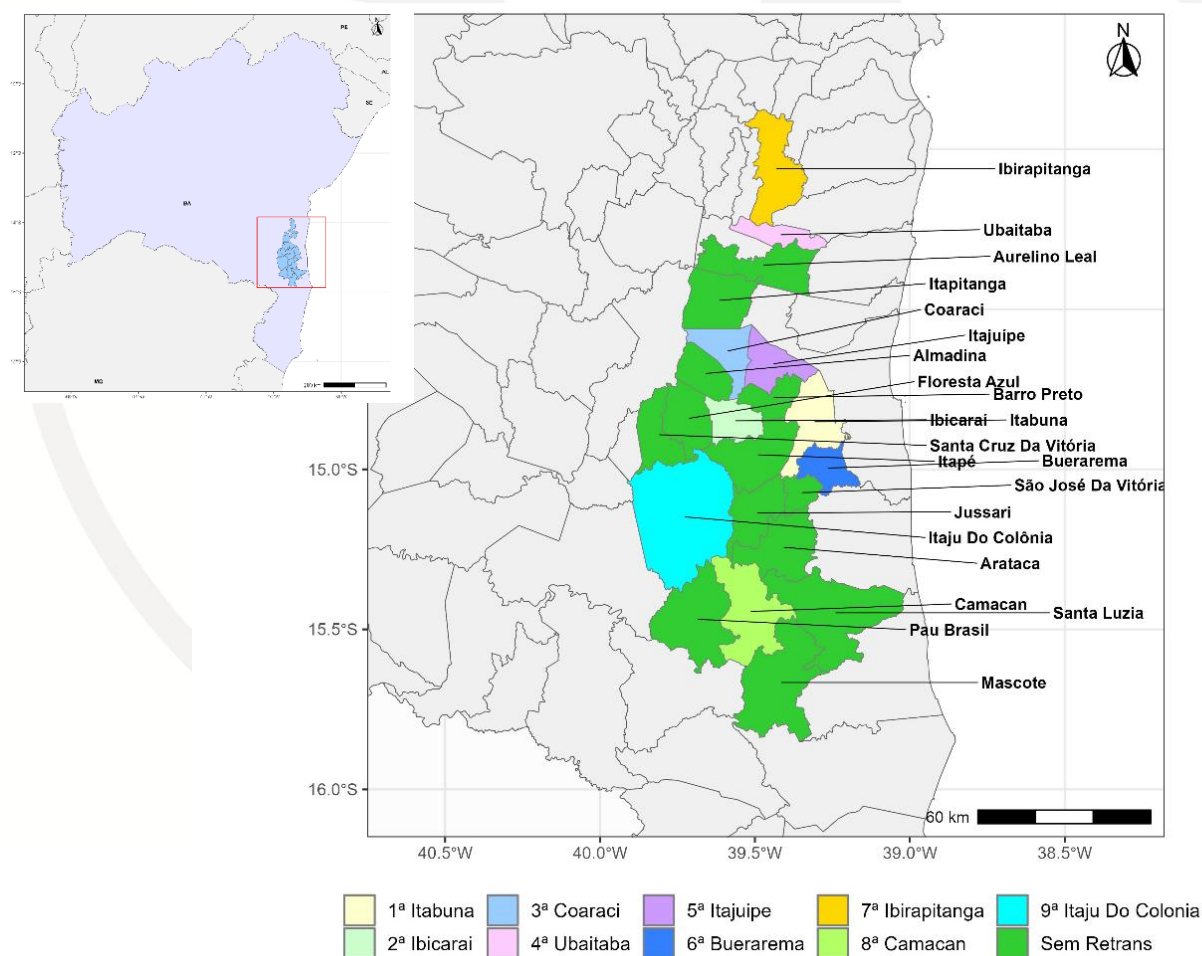
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 4ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 5ª CIRETRAN – Itabuna

Itabuna, localizada no sul da Bahia, é um importante centro urbano e econômico da região. Fundada em 1910, a cidade se destacou no auge da produção de cacau, atividade que moldou sua identidade e ainda influencia sua economia. Hoje, Itabuna é referência em comércio, serviços e saúde, atraindo pessoas de municípios vizinhos. Além disso, é a terra natal de Jorge Amado, um dos maiores escritores brasileiros, cuja obra retrata a riqueza cultural da região. Dinâmica e estratégica, Itabuna é um símbolo de desenvolvimento e tradição, desempenhando papel central no cenário baiano.

**Figura 15 – Mapa identificando a 5ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 5ª                               | Camacan                | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              | -5                                     | 7                                               | 36.145                               | 22.579          |
|                                  | Almadina               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.218           |
|                                  | Arataca                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.191          |
|                                  | Aurelino Leal          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.179          |
|                                  | Barro Preto            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.833           |
|                                  | Buerarema              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.804          |
|                                  | Coaraci                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.333          |
|                                  | Floresta Azul          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.059          |
|                                  | Ibicaí                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 21.665          |
|                                  | Ibirapitanga           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.344          |
|                                  | Itaju do Colônia       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.037           |
|                                  | Itajuípe               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.781          |
|                                  | Itapé                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.341          |
|                                  | Itapitanga             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.279          |
|                                  | Jussari                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.888           |
|                                  | Mascote                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.544          |
|                                  | Pau Brasil             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.370           |
|                                  | Santa Cruz da Vitória  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.681           |
|                                  | São José da Vitória    | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.315           |
|                                  | Ubaitaba               | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.596          |
|                                  | Itabuna                | 9                                   | -3                          | 0                                                | 6                                              |                                        |                                                 |                                      | 186.708         |
| Tabela 09                        |                        | 12                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 433.745         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **5ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-5)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **5ª Ciretran/Ba**, é de **7 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 12 Clínicas, uma diferença grande que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 5ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

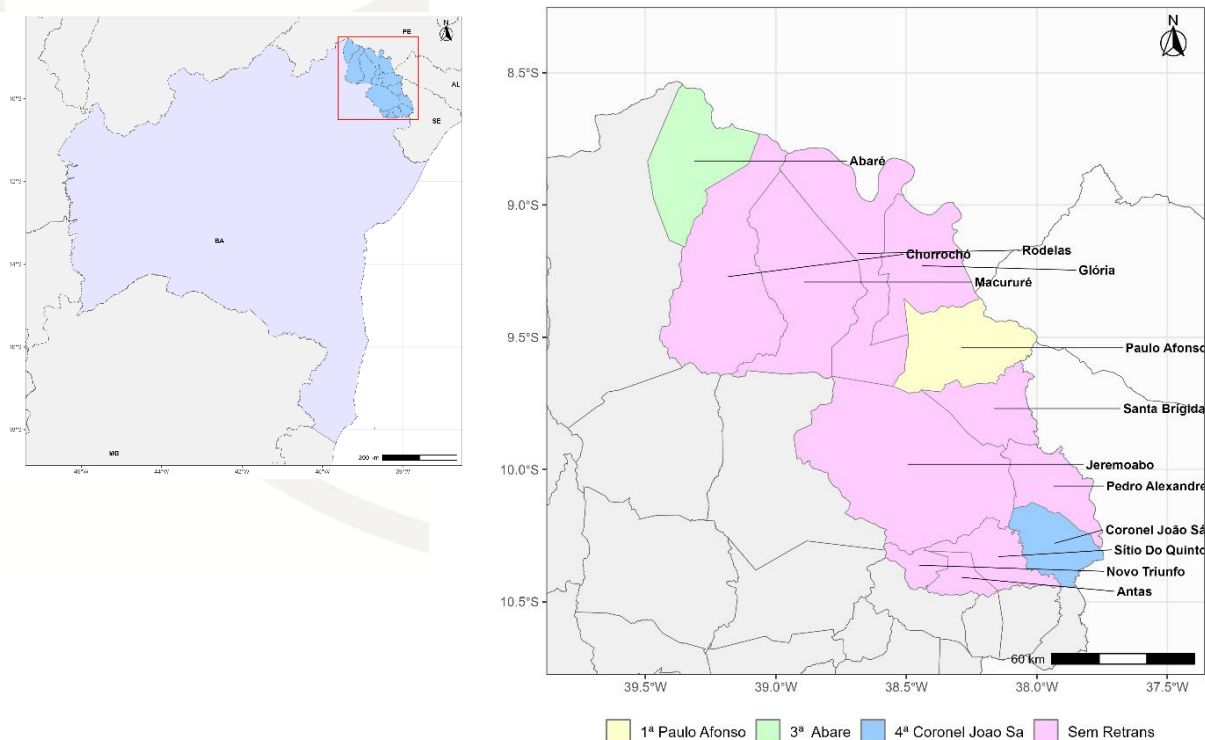
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser

consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 6ª CIRETRAN – Paulo Afonso

Paulo Afonso, situada no norte da Bahia, é conhecida como a "Capital da Energia", devido à sua importância na geração de energia hidrelétrica a partir do Rio São Francisco. Fundada oficialmente em 1958, a cidade surgiu com a construção do complexo de usinas hidrelétricas, que transformou a região em um marco do desenvolvimento nacional. Além de seu papel econômico, Paulo Afonso encanta por suas belezas naturais, como os cânions do São Francisco e as cachoeiras que atraem turistas e aventureiros. Moderna e vibrante, a cidade é uma combinação única de tecnologia, história e exuberância natural.

**Figura 16** – Mapa identificando a 6ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 6a                               | Jeremoabo              | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              | -8                                     | 5                                               | 29.742                               | 37.626          |
|                                  | Paulo Afonso           | 7                                   | -6                          | 0                                                | 4                                              |                                        |                                                 |                                      | 112.870         |
|                                  | Abaré                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.639          |
|                                  | Antas                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.206          |
|                                  | Chorrochó              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.579          |
|                                  | Coronel João Sá        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.056          |
|                                  | Glória                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.524          |
|                                  | Macururé               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.256           |
|                                  | Novo Triunfo           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.660          |
|                                  | Pedro Alexandre        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.954          |
|                                  | Rodelas                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.308          |
|                                  | Santa Brígida          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.965          |
| Sítio do Quinto                  | 0                      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 14.773                                         |                                        |                                                 |                                      |                 |
| Tabela 10                        |                        | 10                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 297.416         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **6ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-8)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **6ª Ciretran/Ba**, é de **5 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 10 Clínicas, uma diferença grande que precisa ser analisada cuidadosamente.

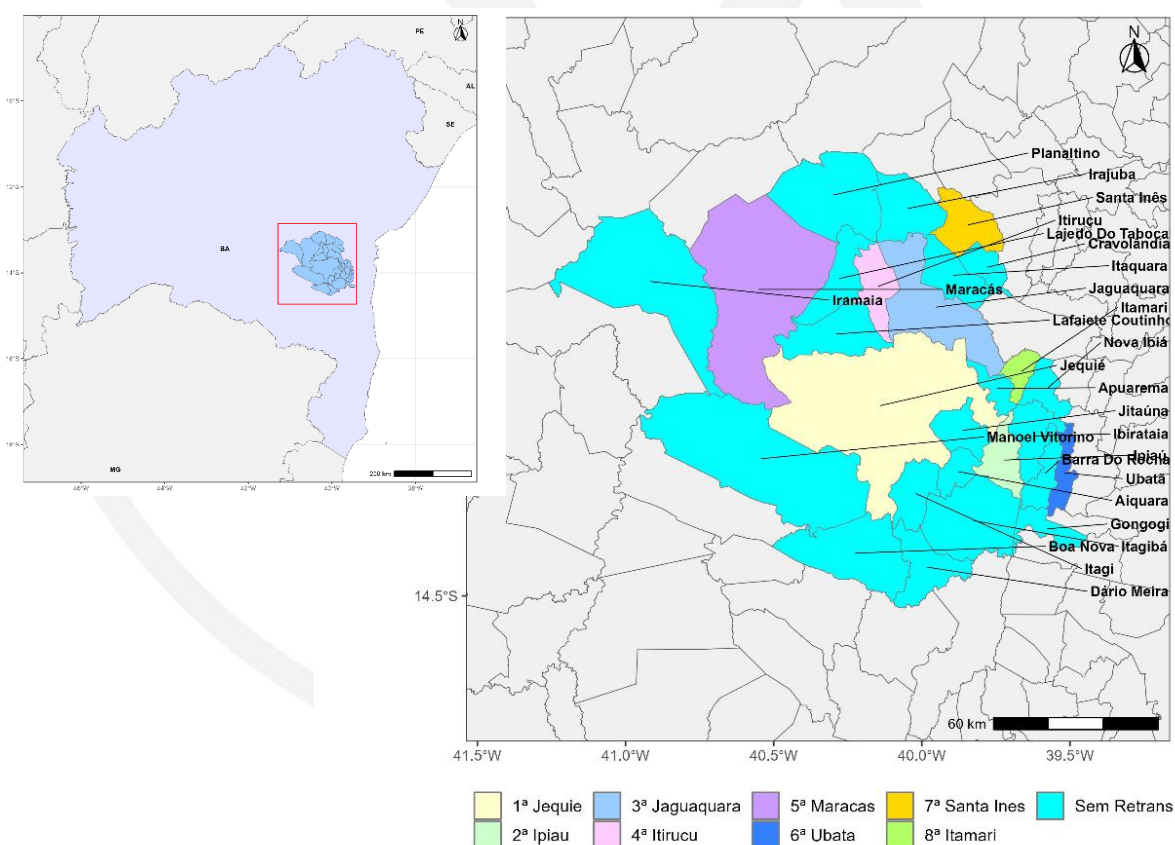
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 6ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 7ª CIRETRAN – Jequié

Conhecida como a "Cidade Sol" por seu clima quente e ensolarado, Jequié está localizada no sudoeste da Bahia e destaca-se como um importante polo regional. Fundada em 1897, a cidade possui forte ligação com a agropecuária, especialmente a produção de café, e é um ponto estratégico para o comércio e serviços na região. Jequié também é famosa por suas festas tradicionais, como o São João, que atrai visitantes de diversas partes do estado. Com seu dinamismo econômico e riqueza cultural, o município é um símbolo de vitalidade e crescimento no interior baiano.

**Figura 17 – Mapa identificando a 7ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 7a                               | Ipiaú                  | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              | -10                                    | 9                                               | 26.125                               | 40.706          |
|                                  | Jaguaquara             | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 45.964          |
|                                  | Ubatã                  | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.094          |
|                                  | Aiquara                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.447           |
|                                  | Apurema                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.913           |
|                                  | Barra do Rocha         | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.775           |
|                                  | Boa Nova               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.690          |
|                                  | Cravolândia            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.415           |
|                                  | Dário Meira            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.820          |
|                                  | Gongogi                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.555           |
|                                  | Ibirataia              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.792          |
|                                  | Irajuba                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.101           |
|                                  | Iramaia                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.752          |
|                                  | Itagi                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.803          |
|                                  | Itagibá                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.310          |
|                                  | Itamarí                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.051           |
|                                  | Itaquara               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.153           |
|                                  | Itiruçu                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.999          |
|                                  | Jitaúna                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.355          |
|                                  | Lafaiete Coutinho      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.075           |
|                                  | Lajedo do Tabocal      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.494           |
|                                  | Manoel Vitorino        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.860          |
|                                  | Maracás                | 4                                   | -4                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 27.620          |
|                                  | Nova Ibiá              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.501           |
|                                  | Planaltino             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.022           |
|                                  | Santa Inês             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.300          |
|                                  | Jequié                 | 8                                   | -2                          | 0                                                | 6                                              |                                        |                                                 |                                      | 158.813         |
| Tabela 11                        |                        | 19                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 496.380         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **7ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-10)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **7ª Ciretran/Ba**, é de **9 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 19 Clínicas, uma diferença grande que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 7ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

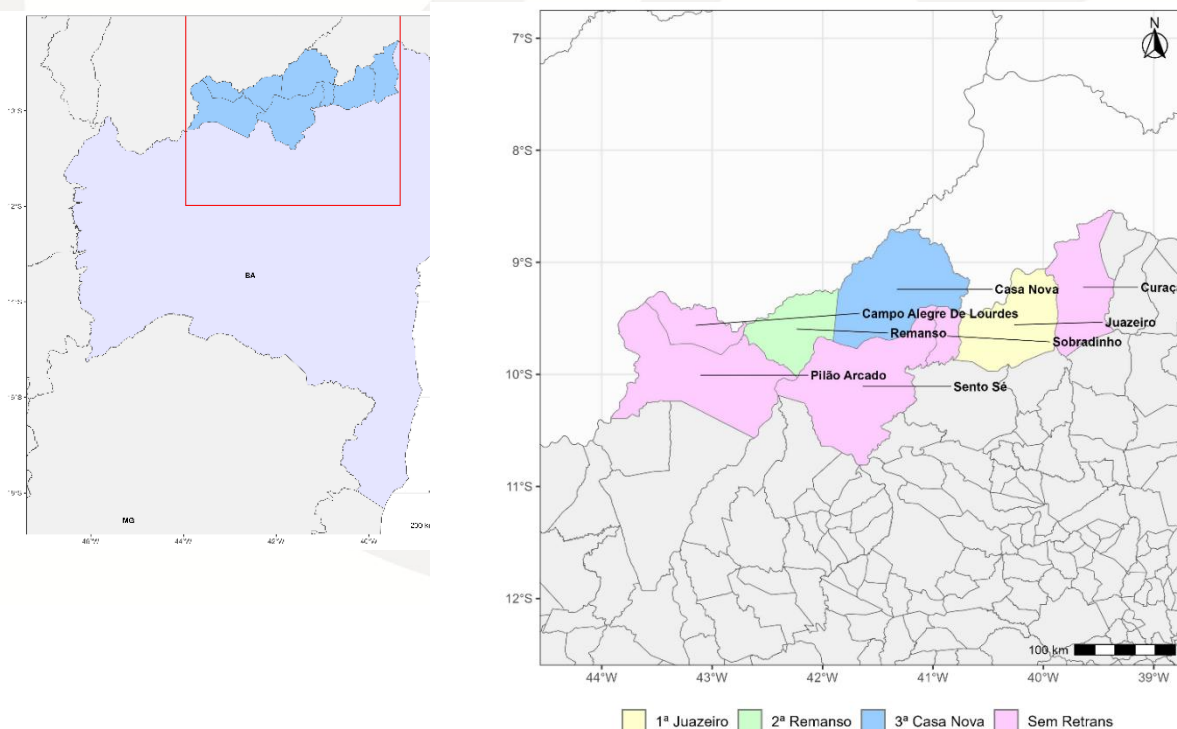
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em

questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 8ª CIRETRAN – Juazeiro

Juazeiro, localizada às margens do Rio São Francisco, no norte da Bahia, é conhecida nacionalmente como um dos maiores polos de fruticultura irrigada do Brasil. Sua história, iniciada oficialmente em 1833, está profundamente ligada ao "Velho Chico", que impulsiona sua economia e sustenta a produção de frutas como manga e uva, exportadas para o mundo inteiro. Além da força econômica, Juazeiro tem uma vibrante cena cultural, sendo o berço do icônico cantor João Gilberto, pai da bossa nova. Moderna e conectada ao futuro, Juazeiro equilibra tradição, desenvolvimento e a beleza singular de suas paisagens ribeirinhas.

**Figura 18** – Mapa identificando a 8ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                         |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES  | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 8a                               | Campo Alegre de Lourdes | 0                                   | 1                           | 0                                                | 1                                              | 1                                      | 12                                              | 46.757                               | 30.671          |
|                                  | Casa Nova               | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 72.086          |
|                                  | Curaçá                  | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 34.180          |
|                                  | Pilão Arcado            | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 35.357          |
|                                  | Remanso                 | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 40.586          |
|                                  | Sento Sé                | 0                                   | 1                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 38.154          |
|                                  | Sobradinho              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.475          |
|                                  | Juazeiro                | 9                                   | -3                          | 0                                                | 6                                              |                                        |                                                 |                                      | 237.821         |
| Tabela 12                        |                         | 11                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 514.330         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **8ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é compatível com o indicado pela análise de cluster, sendo positivo. O resultado médio indica uma **(1)**, clínica adicional na região, demonstrando que é recomendado abrir uma nova Clínica na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **8ª Ciretran/Ba**, é de **12 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 11 Clínicas, confirmando que há espaço para novas aberturas, mas segundo estudo, apenas uma.

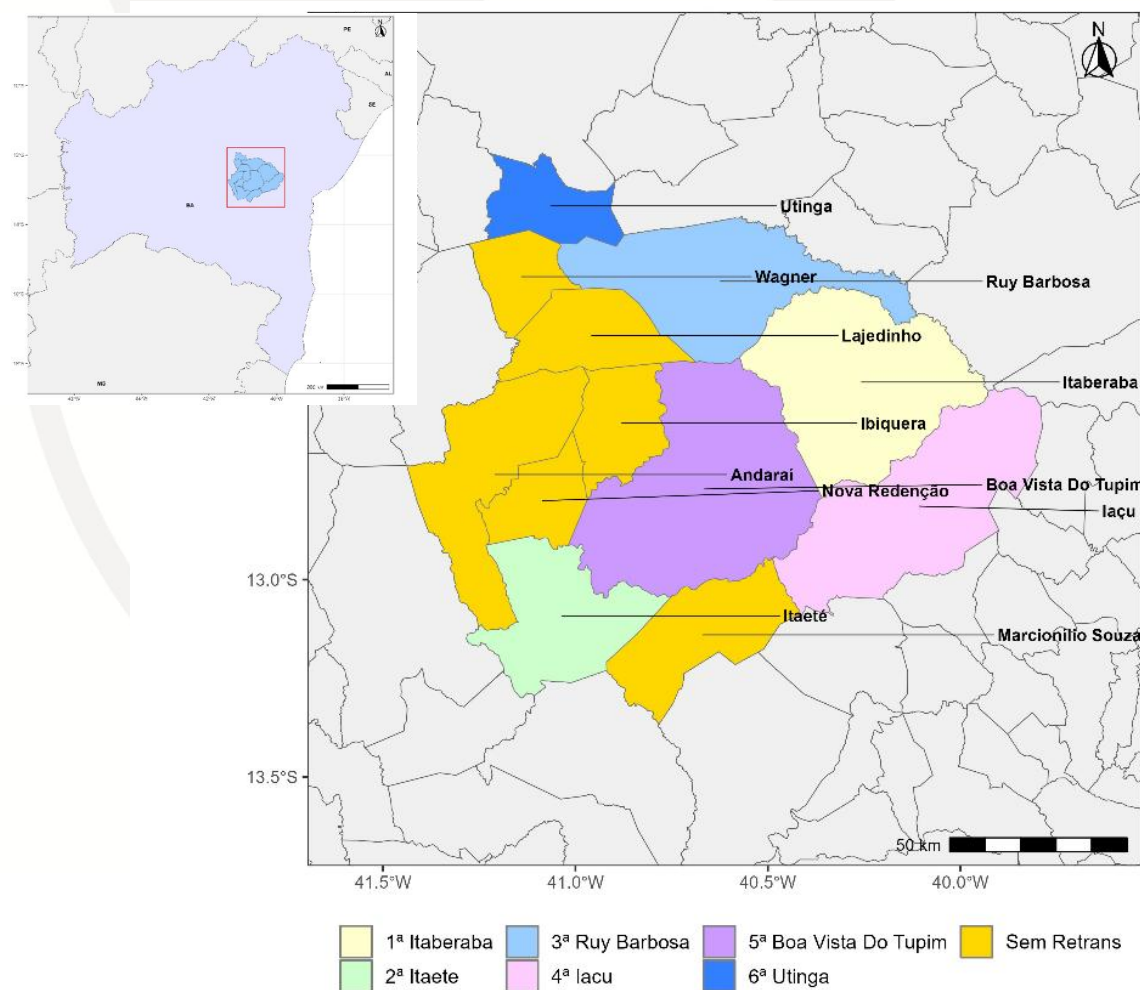
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **recomendamos abertura de nova Clínica de Trânsito no município de Curaçá.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 9ª CIRETRAN – Itaberaba

Itaberaba, localizada na região centro-norte da Bahia, é conhecida como a "porta de entrada" da Chapada Diamantina. Fundada em 1877, a cidade possui forte tradição no cultivo de abacaxi, sendo um dos maiores produtores da fruta no estado. Além de sua importância econômica, Itaberaba é um ponto estratégico para o comércio e serviços da região, conectando diversas cidades vizinhas. Rica em história e com paisagens que antecipam a beleza da Chapada, o município combina tradição, desenvolvimento e uma localização privilegiada, sendo um destaque no interior baiano.

**Figura 19** – Mapa identificando a 9ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 9a                               | Itaberaba              | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              | -4                                     | 2                                               | 35.204                               | 65.073          |
|                                  | Ruy Barbosa            | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 28.282          |
|                                  | Andaraí                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.080          |
|                                  | Boa Vista do Tupim     | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.873          |
|                                  | Iaçu                   | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.607          |
|                                  | Ibiquera               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 3.725           |
|                                  | Itaeté                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.472          |
|                                  | Lajedinho              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 3.527           |
|                                  | Marcionílio Souza      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.267           |
|                                  | Nova Redenção          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.538           |
|                                  | Utinga                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.277          |
|                                  | Wagner                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.503           |
|                                  | <b>TOTAL</b>           | <b>6</b>                            |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      | <b>211.224</b>  |

Tabela 13

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **9ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-4)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **9ª Ciretran/Ba**, é de **2 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 06 Clínicas, uma diferença grande que precisa ser analisada cuidadosamente.

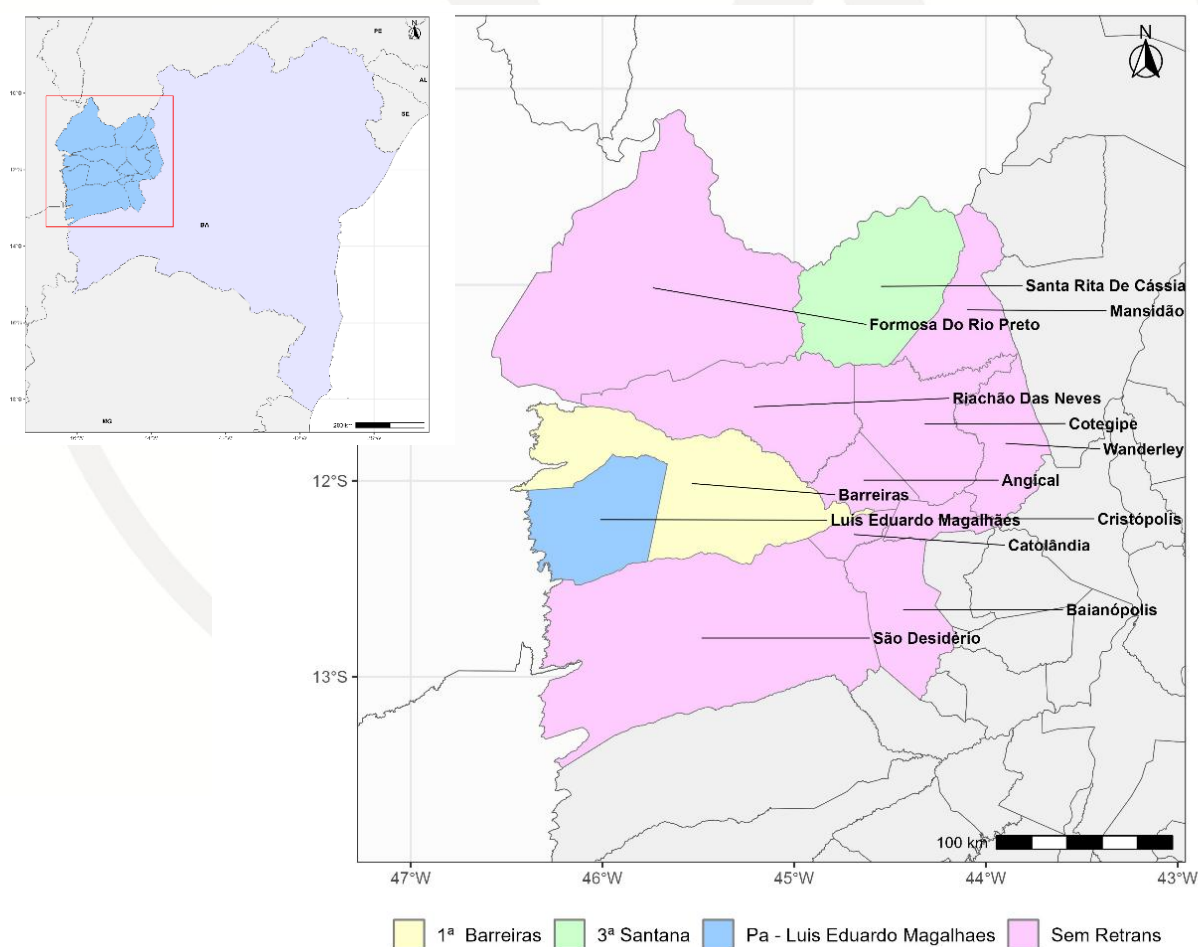
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 9ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 10ª CIRETRAN – Barreiras

Barreiras, localizada no extremo oeste da Bahia, é conhecida como o principal polo econômico e agrícola da região. Fundada em 1891, a cidade se destacou pela força do agronegócio, com destaque para a produção de grãos como soja, milho e algodão, impulsionada por modernas técnicas de irrigação. Além de sua relevância no setor agrícola, Barreiras é um importante centro logístico, conectando o oeste baiano ao restante do país. Com sua economia dinâmica e rica diversidade cultural, a cidade é símbolo de progresso e de oportunidades, consolidando-se como um dos pilares do desenvolvimento baiano.

**Figura 20** – Mapa identificando a 10ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 10a                              | Barreiras              | 6                                   | -5                          | 0                                                | 3                                              | -9                                     | 7                                               | 38.344                               | 159.734         |
|                                  | Luís Eduardo Magalhães | 5                                   | -4                          | 0                                                | 2                                              |                                        |                                                 |                                      | 107.909         |
|                                  | São Desidério          | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 32.828          |
|                                  | Angical                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.732          |
|                                  | Baianópolis            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.614          |
|                                  | Catolândia             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 3.434           |
|                                  | Cotegipe               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.063          |
|                                  | Cristópolis            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.993          |
|                                  | Formosa do Rio Preto   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.899          |
|                                  | Mansidão               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.919          |
|                                  | Riachão das Neves      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 21.642          |
|                                  | Santa Rita de Cássia   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 27.390          |
|                                  | Wanderley              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.968          |
|                                  | <b>TOTAL</b>           | <b>12</b>                           |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      | <b>460.125</b>  |

Tabela 14

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **10ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-9)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Pontos importantes:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **10ª Ciretran/Ba**, é de **7 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 12 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

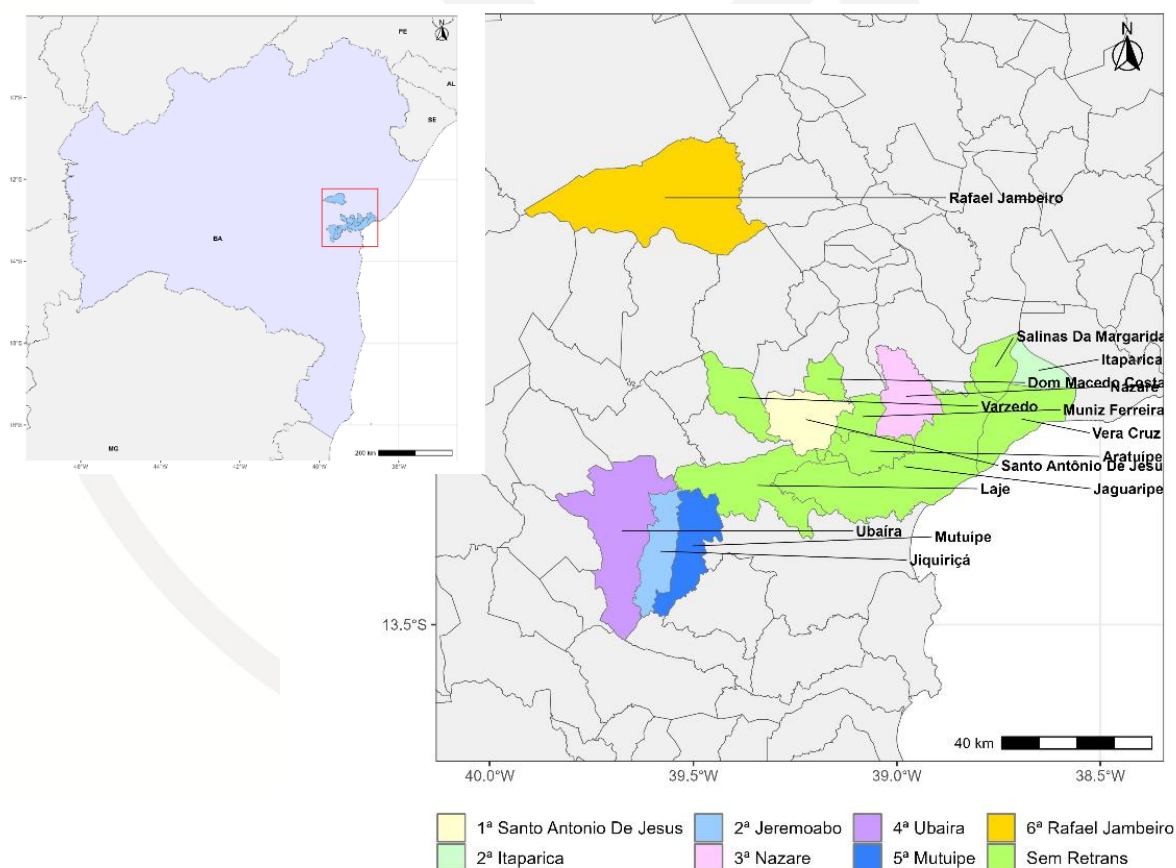
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 10ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 11ª CIRETRAN – Santo A. de Jesus

Santo Antônio de Jesus, localizada no coração do Recôncavo Baiano, é conhecida como a "Capital do Recôncavo" por sua importância econômica e comercial na região. Fundada oficialmente em 1891, a cidade se destaca como um dos maiores polos de comércio e serviços do interior da Bahia, atraindo visitantes de diversas cidades vizinhas. Com uma economia diversificada, Santo Antônio de Jesus é marcada por suas feiras livres, reconhecidas pela variedade e qualidade dos produtos. Além disso, a cidade preserva uma rica tradição cultural e religiosa, que se reflete em suas festas populares e no estilo de vida acolhedor de sua população.

**Figura 21** – Mapa identificando a 11ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 11a                              | Santo Antônio de Jesus | 6                                   | -3                          | 0                                                | 3                                              | -10                                    | 4                                               | 26.790                               | 103.055         |
|                                  | Aratuípe               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.677           |
|                                  | Dom Macedo Costa       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.407           |
|                                  | Itaparica              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.789          |
|                                  | Jaguaripe              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.659          |
|                                  | Jiquiriçá              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.629          |
|                                  | Laje                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 21.052          |
|                                  | Muniz Ferreira         | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.190           |
|                                  | Mutuípe                | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.037          |
|                                  | Nazaré                 | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 27.060          |
|                                  | Rafael Jambeiro        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.662          |
|                                  | Salinas da Margarida   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.987          |
|                                  | Ubaíra                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.626          |
|                                  | Varzedo                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.913           |
|                                  | Vera Cruz              | 3                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 42.529          |
| Tabela 15                        |                        | 13                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 348.272         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **11ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-10)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **11ª Ciretran/Ba**, é de **4 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 13 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

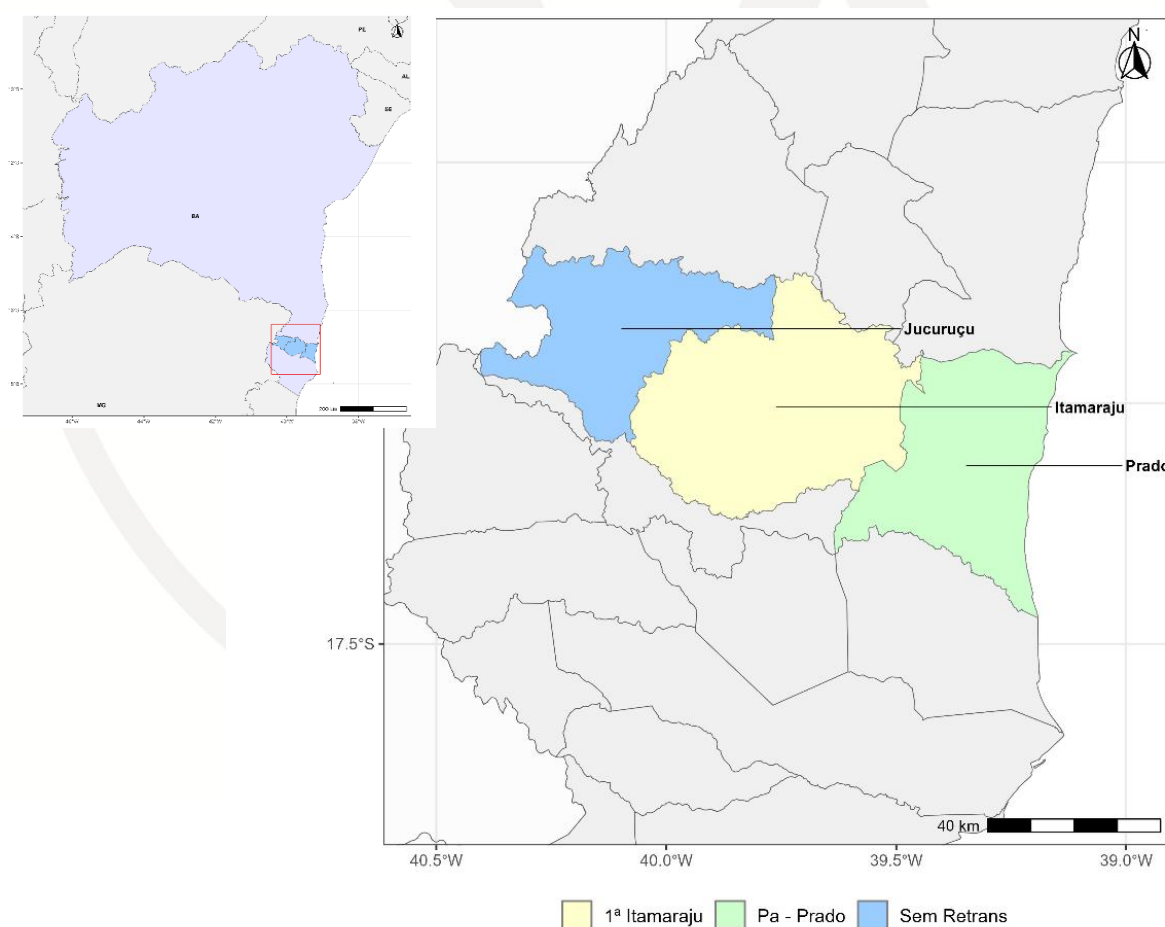
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 11ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 12ª CIRETRAN – Itamaraju

Itamaraju, localizada no extremo sul da Bahia, é conhecida como o "Portal da Costa do Descobrimento". Fundada em 1961, a cidade possui forte ligação com a agropecuária, destacando-se na produção de café, pecuária e eucalipto, atividades que impulsionam sua economia. Cercada por belas paisagens, Itamaraju está próxima ao Parque Nacional do Monte Pascoal, um marco histórico e ambiental do Brasil. Além disso, o município é conhecido por sua hospitalidade e pelo charme de suas festas populares, que mantêm vivas as tradições regionais. Itamaraju combina progresso econômico com a riqueza cultural e natural de seu território.

**Figura 22** – Mapa identificando a 12ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 12ª                              | Itamaraju              | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              | -4                                     | 2                                               | 20.853                               | 59.605          |
|                                  | Jucuruçu               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.655           |
|                                  | Prado                  | 1                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 35.003          |
|                                  | <b>Tabela 16</b>       | 5                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      | 104.263         |
|                                  |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | <b>TOTAL</b>                         |                 |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **12ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-4)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **12ª Ciretran/Ba**, é de **2 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 5 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 12ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

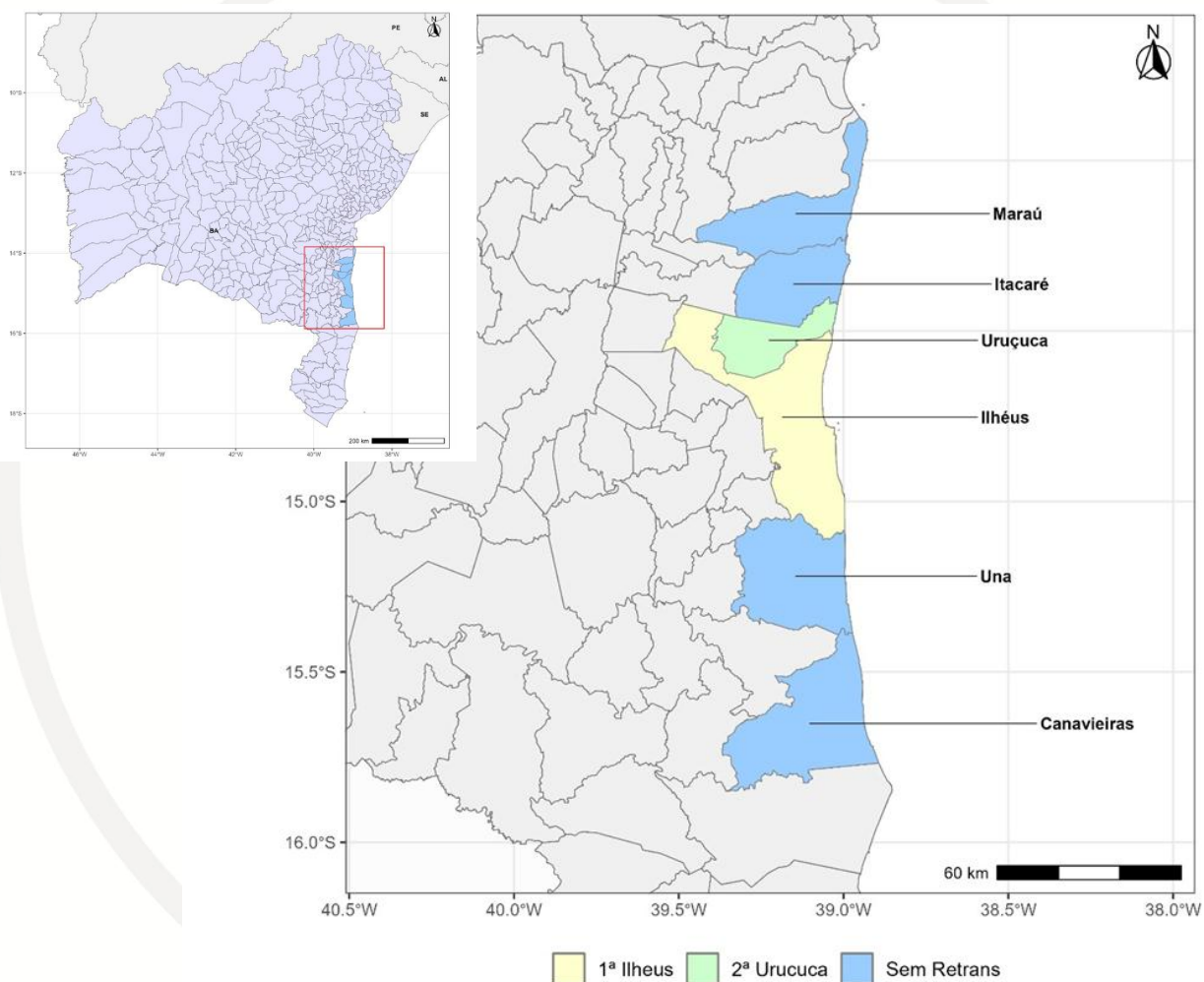
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 13ª CIRETRAN – Ilhéus

Ilhéus, localizada na costa sul da Bahia, é conhecida como a "Capital do Cacau" e berço da inspiração literária de Jorge Amado, que imortalizou a cidade em obras como Gabriela, Cravo e Canela.

Fundada em 1534, Ilhéus carrega a herança de seu auge no ciclo do cacau, cuja influência ainda é visível em sua arquitetura histórica e na economia local. Com belas praias, mata atlântica preservada e o charme de seu centro histórico, a cidade atrai turistas de todo o mundo. Ilhéus é um equilíbrio único entre cultura, história e natureza, sendo um ícone do litoral baiano.

**Figura 23** – Mapa identificando a 13ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 13a                              | Canavieiras            | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              | 0                                      | 7                                               | 43.302                               | 32.683          |
|                                  | Itacaré                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 27.704          |
|                                  | Maraú                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.527          |
|                                  | Una                    | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.131          |
|                                  | Uruçuca                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 21.420          |
|                                  | Ilhéus                 | 6                                   | 0                           | 0                                                | 5                                              |                                        |                                                 |                                      | 178.649         |
| Tabela 17                        |                        | 7                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 303.114         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **13ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é exatamente igual ao indicado pela análise de cluster. O resultado indica resultado zero (0), demonstrando que nessa região os números estão equilibrados. Ponto importante a observar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **13ª Ciretran/Ba**, é de **7 Clínicas**, igual ao praticado atualmente pela empresa. Essa região está com a quantidade de clínicas, ideal do ponto de vista econômico. Esse cenário não tem sido comum nas outras regiões, com base no estudo, portanto, havendo a necessidade de habilitação de nova clínica de trânsito na Bahia, recomenda-se direcionar para locais com essa característica.

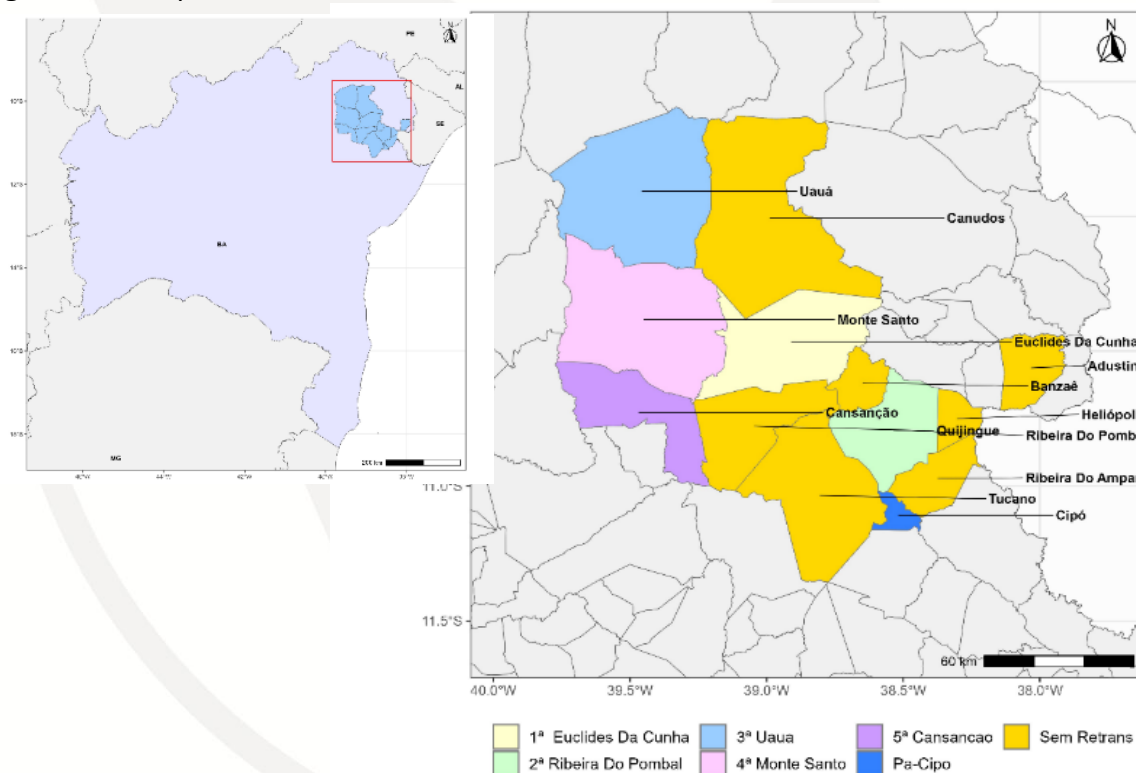
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 13ª Ciretran/Ba.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 14ª CIRETRAN – Euclides da Cunha

Euclides da Cunha, localizada no nordeste da Bahia, é uma cidade que homenageia o renomado escritor e jornalista autor de *Os Sertões*. Fundada em 1933, o município carrega consigo a essência do sertão, com paisagens típicas, tradições culturais marcantes e forte ligação com a agropecuária, especialmente na criação de gado e produção agrícola de subsistência. Além disso, a cidade é ponto estratégico de integração regional, conectando diversas localidades vizinhas. Rica em história e identidade, Euclides da Cunha reflete a força e a resistência características do sertanejo baiano.

**Figura 24 – Mapa identificando a 14ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 14a                              | Cansanção              | 0                                   | 1                           | 0                                                | 1                                              | -9                                     | 6                                               | 25.667                               | 37.439          |
|                                  | Euclides da Cunha      | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 61.456          |
|                                  | Monte Santo            | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 47.780          |
|                                  | Quijingue              | 0                                   | 1                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.272          |
|                                  | Ribeira do Pombal      | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 54.010          |
|                                  | Tucano                 | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 48.736          |
|                                  | Adustina               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.201          |
|                                  | Banzaê                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.958          |
|                                  | Canudos                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.105          |
|                                  | Cipó                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.230          |
|                                  | Heliópolis             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.309          |
|                                  | Ribeira do Amparo      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.841          |
|                                  | Uauá                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.665          |
|                                  | <b>TOTAL</b>           | <b>15</b>                           |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      | <b>385.002</b>  |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **14ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é inferior ao indicado pela análise de cluster. O resultado indica resultado zero (-9), demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a observar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **14ª Ciretran/Ba**, é de **6 Clínicas**, e o total ao praticado atualmente é de 15 Clínicas.

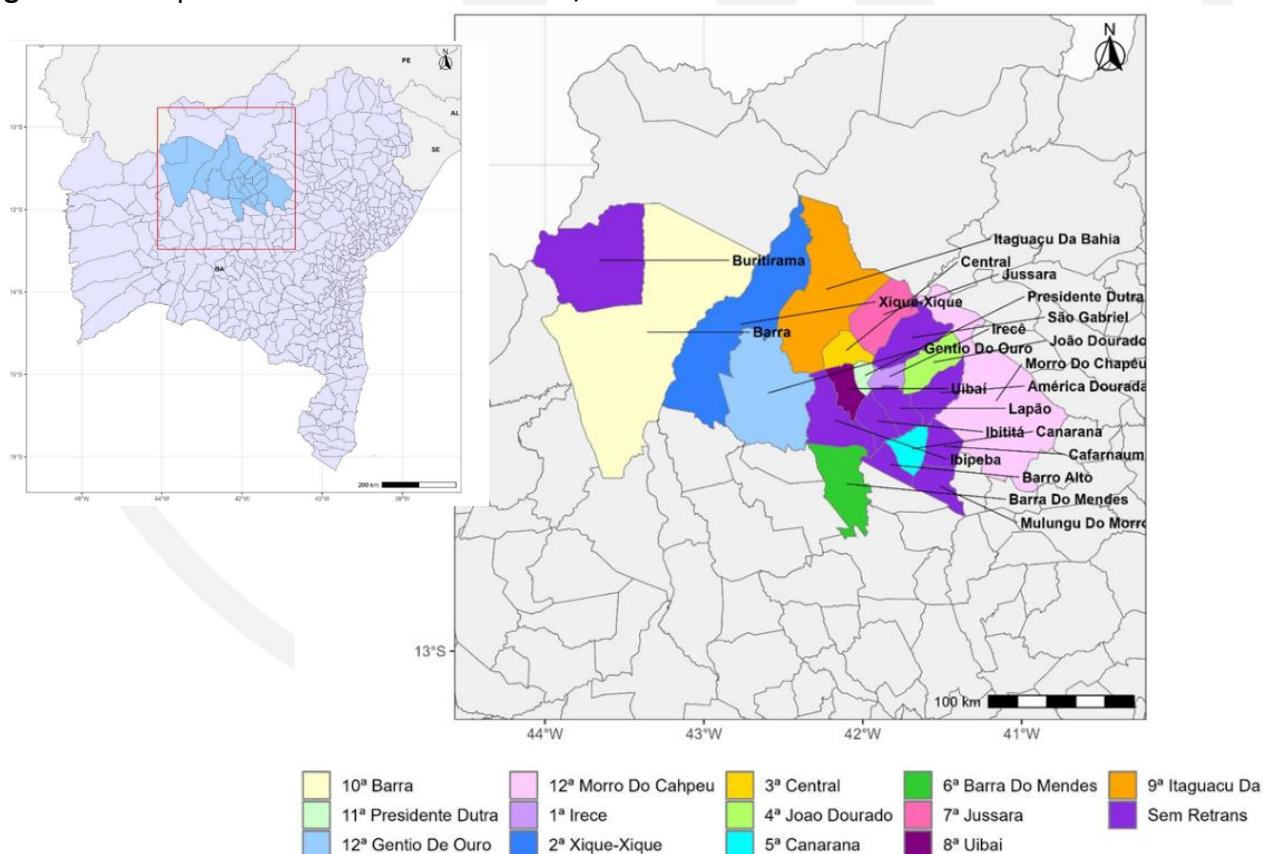
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 14ª Ciretran/Ba.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 15ª CIRETRAN – Irecê

Irecê, situada no coração da Bahia, é conhecida como a "Capital do Feijão" devido à sua expressiva produção agrícola. A cidade destaca-se não apenas pela agricultura, mas também pelo seu desenvolvimento econômico e infraestrutura. Fundada em 1933, Irecê cresceu rapidamente, transformando-se em um polo regional de comércio e serviços. A cultura local é vibrante, com festas tradicionais como o São João, que atrai turistas em busca de forró e quadrilhas típicas. Além disso, Irecê é cercada por belas paisagens do semiárido, oferecendo um contraste único entre o urbano e o rural. A hospitalidade de seu povo e o sabor da culinária sertaneja são convites irresistíveis para conhecer mais sobre esta encantadora cidade baiana.

**Figura 25 – Mapa identificando a 15ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 15ª                              | Barra                  | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              | -8                                     | 4                                               | 42.334                               | 51.092          |
|                                  | Irecê                  | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 74.507          |
|                                  | Morro do Chapéu        | 2                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 33.594          |
|                                  | Xique-Xique            | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 44.757          |
|                                  | América Dourada        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.137          |
|                                  | Barra do Mendes        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.836          |
|                                  | Barro Alto             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.453          |
|                                  | Buritirama             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.589          |
|                                  | Cafarnaum              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.466          |
|                                  | Canarana               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.206          |
|                                  | Central                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.348          |
|                                  | Gentio do Ouro         | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.884          |
|                                  | Ibipeba                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.603          |
|                                  | Ibititá                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.969          |
|                                  | Itaguaçu da Bahia      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.311          |
|                                  | João Dourado           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.854          |
|                                  | Jussara                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.354          |
|                                  | Lapão                  | 2                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.736          |
|                                  | Mulungu do Morro       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.152          |
|                                  | Presidente Dutra       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.130          |
|                                  | São Gabriel            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.600          |
|                                  | Uibaí                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.432          |
| Tabela 19                        |                        | 12                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 508.010         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **15ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-8)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **15ª Ciretran/Ba**, é de **4 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 12 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 15ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

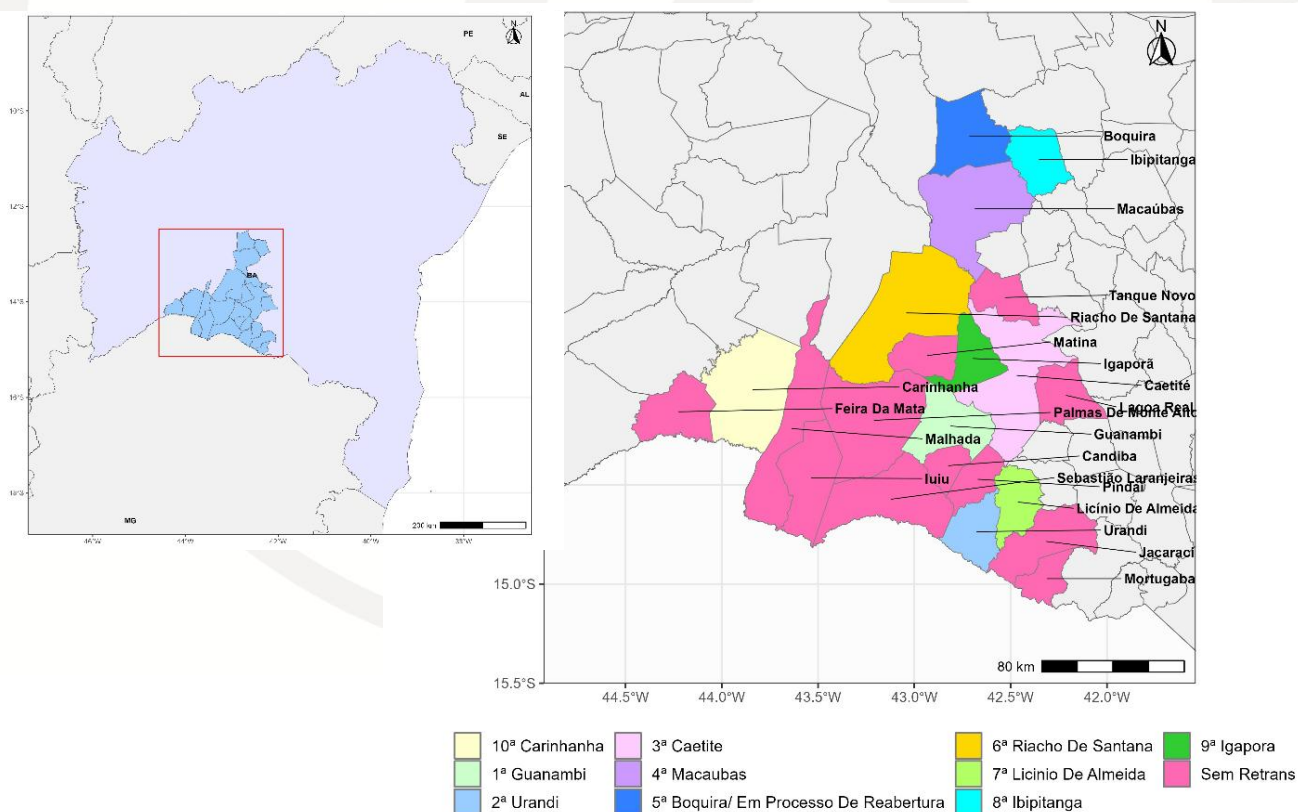
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de

habilitados, dentre outros.

## 16ª CIRETRAN – Guanambi

Guanambi, localizada no sudoeste da Bahia, é uma cidade dinâmica e próspera, conhecida por sua economia diversificada. Fundada em 1919, Guanambi se destaca pela produção de energia eólica, sendo um dos polos mais importantes do Brasil nesse setor. A cidade também possui uma forte tradição agrícola, com destaque para o cultivo de algodão e frutas. Culturalmente, Guanambi oferece uma rica programação de eventos, como a tradicional Festa de Santo Antônio, que reúne música, dança e culinária típica. O clima semiárido da região proporciona belas paisagens, com serras e vales que encantam visitantes. A hospitalidade de seu povo e o crescimento constante fazem de Guanambi um lugar acolhedor e cheio de oportunidades.

**Figura 26 – Mapa identificando a 16ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 16ª                              | Caetité                | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              | -15                                    | 7                                               | 22.556                               | 52.012          |
|                                  | Carinhanha             | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 28.869          |
|                                  | <b>Guanambi</b>        | <b>8</b>                            | <b>-6</b>                   | <b>0</b>                                         | <b>2</b>                                       |                                        |                                                 |                                      | 87.817          |
|                                  | Macaúbas               | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 41.859          |
|                                  | Riacho de Santana      | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 30.711          |
|                                  | Boquira                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.322          |
|                                  | Candiba                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.016          |
|                                  | Feira da Mata          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.631           |
|                                  | Ibipitanga             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.863          |
|                                  | Igaporã                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.527          |
|                                  | Iuiú                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.118          |
|                                  | Jacaraci               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.436          |
|                                  | Lagoa Real             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.105          |
|                                  | Licínio de Almeida     | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.834          |
|                                  | Malhada                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.398          |
|                                  | Matina                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.330          |
|                                  | Mortugaba              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.143          |
|                                  | Palmas de Monte Alto   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.078          |
|                                  | Pindaí                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.731          |
|                                  | Sebastião Laranjeiras  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.360           |
|                                  | Tanque Novo            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.158          |
|                                  | Urandi                 | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.355          |
| Tabela 20                        |                        | 21                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 473.673         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **16ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-15)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **16ª Ciretran/Ba**, é de **7 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 21 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 16ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

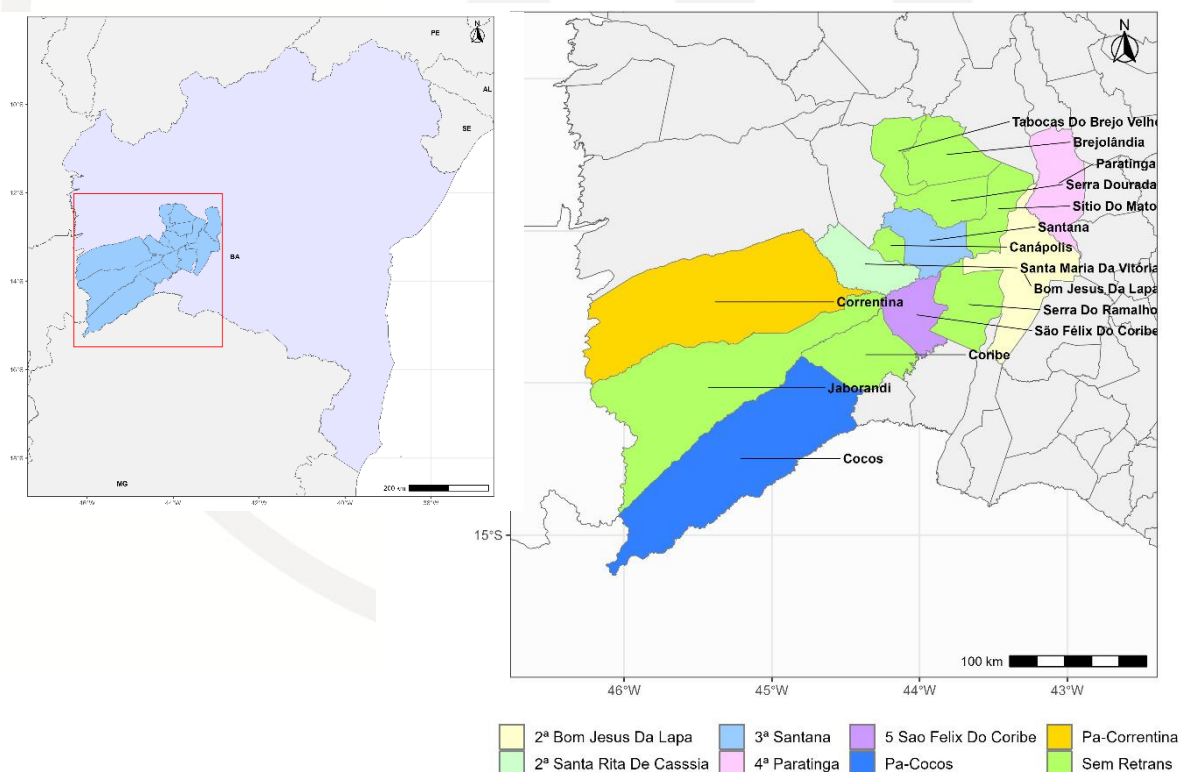
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de

habilitados, dentre outros.

## 17ª CIRETRAN – Santa M. da Vitória

Santa Maria da Vitória, situada às margens do Rio Corrente no oeste da Bahia, é conhecida por sua beleza natural e importância histórica. Fundada no início do século XX, a cidade se desenvolveu como um importante centro comercial e agrícola da região. O rio que a atravessa não só contribui para a riqueza natural, mas também é cenário de atividades recreativas, especialmente durante o verão, quando o clima quente atrai banhistas e pescadores. A cidade preserva tradições culturais vibrantes, com festas populares que celebram a música e a dança típicas do sertão baiano. Além disso, Santa Maria da Vitória é um ponto estratégico para quem deseja explorar as belezas naturais do oeste baiano, oferecendo hospitalidade e charme aos seus visitantes.

**Figura 27** – Mapa identificando a 17ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                               |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES        | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 17a                              | Bom Jesus da Lapa             | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              | -7                                     | 7                                               | 25.311                               | 65.550          |
|                                  | Correntina                    | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 32.457          |
|                                  | Paratinga                     | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 29.252          |
|                                  | <b>Santa Maria da Vitória</b> | <b>3</b>                            | <b>-2</b>                   | <b>0</b>                                         | <b>1</b>                                       |                                        |                                                 |                                      | <b>38.604</b>   |
|                                  | Serra do Ramalho              | 0                                   | 1                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 34.222          |
|                                  | Brejolândia                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.108           |
|                                  | Canápolis                     | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.225          |
|                                  | Cocos                         | 1                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.151          |
|                                  | Coribe                        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.990          |
|                                  | Jaborandi                     | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.275           |
|                                  | Santana                       | 2                                   | -1                          | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.755          |
|                                  | Serra Dourada                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.066          |
|                                  | Sítio do Mato                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.408          |
|                                  | Tabocas do Brejo Velho        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.979          |
| Tabela 21                        |                               | 13                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 329.042         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **17ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-7)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **17ª Ciretran/Ba**, é de **7 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 13 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

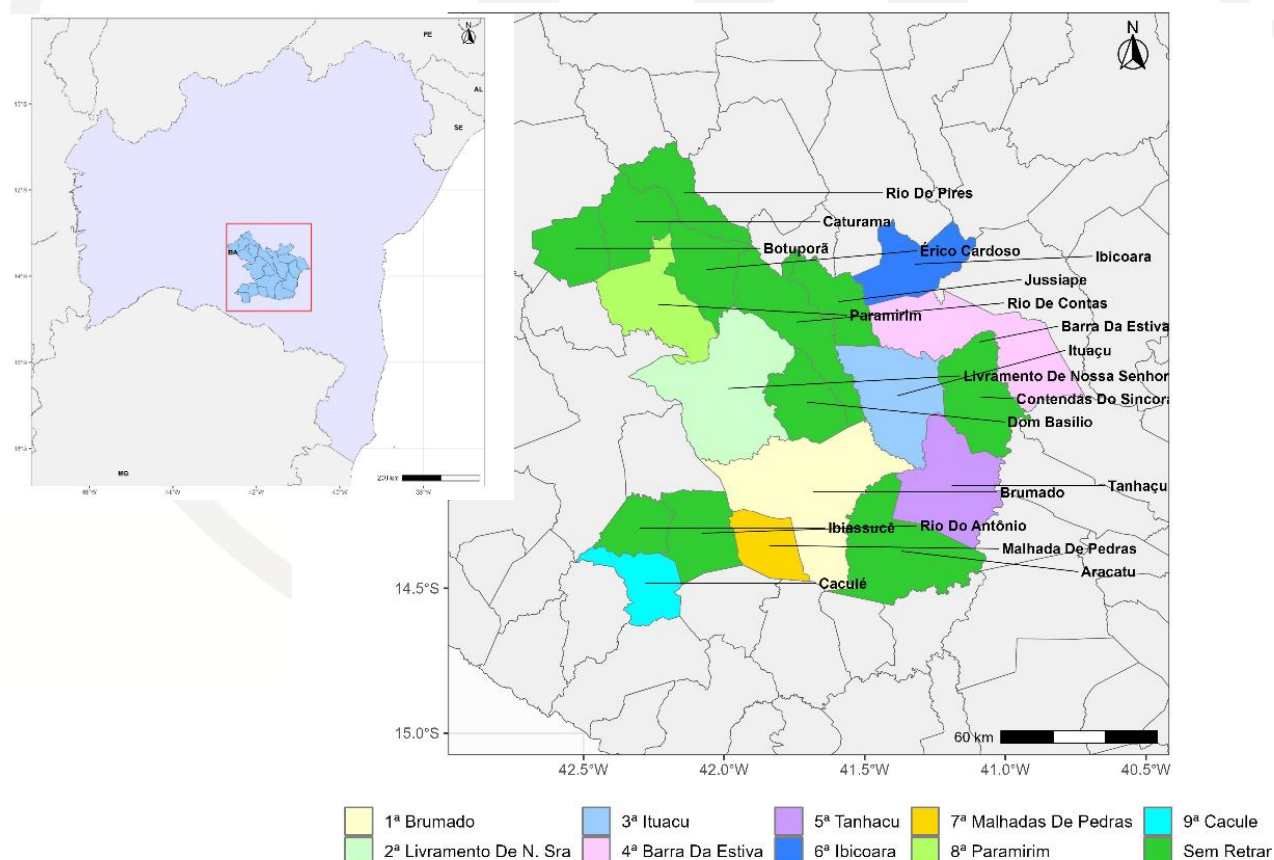
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 17ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 18ª CIRETRAN – Brumado

Brumado, localizada na região sudoeste da Bahia, é conhecida como a "Capital do Minério" devido à sua rica atividade de mineração, especialmente de magnesita e talco. Fundada em 1877, a cidade combina tradição e modernidade, com um crescimento econômico significativo nos últimos anos. Brumado possui um cenário cultural ativo, com eventos que celebram as raízes sertanejas, como as festas juninas e exposições agropecuárias. A cidade é também um importante centro educacional e de saúde na região, atraindo pessoas de municípios vizinhos. Circundada por serras e formações rochosas, Brumado oferece paisagens de tirar o fôlego, proporcionando um ambiente perfeito para atividades ao ar livre. A hospitalidade de sua gente e seu desenvolvimento contínuo fazem de Brumado um lugar acolhedor e promissor.

**Figura 28 – Mapa identificando a 18ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                             |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES      | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 18a                              | Brumado                     | 5                                   | -3                          | 0                                                | 2                                              | -15                                    | 5                                               | 19.310                               | 70.510          |
|                                  | Livramento de Nossa Senhora | 6                                   | -5                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 43.903          |
|                                  | Érico Cardoso               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.604          |
|                                  | Aracatu                     | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.936          |
|                                  | Barra da Estiva             | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 26.026          |
|                                  | Botuporã                    | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.024          |
|                                  | Caculé                      | 3                                   | -3                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 22.462          |
|                                  | Caturama                    | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.841           |
|                                  | Contendas do Sincorá        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.333           |
|                                  | Dom Basílio                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.884          |
|                                  | Ibiassucê                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.429          |
|                                  | Ibicoara                    | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.785          |
|                                  | Ituaçu                      | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.914          |
|                                  | Jussiape                    | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.379           |
|                                  | Malhada de Pedras           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.670           |
|                                  | Paramirim                   | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.351          |
|                                  | Rio de Contas               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.184          |
|                                  | Rio do Antônio              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.146          |
|                                  | Rio do Pires                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.497          |
|                                  | Tanhaçu                     | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 21.006          |
| Tabela 22                        |                             | 19                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 366.884         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **18ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-15)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **18ª Ciretran/Ba**, é de **5 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 19 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 18ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

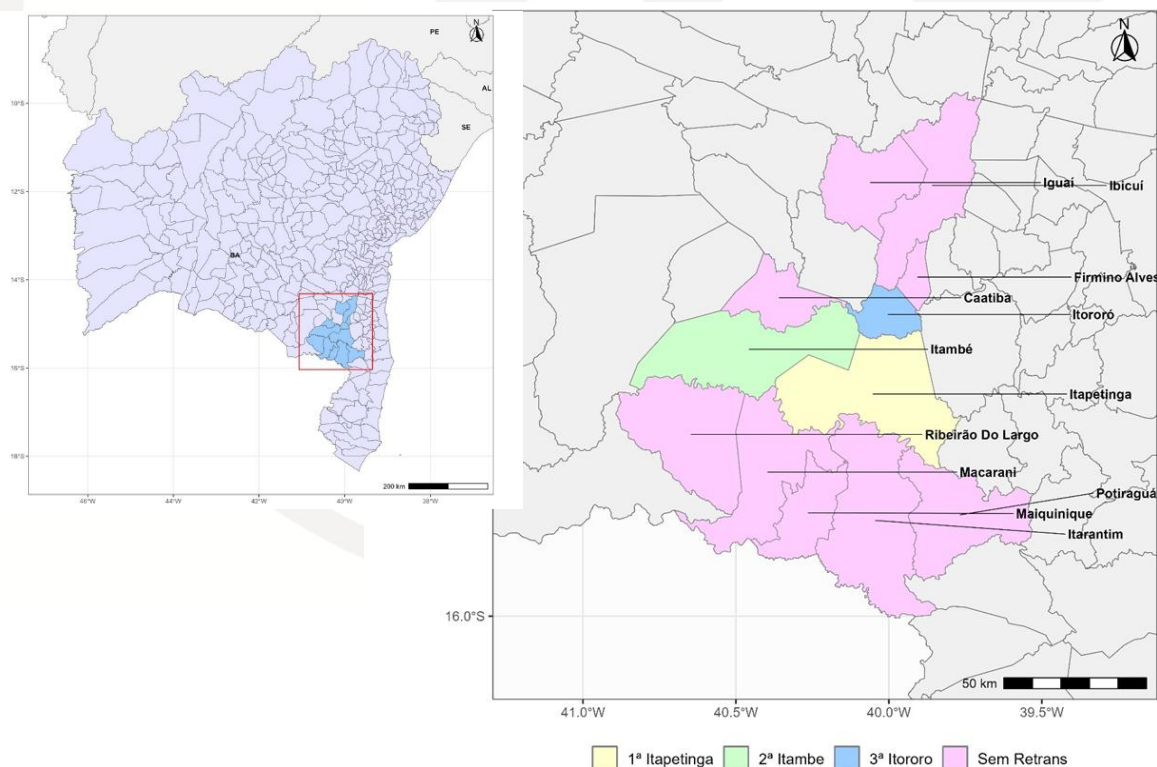
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de

habilitados, dentre outros.

## 19ª CIRETRAN – Itapetinga

Itapetinga, localizada no sudoeste da Bahia, é uma cidade conhecida por sua forte tradição agropecuária, especialmente na pecuária de corte. Fundada em 1952, Itapetinga rapidamente se destacou como um dos mais importantes polos econômicos da região. O município é famoso por suas feiras agropecuárias, que atraem visitantes de diversos lugares, promovendo negócios e celebrando a cultura rural. Além de sua vocação agrícola, Itapetinga investe em educação e infraestrutura, contribuindo para o desenvolvimento local. A cidade também oferece espaços de lazer, como praças e parques, que são pontos de encontro para a comunidade. Com uma população acolhedora e vibrante, Itapetinga combina tradição e progresso, fazendo dela um lugar atrativo para se viver e visitar.

**Figura 29 – Mapa identificando a 19ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 19a                              | Iguaí                  | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              | -3                                     | 5                                               | 72.067                               | 37.439          |
|                                  | Itapetinga             | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 61.456          |
|                                  | Caatiba                | 0                                   | 0                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 47.780          |
|                                  | Firmino Alves          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.272          |
|                                  | Ibicuí                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 54.010          |
|                                  | Itambé                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 48.736          |
|                                  | Itarantim              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.201          |
|                                  | Itororó                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.958          |
|                                  | Macarani               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.105          |
|                                  | Maiquinique            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.230          |
|                                  | Potiraguá              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.309          |
|                                  | Ribeirão do Largo      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.841          |
|                                  | <b>TOTAL</b>           | <b>5</b>                            |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      | <b>360.337</b>  |

Tabela 23

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **19ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-3)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **19ª Ciretran/Ba**, é de **5 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 5 Clínicas. A indicação de abertura de nova clínica em Caatiba, dá-se ao fato o total de população da cidade, em comparação às demais.

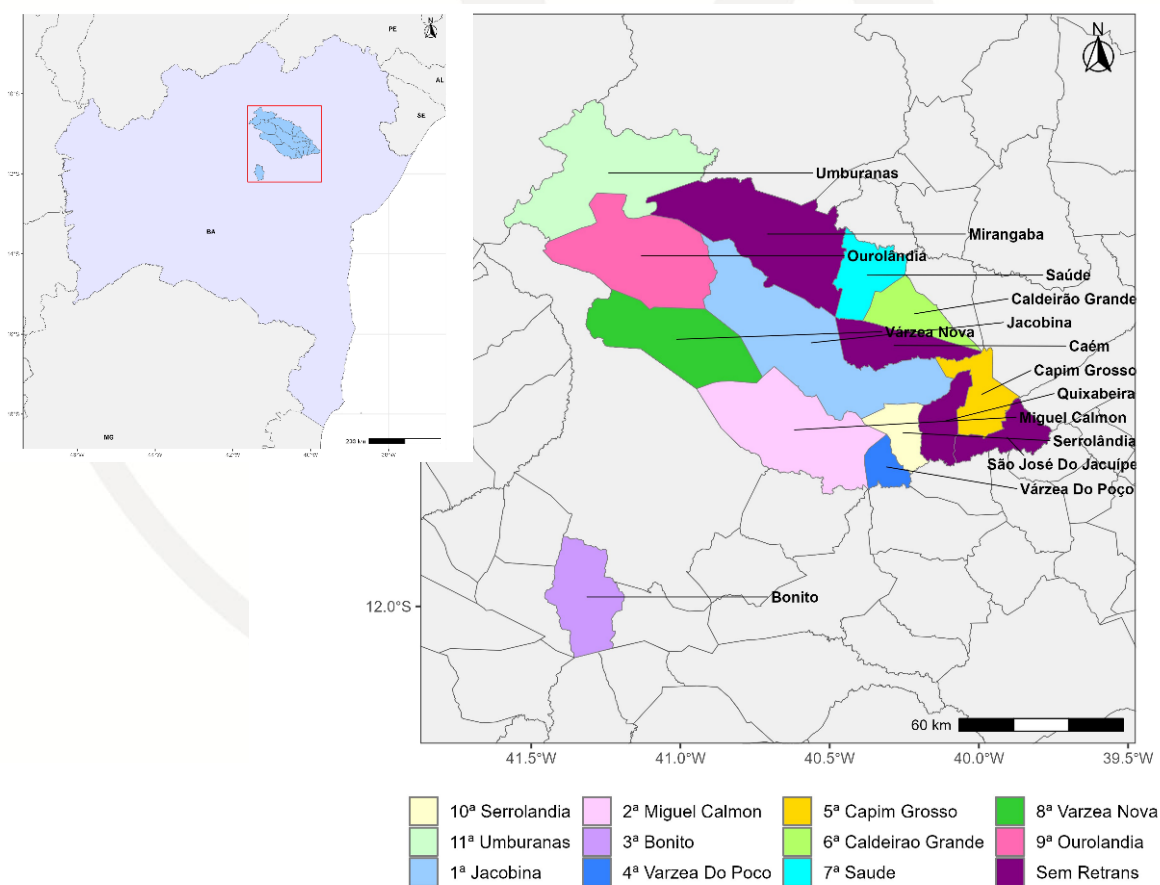
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos ampliação da quantidade de Clínicas, mas indicamos a abertura de novas Clínicas do Trânsito em Caatiba, em detrimento da redução em outras cidades.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 20ª CIRETRAN – Jacobina

Jacobina, conhecida como a "Cidade do Ouro", está localizada na região norte da Bahia e possui uma rica história ligada à mineração desde o século XVII. Fundada em 1722, a cidade é cercada por belas paisagens montanhosas, cachoeiras e cavernas, tornando-a um destino atraente para ecoturistas e aventureiros. Além de seu legado mineral, Jacobina é um centro econômico regional, com um comércio vibrante e uma crescente indústria de serviços. Culturalmente, a cidade celebra suas tradições através de festas populares, como o São João e a Lavagem do Rio do Ouro. A hospitalidade dos jacobinenses e a mistura de tradições culturais e belezas naturais fazem de Jacobina um lugar encantador e cheio de histórias para explorar.

**Figura 30 – Mapa identificando a 20ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 20a                              | Jacobina               | 5                                   | -3                          | 0                                                | 2                                              | -5                                     | 3                                               | 36.669                               | 82.590          |
|                                  | Bonito                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.844          |
|                                  | Caém                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.384          |
|                                  | Caldeirão Grande       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.080          |
|                                  | Capim Grosso           | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 33.235          |
|                                  | Miguel Calmon          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.661          |
|                                  | Mirangaba              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.734          |
|                                  | Ourolândia             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.243          |
|                                  | Quixabeira             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.461           |
|                                  | São José do Jacuípe    | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.187          |
|                                  | Saúde                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.478          |
|                                  | Serrolândia            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.335          |
|                                  | Umburanas              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.642          |
|                                  | Várzea do Poço         | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.101           |
|                                  | Várzea Nova            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.377          |
| Tabela 24                        |                        | 8                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 293.352         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **20ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-5)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **20ª Ciretran/Ba**, é de **3 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 8 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

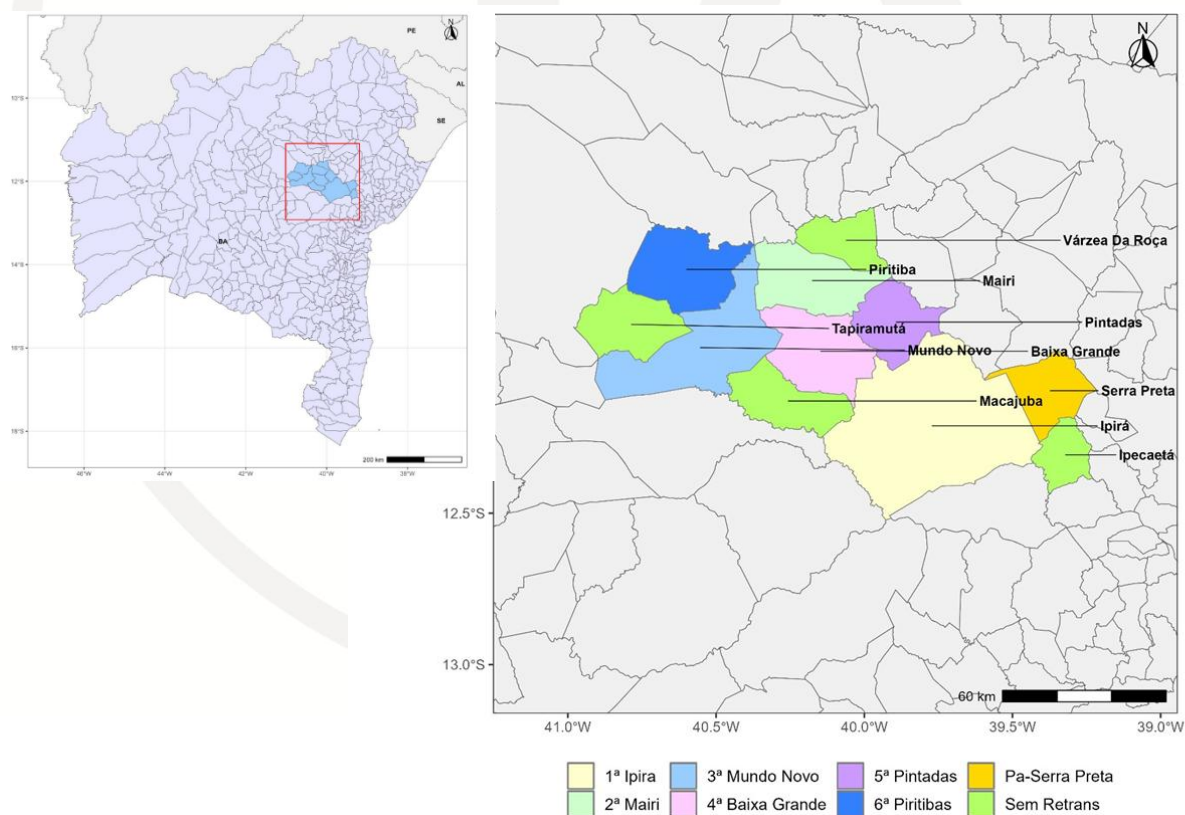
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 20ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 21ª CIRETRAN – Ipirá

Ipirá, situada no semiárido baiano, é uma cidade com uma rica tradição artesanal e cultural. Fundada em 1855, destaca-se pela produção de couro, especialmente na fabricação de selas, bolsas e calçados, o que faz do artesanato local um atrativo importante. A cidade celebra essa tradição com eventos como a Feira de Caxixi, onde artesãos expõem suas criações únicas. Ipirá também é conhecida por suas festas juninas, que reúnem a comunidade em torno de danças, quadrilhas e comidas típicas. Além disso, a cidade está estrategicamente localizada, servindo como um elo entre o sertão e o litoral, o que impulsiona seu comércio. Com um povo acolhedor e vibrante, Ipirá oferece um ambiente que combina tradição e desenvolvimento, encantando visitantes e moradores.

**Figura 31** – Mapa identificando a 21ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 21a                              | Ipirá                  | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              | -4                                     | 2                                               | 41.949                               | 56.876          |
|                                  | Baixa Grande           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.220          |
|                                  | Ipecaetá               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.709          |
|                                  | Macajuba               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.454          |
|                                  | Mairi                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.674          |
|                                  | Mundo Novo             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.305          |
|                                  | Pintadas               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.325          |
|                                  | Piritiba               | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.566          |
|                                  | Serra Preta            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.996          |
|                                  | Tapiramutá             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.818          |
|                                  | Várzea da Roça         | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.800          |
| Tabela 25                        |                        | 5                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 209.743         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **21ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-4)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **21ª Ciretran/Ba**, é de **2 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 5 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

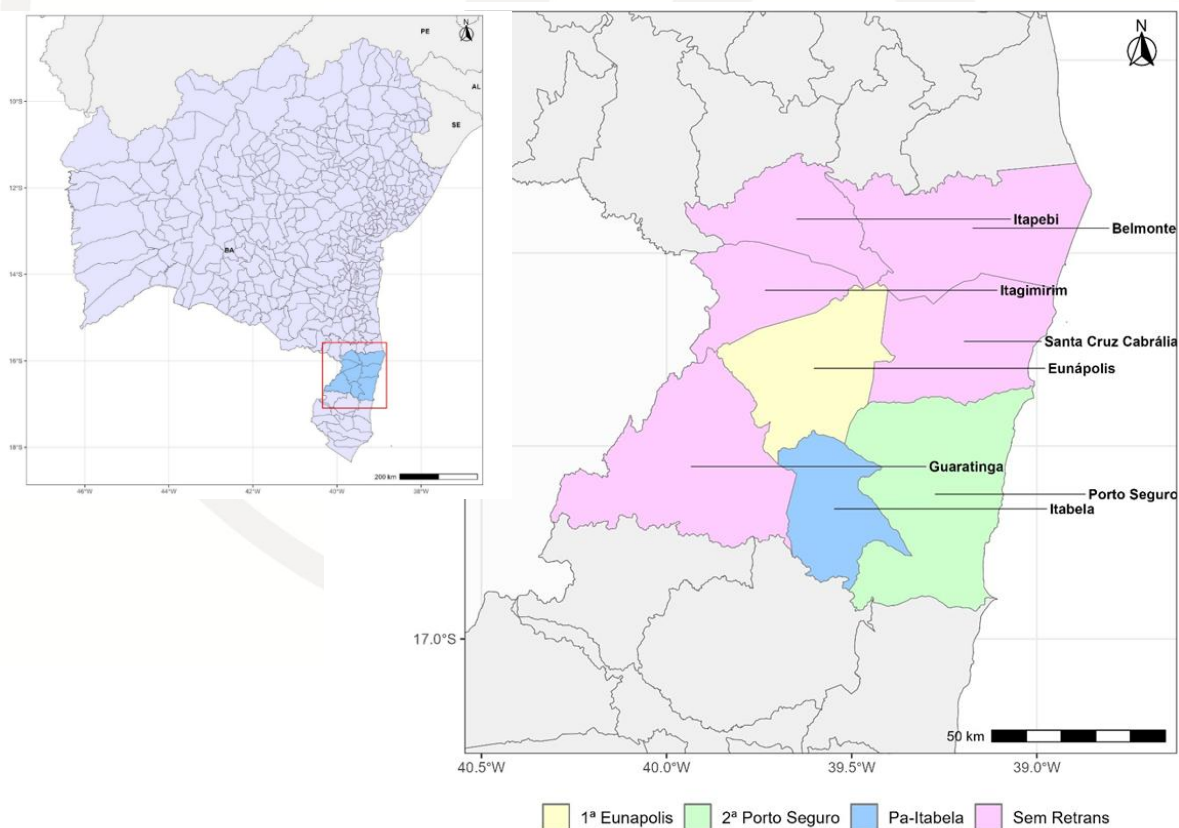
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 21ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 22ª CIRETRAN – Eunápolis

Eunápolis, localizada no sul da Bahia, é uma cidade dinâmica e em constante crescimento, conhecida como um importante polo econômico da região. Fundada em 1988, a cidade se destaca por sua relevância nos setores industrial, comercial e de serviços. Eunápolis é um ponto estratégico devido à sua proximidade com o Porto de Ilhéus e a BR-101, facilitando o transporte e a logística. A cidade é cercada por belezas naturais, com fácil acesso a destinos turísticos como Porto Seguro e as praias paradisíacas da Costa do Descobrimento. Culturalmente, Eunápolis valoriza suas raízes através de festividades tradicionais e eventos que celebram a diversidade cultural da região. Com uma infraestrutura em expansão e um ambiente acolhedor, Eunápolis é um lugar vibrante e cheio de oportunidades.

**Figura 32** – Mapa identificando a 22ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 22a                              | Eunápolis              | 6                                   | -5                          | 0                                                | 2                                              | -8                                     | 7                                               | 28.148                               | 113.710         |
|                                  | Guaratinga             | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.049          |
|                                  | Itabela                | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 28.165          |
|                                  | Porto Seguro           | 5                                   | -2                          | 0                                                | 3                                              |                                        |                                                 |                                      | 168.326         |
|                                  | Belmonte               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.121          |
|                                  | Itagimirim             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.347           |
|                                  | Itapebi                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.174           |
|                                  | Santa Cruz Cabralia    | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 29.185          |
| Tabela 26                        |                        | 14                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 394.077         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **22ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-8)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **22ª Ciretran/Ba**, é de **7 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 14 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente. Por Cluster, a cidade de Guaratinga comporta uma nova clínica, contudo vale analisar e só implantar se reduzir em outra cidade.

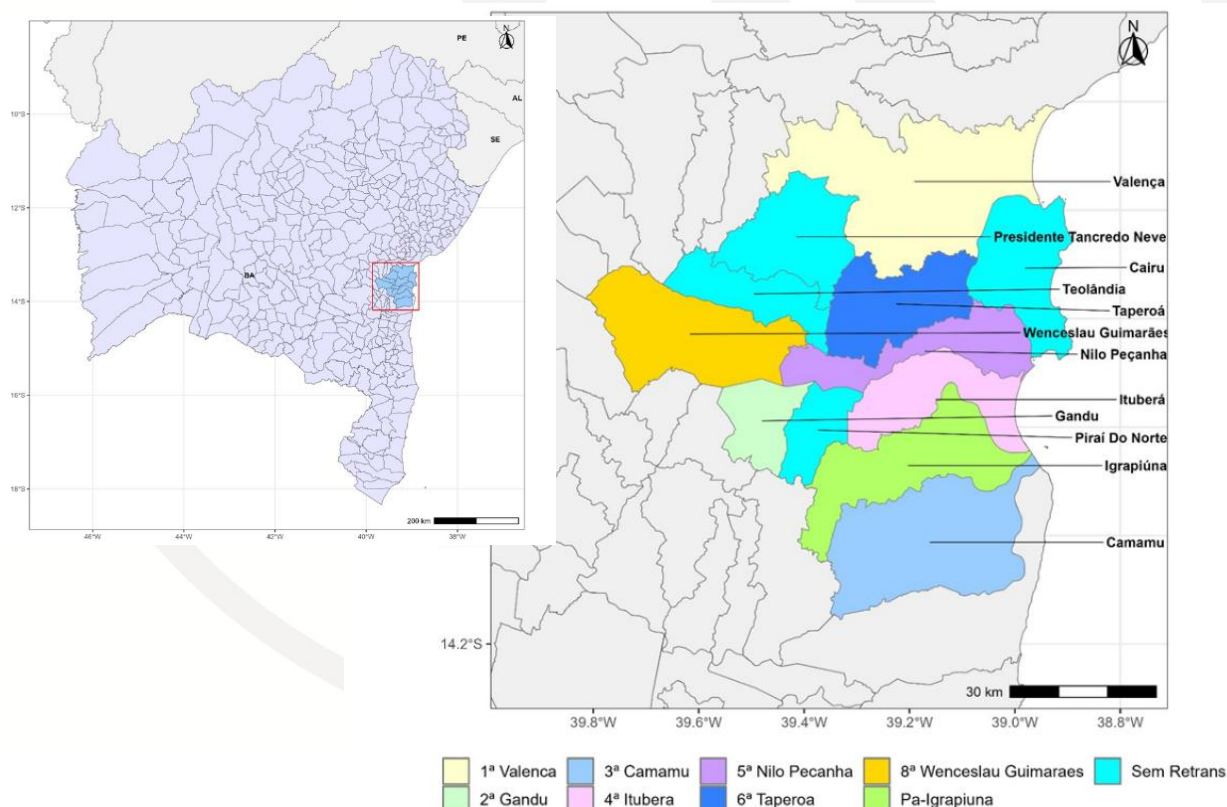
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 22ª Ciretran/Ba. Com exceção para a cidade de Guaratinga, que cabe uma unidade, porém, seria necessário o encerramento em outra cidade, porque a região está saturada.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 23ª CIRETRAN – Valença

Valença, situada no Recôncavo Sul da Bahia, é uma cidade rica em história e cultura, fundada em 1849. Conhecida como a "Princesinha do Baixo Sul", Valença é um importante centro comercial e de serviços na região, com destaque para a pesca e o turismo. A cidade é a principal porta de entrada para a encantadora Ilha de Tinharé, onde está localizada a famosa Morro de São Paulo, atraindo turistas em busca de praias paradisíacas e aventuras náuticas. O centro histórico de Valença preserva casarões coloniais e igrejas que contam a história do período áureo da cana-de-açúcar. A hospitalidade dos valencianos e o charme das paisagens naturais fazem de Valença um destino fascinante, combinando tradição e beleza natural de forma única.

**Figura 33 – Mapa identificando a 23ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                           |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES    | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 23a                              | Camamu                    | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              | -7                                     | 4                                               | 30.974                               | 30.469          |
|                                  | Gandu                     | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 32.178          |
|                                  | <b>Valença</b>            | <b>5</b>                            | <b>-4</b>                   | <b>0</b>                                         | <b>1</b>                                       |                                        |                                                 |                                      | 85.655          |
|                                  | Cairu                     | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.761          |
|                                  | Igrapiúna                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.151          |
|                                  | Ituberá                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 21.902          |
|                                  | Nilo Peçanha              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.063          |
|                                  | Pirai do Norte            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.974          |
|                                  | Presidente Tancredo Neves | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 27.734          |
|                                  | Taperoá                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.044          |
|                                  | Teolândia                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.332          |
|                                  | Wenceslau Guimarães       | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.474          |
| Tabela 27                        |                           | 10                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 309.737         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **23ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-7)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **23ª Ciretran/Ba**, é de **4 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 10 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

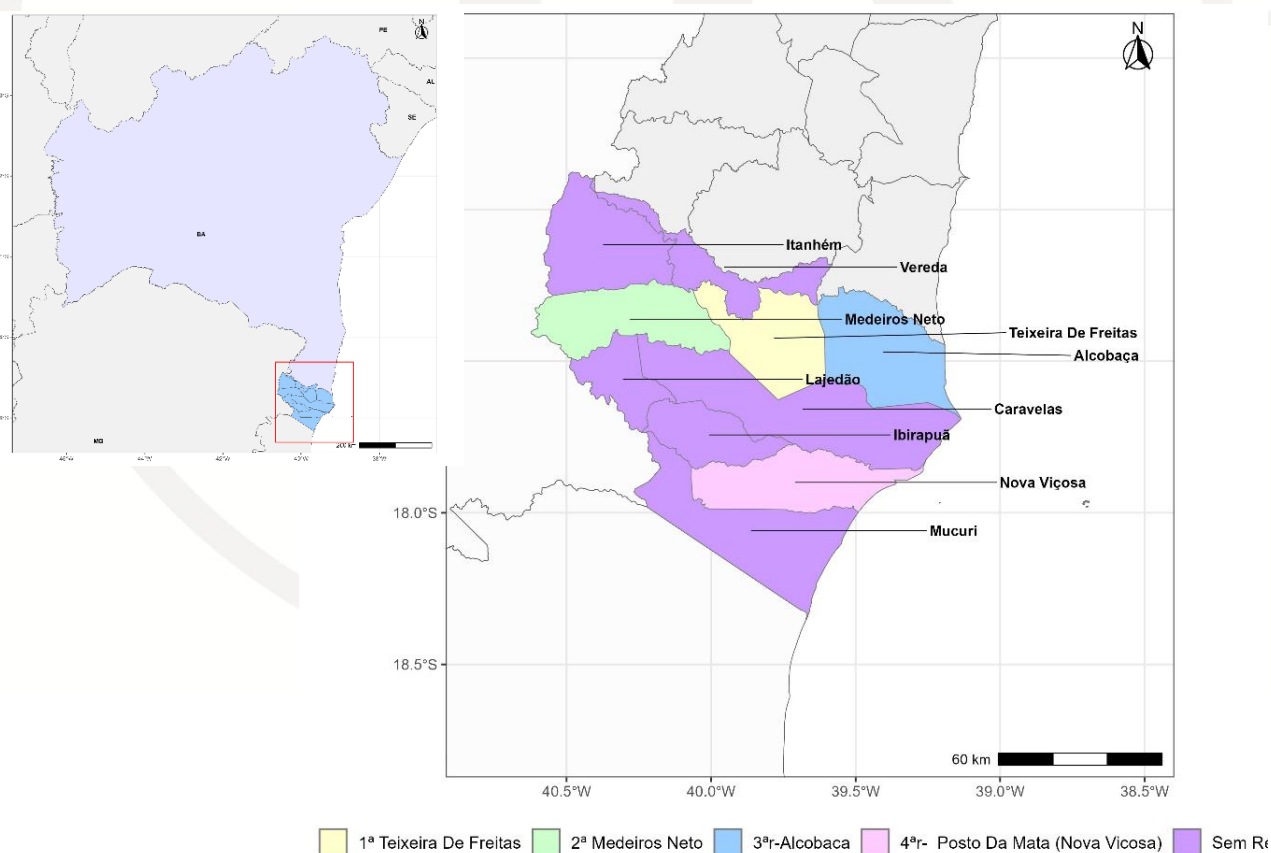
A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 23ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 24ª CIRETRAN – Teixeira de Freitas

Teixeira de Freitas, localizada no extremo sul da Bahia, é um dos principais polos econômicos e urbanos da região. Fundada em 1961, a cidade tem se destacado por seu rápido crescimento e desenvolvimento, sendo um importante centro comercial e de serviços. A economia local é diversificada, abrangendo setores como o comércio, a indústria e a agricultura, com destaque para a produção de café, eucalipto e pecuária. Teixeira de Freitas também é um ponto estratégico devido à sua localização próxima à BR-101, facilitando o acesso a importantes cidades e ao litoral. Culturalmente, a cidade promove eventos e festivais que celebram a rica herança cultural baiana. Com uma infraestrutura moderna e uma comunidade acolhedora, Teixeira de Freitas oferece um ambiente vibrante e cheio de oportunidades para visitantes e moradores.

**Figura 34** – Mapa identificando a 24ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 24a                              | Mucuri                 | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              | -11                                    | 6                                               | 17.929                               | 37.977          |
|                                  | Nova Viçosa            | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 39.509          |
|                                  | Teixeira de Freitas    | 6                                   | -2                          | 0                                                | 3                                              |                                        |                                                 |                                      | 145.216         |
|                                  | Alcobaça               | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.530          |
|                                  | Caravelas              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.580          |
|                                  | Ibirapua               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.896           |
|                                  | Itanhém                | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.813          |
|                                  | Medeiros Neto          | 2                                   | -2                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 22.194          |
|                                  | Vereda                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.003           |
| Tabela 28                        |                        | 18                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 322.718         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **24ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-11)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **24ª Ciretran/Ba**, é de **6 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 18 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 24ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

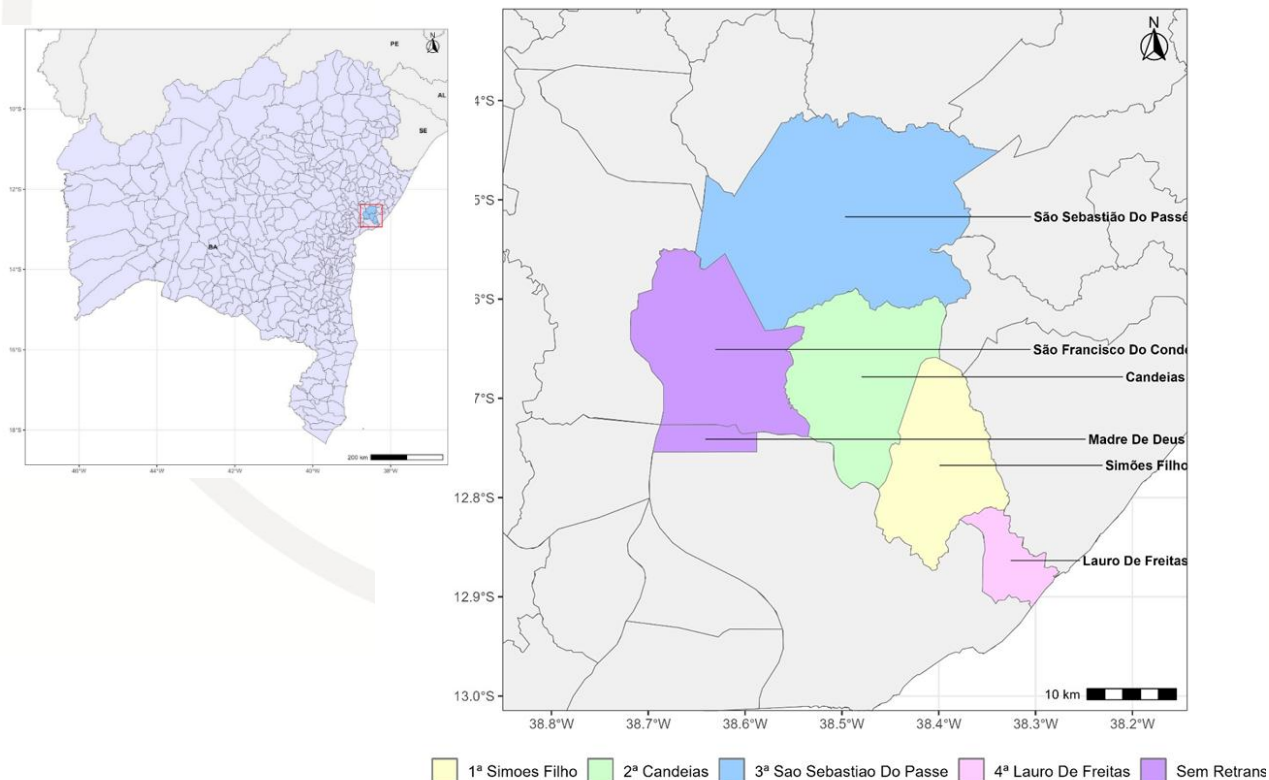
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 25ª CIRETRAN – Simões Filho

Simões Filho, localizada na Região Metropolitana de Salvador, é uma cidade com forte vocação industrial e econômica. Fundada em 1961, a cidade foi estrategicamente posicionada para aproveitar a proximidade com Salvador e o porto de Aratu, tornando-se um importante polo industrial e logístico na Bahia. A economia de Simões Filho é impulsionada por indústrias diversas, incluindo petroquímica, metalurgia e alimentos, além de um setor de serviços em expansão.

A cidade também se destaca pela sua infraestrutura, com acesso facilitado a importantes rodovias e ao aeroporto de Salvador, o que a torna um ponto chave para negócios e comércio. No aspecto cultural, Simões Filho valoriza suas tradições através de festas populares e eventos comunitários que celebram a rica cultura baiana.

**Figura 35 – Mapa identificando a 25ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 25a                              | Candeias               | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              | -19                                    | 10                                              | 16.844                               | 72.382          |
|                                  | São Francisco do Conde | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 38.733          |
|                                  | São Sebastião do Passé | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 40.958          |
|                                  | Simões Filho           | 7                                   | -6                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 114.559         |
|                                  | Madre de Deus          | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.504          |
|                                  | Lauro de Freitas       | 12                                  | -6                          | 0                                                | 6                                              |                                        |                                                 |                                      | 203.331         |
| Tabela 29                        |                        | 29                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 488.467         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **25ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-19)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **25ª Ciretran/Ba**, é de **10 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 29 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 25ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 26ª CIRETRAN – Conceição do Coité

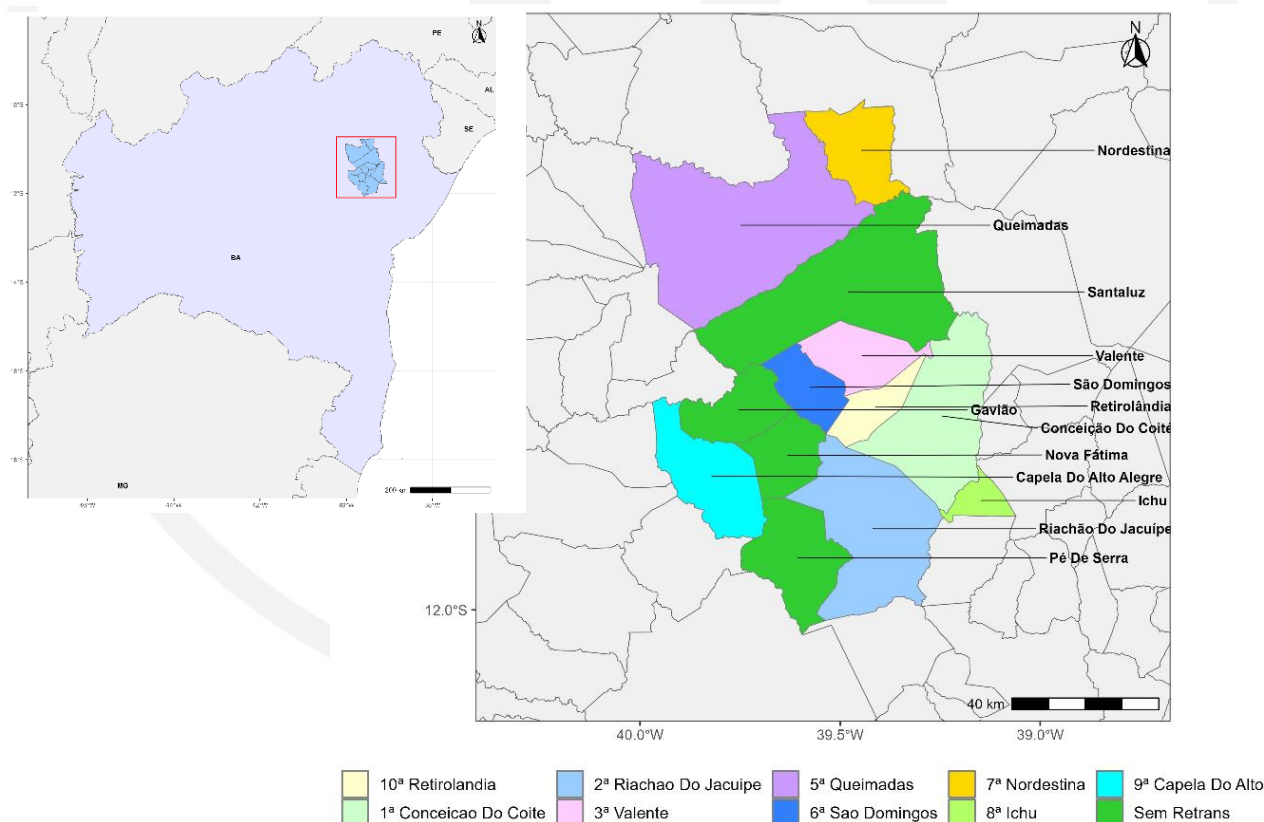
Conceição do Coité, situada na região nordeste da Bahia, é uma cidade que se destaca por sua rica cultura e forte tradição agrícola. Fundada em 1933, Coité, como é carinhosamente chamada, possui uma economia diversificada, com a agricultura e a pecuária como principais atividades econômicas.

A cidade é conhecida pela produção de sisal, um dos pilares econômicos da região, além de culturas como milho e feijão.

Culturalmente, Conceição do Coité é vibrante, com festas tradicionais que atraem tanto moradores quanto visitantes, como a Vaquejada, um evento popular que celebra a cultura sertaneja com competições, música e dança. As festas juninas também são um destaque, com quadrilhas e fogueiras animando a cidade durante o mês de junho.

A cidade é marcada pela hospitalidade de seus habitantes, que cultivam um forte senso de comunidade. Conceição do Coité combina o charme da vida interiorana com o dinamismo de uma cidade em desenvolvimento, oferecendo um ambiente acolhedor para viver e visitar. Suas paisagens naturais, como serras e riachos, complementam a beleza e o atrativo do município.

**Figura 36 – Mapa identificando a 26ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 26ª                              | Conceição do Coité     | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              | -7                                     | 4                                               | 24.773                               | 67.825          |
|                                  | Riachão do Jacuípe     | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 33.386          |
|                                  | Santaluz               | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 37.834          |
|                                  | Capela do Alto Alegre  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.744          |
|                                  | Gavião                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.360           |
|                                  | Ichu                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.190           |
|                                  | Nordestina             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 18.523          |
|                                  | Nova Fátima            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.967           |
|                                  | Pé de Serra            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.243          |
|                                  | Queimadas              | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 25.988          |
|                                  | Retirolândia           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.651          |
|                                  | São Domingos           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 8.426           |
|                                  | Valente                | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.362          |
| Tabela 30                        |                        | 11                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 272.499         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **26ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-7)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **26ª Ciretran/Ba**, é de **4 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 11 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 26ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

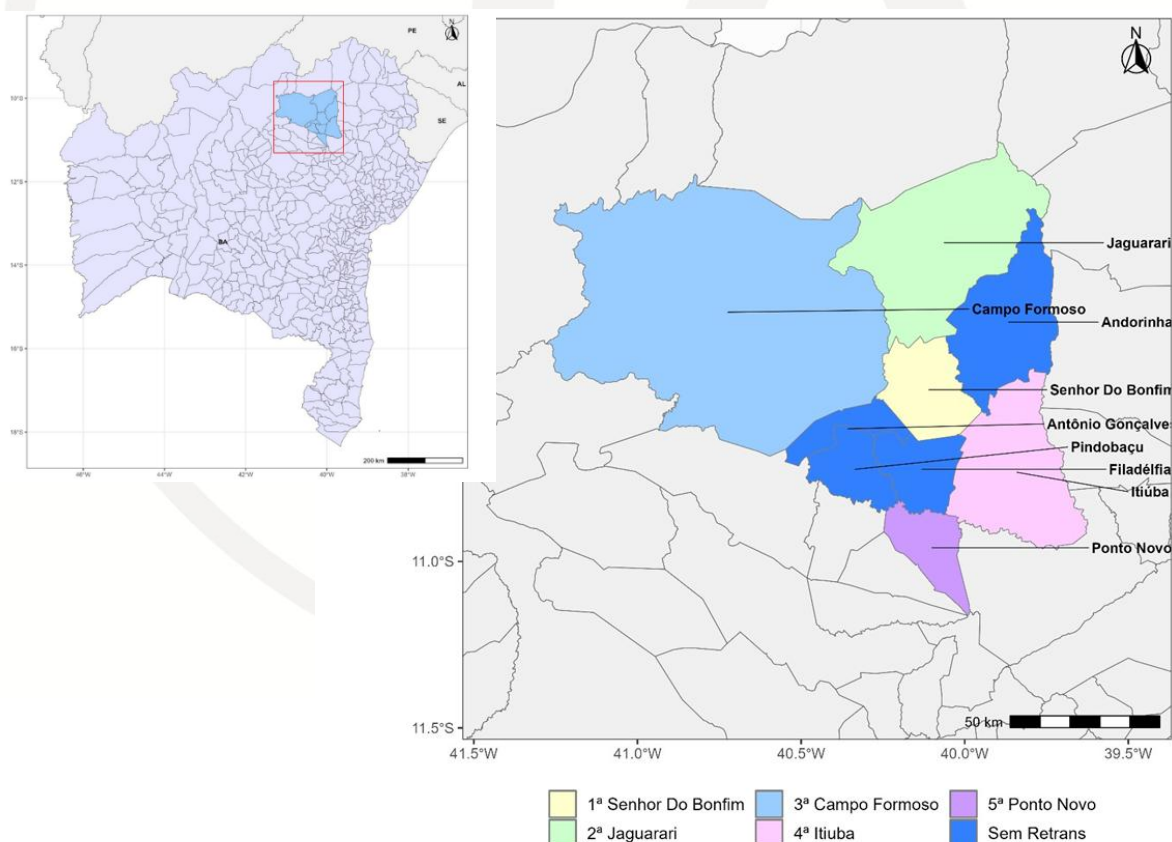
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 27ª CIRETRAN – Senhor do Bonfim

Senhor do Bonfim, localizada no norte da Bahia, é uma cidade rica em história e cultura, conhecida como a "Capital Baiana do Forró". Fundada em 1885, a cidade tem uma posição geográfica estratégica, servindo como um importante centro comercial e de serviços na região. Sua economia é diversificada, com destaque para o comércio, a agricultura e a pecuária.

Culturalmente, Senhor do Bonfim é famosa por suas festas tradicionais, especialmente durante o período junino, quando o forró e as quadrilhas tomam conta das ruas, atraindo visitantes de toda a região. A cidade também celebra a Festa do Senhor do Bonfim, um evento religioso que reúne fé e cultura em uma grande manifestação popular.

**Figura 37 – Mapa identificando a 27ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 27ª                              | Campo Formoso          | 6                                   | -5                          | 0                                                | 1                                              | -10                                    | 4                                               | 20.948                               | 71.377          |
|                                  | Itiúba                 | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 33.872          |
|                                  | Senhor do Bonfim       | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 74.523          |
|                                  | Andorinha              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.012          |
|                                  | Antônio Gonçalves      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.862          |
|                                  | Filadélfia             | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.897          |
|                                  | Jaguarari              | 1                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 32.703          |
|                                  | Pindobaçu              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 19.083          |
|                                  | Ponto Novo             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.938          |
| Tabela 31                        |                        | 14                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 293.267         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **27ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-10)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **27ª Ciretran/Ba**, é de **4 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 14 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 27ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

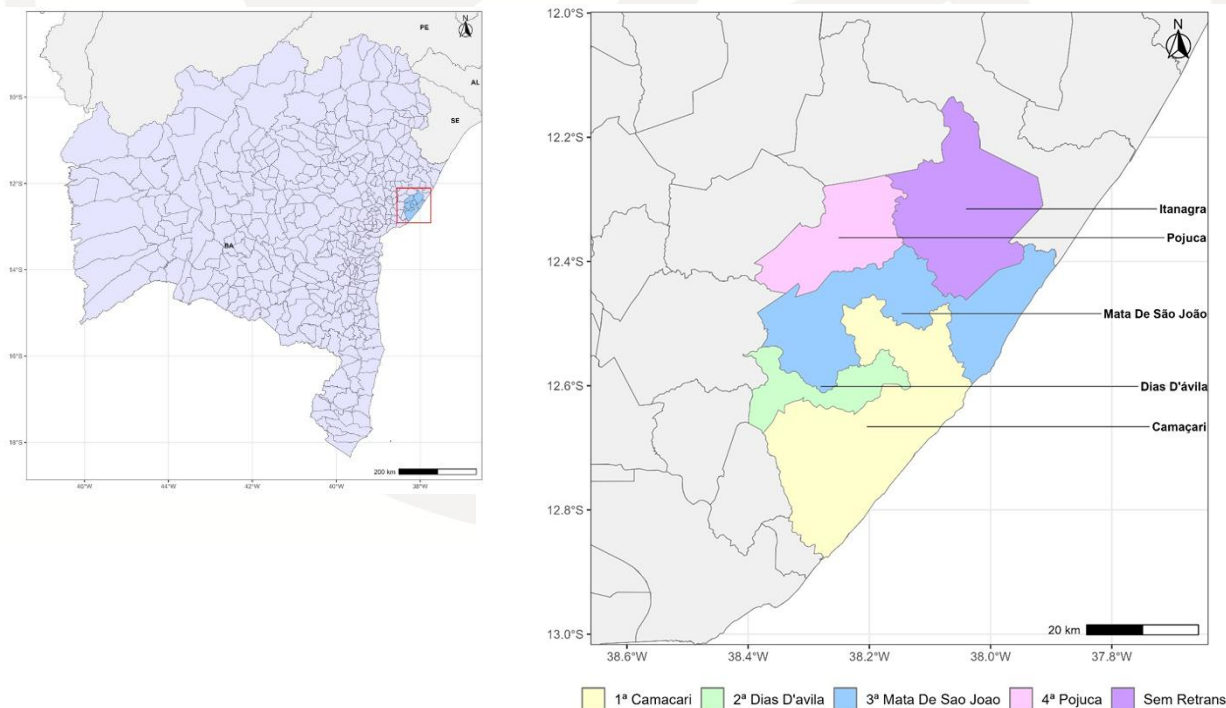
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 28ª CIRETRAN – Camaçari

Camaçari, localizada na Região Metropolitana de Salvador, é um dos principais centros industriais do Brasil e um importante motor econômico da Bahia. Fundada em 1758, a cidade experimentou um grande crescimento a partir da década de 1970 com a instalação do Polo Petroquímico de Camaçari, o maior complexo industrial integrado do Hemisfério Sul. Este polo abriga indústrias dos setores petroquímico, automotivo, de celulose, energia renovável, entre outros, tornando Camaçari um polo de inovação e desenvolvimento econômico.

Além de sua força industrial, Camaçari possui belas praias ao longo de sua costa atlântica, como Arembepe, Guarajuba e Jauá, que são destinos populares para turistas em busca de sol e mar. A cidade também se preocupa com a preservação ambiental, com áreas de proteção e projetos de sustentabilidade em prática.

**Figura 38** – Mapa identificando a 28ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 28ª                              | Dias d'Ávila           | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              | -19                                    | 9                                               | 16.160                               | 71.485          |
|                                  | Mata de São João       | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 42.566          |
|                                  | Itanagra               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 5.914           |
|                                  | Pojuca                 | 4                                   | -3                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 32.136          |
|                                  | Camaçari               | 14                                  | -8                          | 0                                                | 6                                              |                                        |                                                 |                                      | 300.372         |
| Tabela 32                        |                        | 28                                  |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 452.473         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **28ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-19)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **28ª Ciretran/Ba**, é de **9 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 28 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 28ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

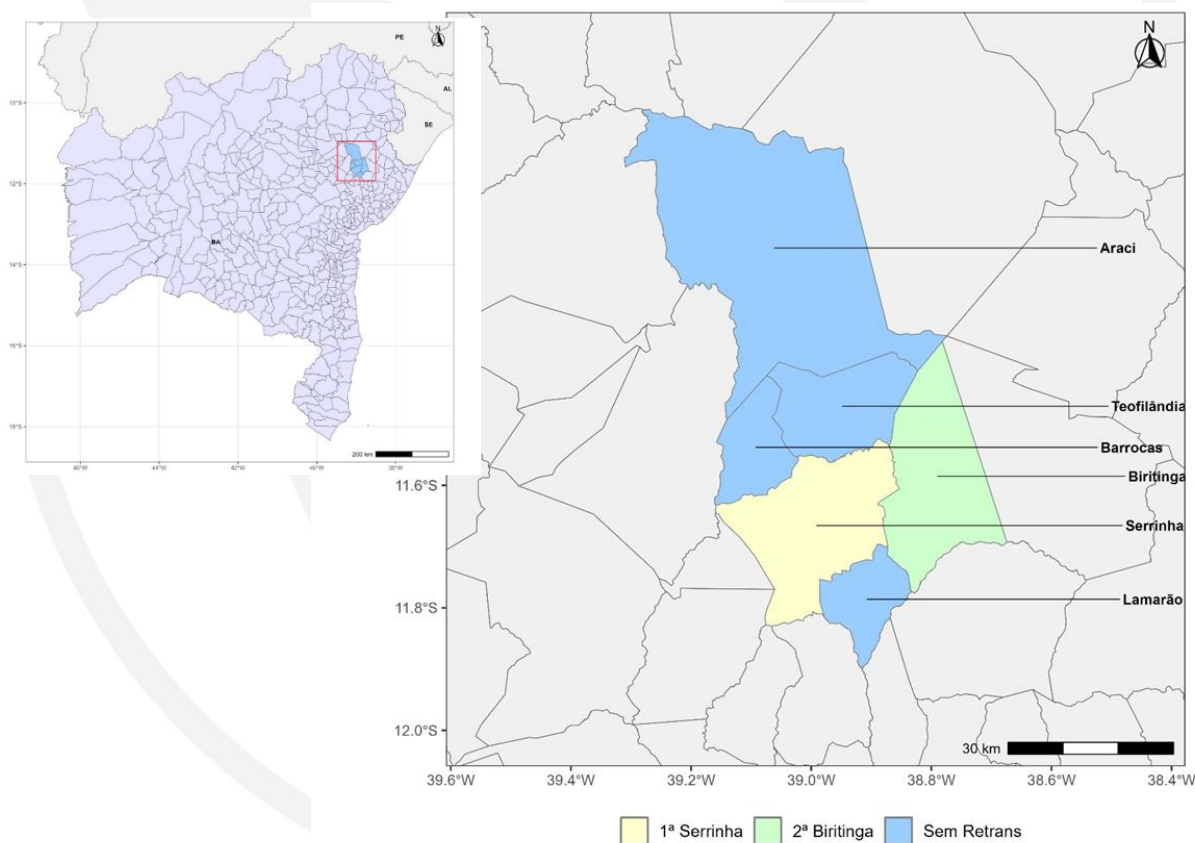
## 29ª CIRETRAN – Serrinha

Serrinha, localizada no nordeste da Bahia, é uma cidade conhecida por sua rica tradição cultural e religiosa. Fundada em 1876, Serrinha desempenha um papel importante como centro comercial e

de serviços na região do semiárido baiano, atuando como um polo de desenvolvimento econômico e social.

A economia de Serrinha é diversificada, com atividades que incluem a agricultura, a pecuária e o comércio. A cidade serve como um elo entre os produtores rurais e os mercados consumidores, graças a sua localização estratégica e infraestrutura de transporte. Culturalmente, Serrinha é famosa por seus eventos religiosos e festivos, destacando-se a tradicional Vaquejada de Serrinha, uma das maiores do Brasil.

**Figura 39 – Mapa identificando a 29ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 29a                              | Araci                  | 2                                   | -1                          | 0                                                | 1                                              | -3                                     | 3                                               | 26.723                               | 67.825          |
|                                  | Serrinha               | 4                                   | -2                          | 0                                                | 2                                              |                                        |                                                 |                                      | 33.386          |
|                                  | Barrocas               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 37.834          |
|                                  | Biritinga              | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.744          |
|                                  | Lamarão                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 4.360           |
|                                  | Teofilândia            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 6.190           |
| Tabela 33                        |                        | 6                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 160.339         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **29ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-3)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **29ª Ciretran/Ba**, é de **3 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 6 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 29ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

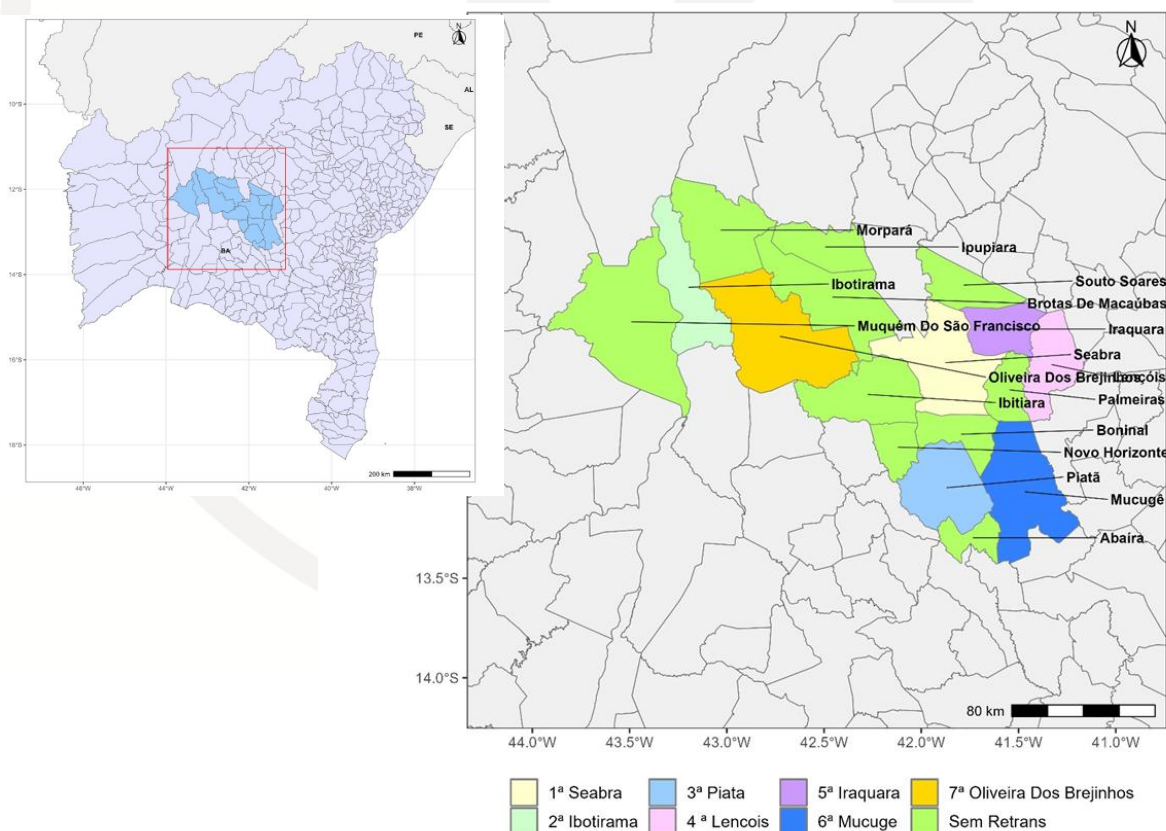
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 30ª CIRETRAN – Seabra

Seabra, localizada no coração da Chapada Diamantina, na Bahia, é uma cidade que se destaca por suas belezas naturais e importância como centro regional. Fundada em 1890, Seabra é conhecida como a "Capital da Chapada Diamantina" devido à sua localização estratégica e facilidade de acesso a várias atrações turísticas da região.

A economia de Seabra é impulsionada principalmente pelo turismo, comércio e agricultura. A cidade serve como um ponto de partida ideal para explorar as maravilhas naturais da Chapada Diamantina, incluindo cachoeiras, trilhas, grutas e formações rochosas impressionantes. Os visitantes são atraídos por locais icônicos como o Vale do Capão, a Cachoeira da Fumaça e o Morro do Pai Inácio, todos acessíveis a partir de Seabra.

**Figura 40** – Mapa identificando a 30ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                         |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES  | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 30a                              | Seabra                  | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              | -4                                     | 2                                               | 45.719                               | 46.160          |
|                                  | Abaíra                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.301           |
|                                  | Boninal                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 13.622          |
|                                  | Brotas de Macaúbas      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.765          |
|                                  | Ibitiara                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 14.637          |
|                                  | Ibotirama               | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 26.309          |
|                                  | Ipupiara                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 9.935           |
|                                  | Iraquara                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 23.879          |
|                                  | Lençóis                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.774          |
|                                  | Morpará                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.996           |
|                                  | Mucugê                  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.137          |
|                                  | Muquém do São Francisco | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.443          |
|                                  | Novo Horizonte          | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.162          |
|                                  | Oliveira dos Brejinhos  | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.715          |
|                                  | Palmeiras               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.339          |
|                                  | Piatã                   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.086          |
|                                  | Souto Soares            | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.054          |
| Tabela 34                        |                         | 6                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 274.314         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **30ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-4)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a observar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **30ª Ciretran/Ba**, é de **2 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 6 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 30ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

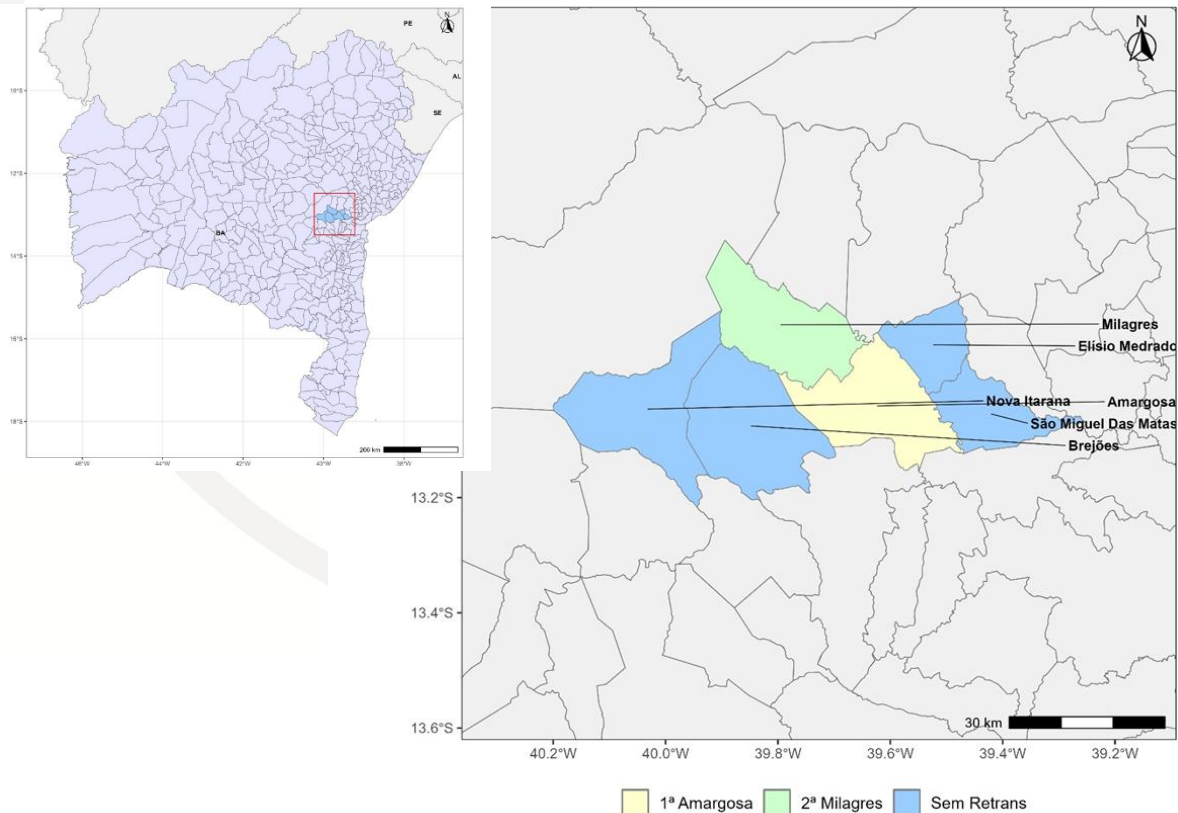
A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## 31ª CIRETRAN – Amargosa

Amargosa, situada no Recôncavo Sul da Bahia, é uma cidade encantadora conhecida por sua rica tradição cultural e suas festas populares. Fundada em 1891, Amargosa destaca-se como um importante centro agrícola e cultural na região. A economia local é impulsionada pela agricultura, com ênfase no cultivo de café, mandioca e fruticultura, além de um setor de serviços em crescimento.

A cidade é famosa por seu São João, considerado um dos melhores da Bahia. Essa festa junina atrai milhares de visitantes todos os anos, que vêm para desfrutar de quadrilhas, shows musicais, comidas típicas e a hospitalidade calorosa dos moradores. O evento é uma verdadeira celebração da cultura nordestina, com muita alegria e tradição.

**Figura 41** – Mapa identificando a 31ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 31a                              | Amargosa               | 3                                   | -2                          | 0                                                | 1                                              | -2                                     | 1                                               | 28.819                               | 36.521          |
|                                  | Brejões                | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 12.943          |
|                                  | Elísio Medrado         | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.808           |
|                                  | Milagres               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.071          |
|                                  | Nova Itarana           | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 7.780           |
|                                  | São Miguel das Matas   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.334          |
|                                  | <b>Tabela 35</b>       | 3                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      | 86.457          |
|                                  |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | <b>TOTAL</b>                         |                 |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **31ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-2)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a observar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **31ª Ciretran/Ba**, é de **1 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 3 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 31ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

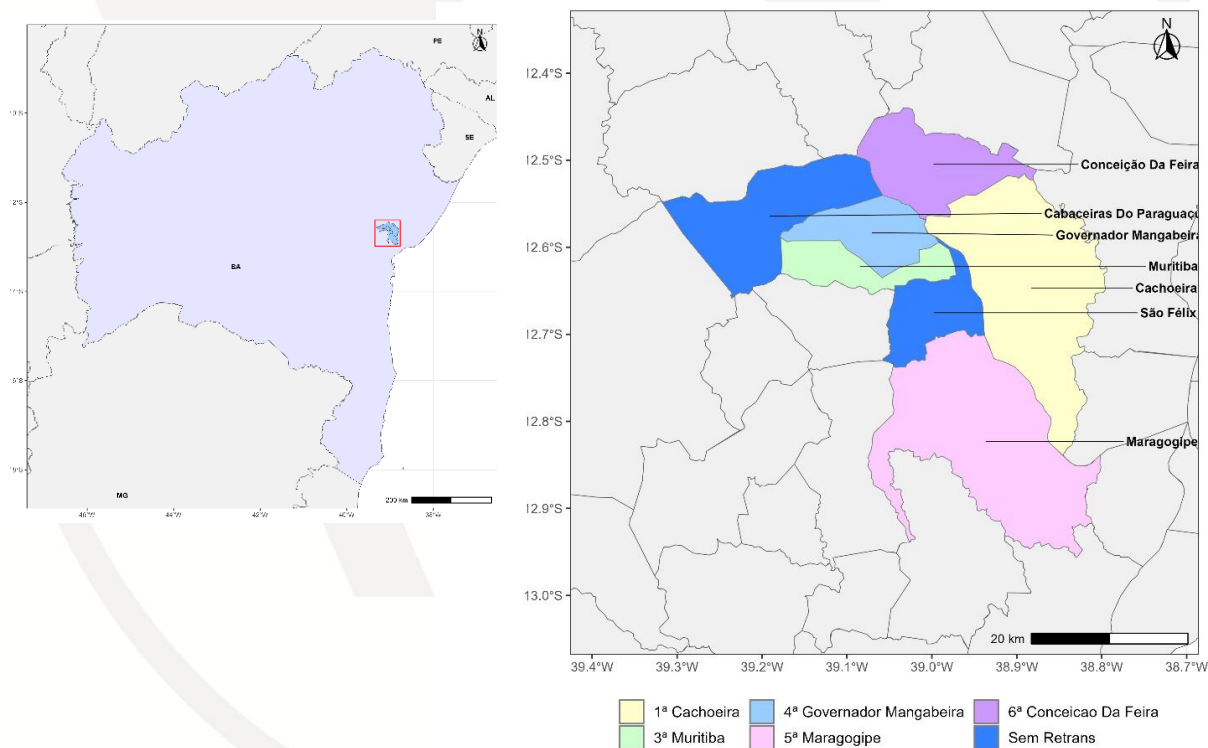
## 32ª CIRETRAN – Cachoeira

Cachoeira, localizada no Recôncavo Baiano, é uma cidade histórica e culturalmente rica, conhecida por seu papel significativo na história do Brasil. Fundada em 1693, Cachoeira está situada às

margens do rio Paraguaçu e desempenhou um papel crucial durante o período colonial e nas lutas pela independência da Bahia. A cidade é um dos principais símbolos do patrimônio cultural do estado, com seu centro histórico tombado pelo Instituto do Patrimônio Histórico e Artístico Nacional (IPHAN).

A arquitetura de Cachoeira é notável, com casarões coloniais, igrejas barrocas e ruas de paralelepípedos que transportam os visitantes a outra época. O Conjunto Arquitetônico e Paisagístico do Centro Histórico de Cachoeira é um dos mais preservados do Brasil, oferecendo um vislumbre da vida durante os séculos XVIII e XIX.

**Figura 42 – Mapa identificando a 32ª Ciretran/Ba**



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                         |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      | População total |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES  | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas |                 |
| 32a                              | Maragogipe              | 0                                   | 1                           | 1                                                | 1                                              | -7                                     | 2                                               | 18.090                               | 35.859          |
|                                  | Cabaceiras do Paraguaçu | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 16.559          |
|                                  | Cachoeira               | 5                                   | -4                          | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 29.250          |
|                                  | Conceição da Feira      | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.800          |
|                                  | Governador Mangabeira   | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.605          |
|                                  | Muritiba                | 4                                   | -4                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 28.707          |
|                                  | São Félix               | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 11.026          |
| Tabela 36                        |                         | 9                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 162.806         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **32ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-7)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **32ª Ciretran/Ba**, é de **2 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 9 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente. Cluster indica a viabilidade de uma clínica em Maragogipe, contudo reduzindo nas outras regiões.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 32ª Ciretran/Ba. Exceto pela indicação de nova clínica de trânsito na cidade de Maragogipe, e mantendo uma unidade em Cachoeira. Não há possibilidade de ampliar o número de clínicas na região.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

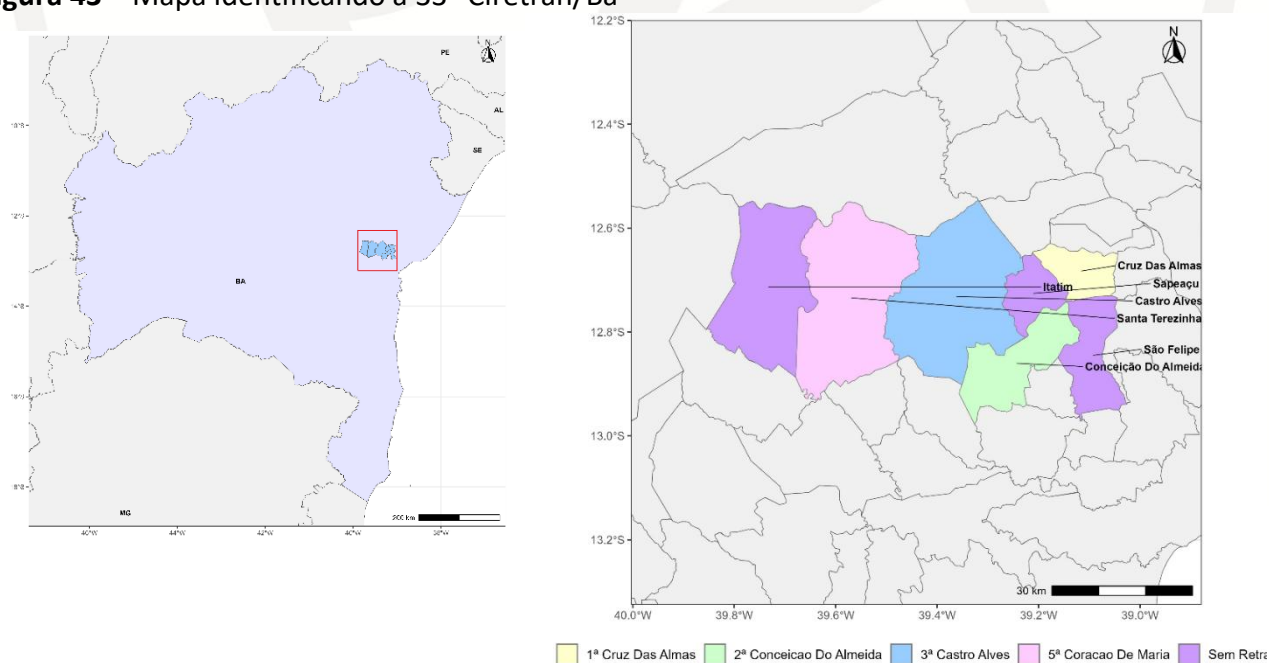
## 33ª CIRETRAN – Cruz das Almas

Cruz das Almas, localizada no Recôncavo Baiano, é uma cidade conhecida por sua rica tradição cultural, sua importância acadêmica e sua economia agrícola. Fundada em 1897, a cidade tem se destacado como um centro de desenvolvimento na região devido à sua diversidade econômica e educacional.

A economia de Cruz das Almas é predominantemente agrícola, com destaque para o cultivo de fumo, mandioca e fruticultura. A cidade é reconhecida por suas plantações de laranja e banana, que são importantes para a economia local. Além disso, a agroindústria tem um papel significativo, com várias fábricas de beneficiamento de produtos agrícolas.

Cruz das Almas oferece uma combinação única de tradição, educação e desenvolvimento econômico, tornando-a um lugar atraente tanto para visitantes quanto para moradores. Sua localização estratégica no Recôncavo Baiano faz dela um ponto de conexão importante entre Salvador e outras cidades do interior.

**Figura 43** – Mapa identificando a 33ª Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICÍPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 33ª                              | Cruz das Almas         | 5                                   | -3                          | 0                                                | 2                                              | -6                                     | 3                                               | 20.660                               | 60.348          |
|                                  | Castro Alves           | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 24.712          |
|                                  | Conceição do Almeida   | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.794          |
|                                  | Itatim                 | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 15.737          |
|                                  | Santa Terezinha        | 0                                   | 0                           | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 10.441          |
|                                  | São Felipe             | 0                                   | 0                           | 0                                                | 1                                              |                                        |                                                 |                                      | 20.283          |
|                                  | Sapeaçu                | 1                                   | -1                          | 0                                                | 0                                              |                                        |                                                 |                                      | 17.963          |
| Tabela 37                        |                        | 8                                   |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 165.278         |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **33ª Ciretran/Ba**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-6)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **33ª Ciretran/Ba**, é de **3 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 8 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em nenhuma das cidades da 33ª Ciretran/Ba. O indicado seria reduzir ou realocar.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

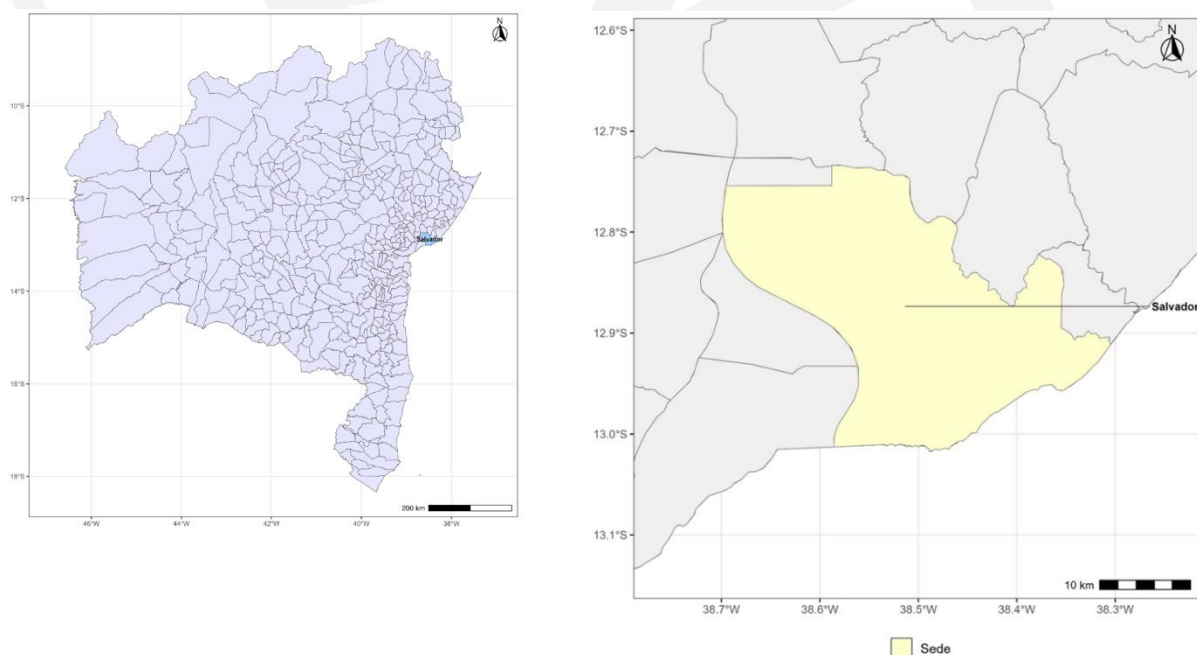
## SEDE - CIRETRAN – Salvador

Salvador, a capital do estado da Bahia, é uma das cidades mais icônicas do Brasil, conhecida por sua rica história, cultura vibrante e belas paisagens. Fundada em 1549, Salvador foi a primeira capital do Brasil e desempenhou um papel central durante o período colonial como um importante porto e centro administrativo.

Salvador é famosa por seu centro histórico, o Pelourinho, que é um Patrimônio Mundial da UNESCO. As ruas de paralelepípedos e os coloridos edifícios coloniais abrigam museus, igrejas, e centros culturais que contam a história da cidade. A Igreja de São Francisco, com seu interior barroco ricamente decorado, é um marco significativo da arquitetura colonial.

A cidade é um caldeirão cultural, influenciado pela herança africana, indígena e europeia. Salvador é o berço do samba, do axé e de várias outras manifestações culturais e musicais. O Carnaval de Salvador é um dos maiores do mundo, conhecido por seus trios elétricos e a participação massiva de foliões nas ruas.

**Figura 46** – Mapa identificando SEDE - Ciretran/Ba



| RESULTADO POR ANÁLISE DE CLUSTER |                        |                                     |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 |                                      |                 |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|
| Nº                               | MUNICIPIOS ABRANGENTES | Total Atual de Clínicas de Trânsito | Total de Clínicas (Cluster) | Possíveis Novas Clínicas de Trânsito Consultoria | Total de Clínicas Recomendado pela Consultoria | Total de Clínicas Por Região (Cluster) | Total Ideal de Clínicas na Região (Consultoria) | Média Regional Habitantes / Clínicas | População total |
| 33a                              | Salvador               | 114                                 | -43                         | 0                                                | 71                                             | -43                                    | 71                                              | 21.208                               | 2.417.678       |
| Tabela 37                        |                        | 114                                 |                             |                                                  |                                                |                                        |                                                 | TOTAL                                | 2.417.678       |

### Sobre o Resultado do Estudo

O resultado do estudo demonstra para a região da **Sede**, que o número total de Clínicas de Trânsito é superior ao indicado pela análise de cluster. O resultado médio indica um total negativo **(-43)**, demonstrando que não é recomendado abrir novas Clínicas na região. Ponto importante a destacar:

- ❖ Com base no estudo, o número de Clínicas de Trânsito recomendada para a Região da **Sede**, é de **71 Clínicas**, e o total existente atualmente, é de 114 Clínicas, uma diferença que precisa ser analisada cuidadosamente.

A orientação da consultoria para essa região, é de uma avaliação cautelosa sobre o cenário, mas, de forma conclusiva, e considerando os fatos aqui relatados, **não recomendamos abertura de novas Clínicas de Trânsito em Salvador, podendo ser analisada alguma viabilidade, no detalhamento por bairro, contudo, não há do ponto de vista da viabilidade, espaço para novas concessões.**

A recomendação considera apenas os elementos concretos construídos a partir do estudo em questão, porém, entendemos que existem peculiaridades em cada região que devem ser consideradas, como o fluxo de transeuntes, total de cidade ao entorno da sede, número de habilitados, dentre outros.

## ANÁLISE COMPLEMENTAR - SALVADOR

Para estimar o excesso ou a falta de clínicas credenciadas nos bairros de Salvador, utilizamos uma metodologia baseada na relação entre o tamanho da população residente e o número esperado de clínicas. Essa relação foi derivada de um modelo de regressão linear – considerando dados de toda Bahia e de outros municípios do Brasil com clínicas credenciadas, onde o coeficiente da variável "População Residente" indicou que, para cada pessoa adicional, o número esperado de clínicas aumenta em 0,00003803. A partir desse coeficiente, determinamos que, em média, uma clínica é justificada para cada 26.300 pessoas na população residente.

Com essa métrica estabelecida, foi possível calcular a necessidade teórica de clínicas para cada bairro, dividindo a população residente do bairro por 26.300. O resultado foi arredondado para o número inteiro mais próximo, representando o número de clínicas que seria necessário para atender adequadamente à população do bairro. Em seguida, comparamos esse valor teórico ao número real de clínicas credenciadas em cada bairro, resultando em duas métricas principais:

- ❖ **Excesso de Clínicas:** Quando o número real de clínicas credenciadas é maior do que o número necessário estimado.
- ❖ **Falta de Clínicas (Déficit):** Quando o número real de clínicas é menor do que o número necessário estimado.

### Etapas do Cálculo

**1ª etapa:** Cálculo da Necessidade de Clínicas: Para cada bairro, aplicamos a fórmula:

$$\text{Clínicas Necessárias} = \text{População Residente} / 26.300$$

valor foi arredondado para o inteiro mais próximo.

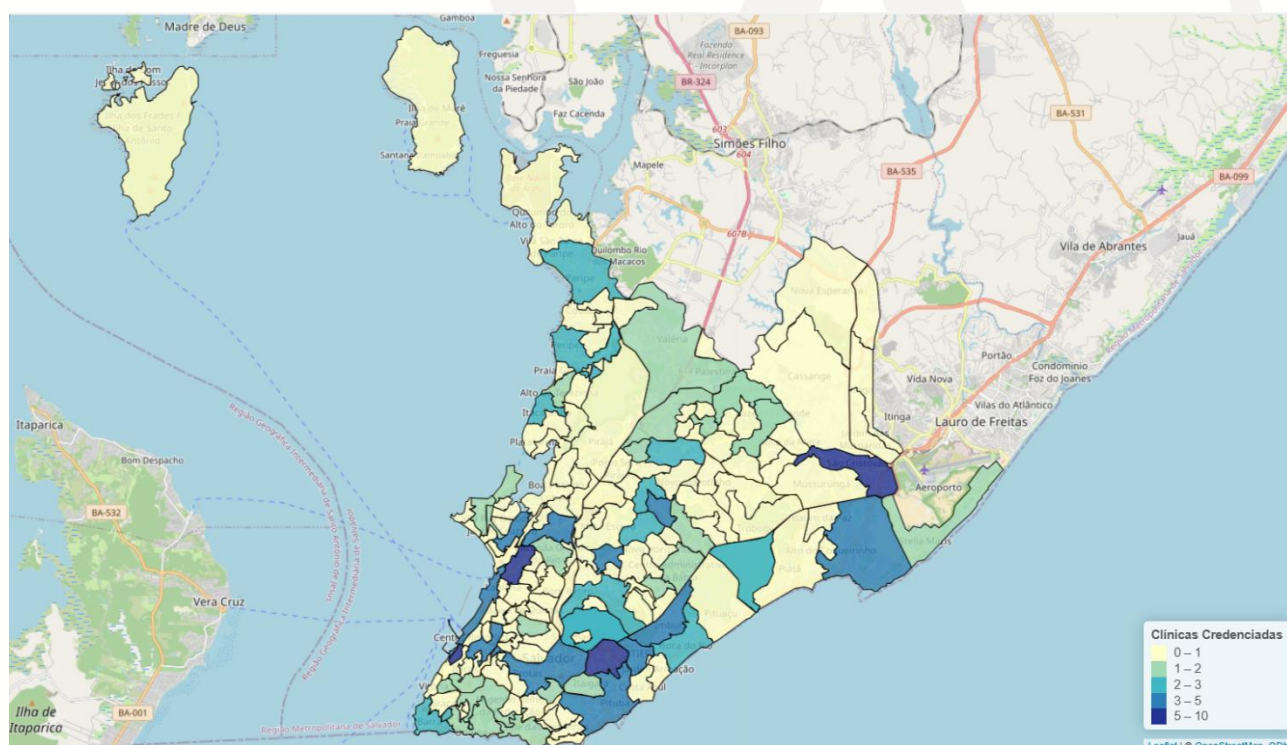
**2ª etapa:** Determinação do Excesso ou Déficit: Subtraímos o número de clínicas credenciadas no bairro do número estimado de clínicas necessárias:

Excesso ou Déficit = Clínicas Necessárias - Clínicas Credenciadas

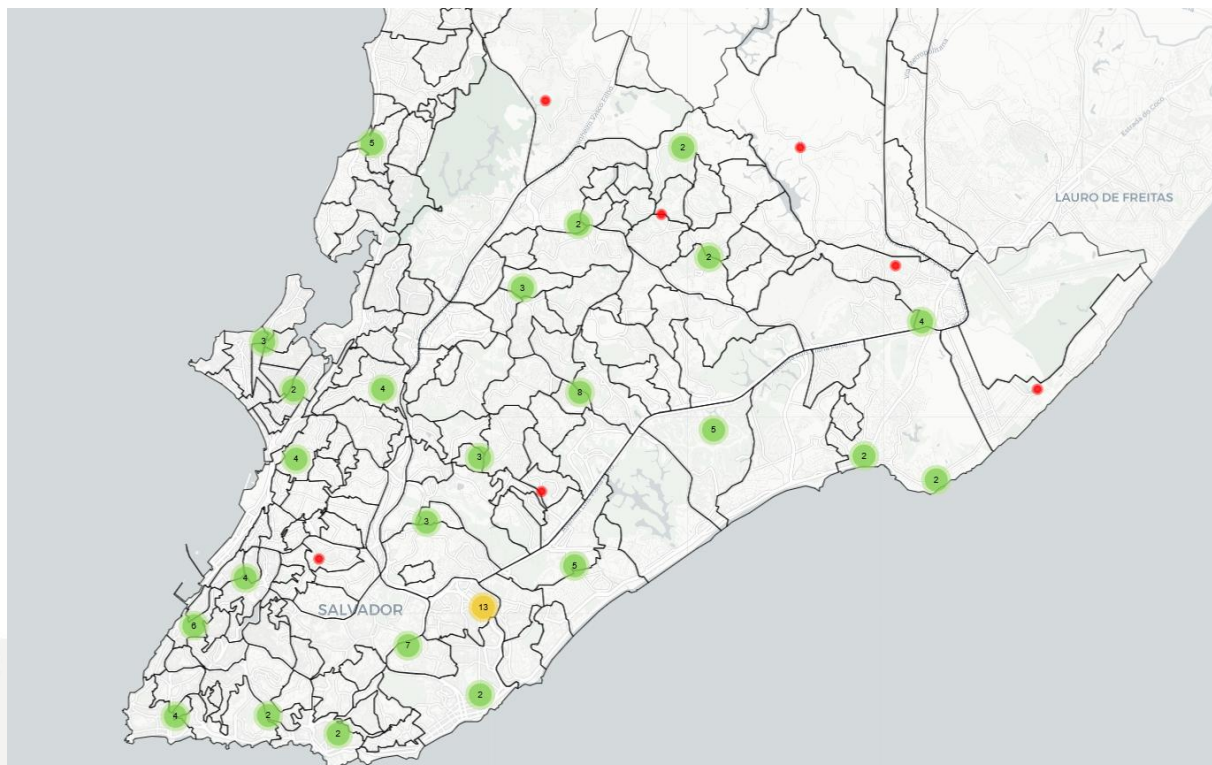
Valores negativos indicam excesso de clínicas, enquanto valores positivos indicam déficit.

**3ª etapa:** Classificação e Análise: Os bairros foram classificados com base na população residente e no número de clínicas, permitindo identificar aqueles com maior cobertura, bem como aqueles com maior necessidade potencial de expansão.

**Figura 47 – Distribuição das Clínicas Credenciadas de Salvador por Bairro**



**Figura 48 – Mapa Clínicas por Bairro - Salvador/Ba**



A análise dos números apresentados revela uma distribuição heterogênea de clínicas credenciadas em Salvador. O bairro **Caminho das Árvores** se destaca com **10 clínicas**, o maior número entre os bairros analisados, mas possui uma população relativamente pequena de **13.612** habitantes, indicando uma concentração de clínicas desproporcional à sua densidade populacional. Por outro lado, bairros como **Pernambués**, que possuem a maior população residente (**105.128 habitantes**), contam com apenas **4 clínicas**.

Bairros como **São Cristóvão**, **Liberdade** e **Dois de Julho**, cada um com **5 clínicas**, apresentam uma cobertura aparentemente adequada, mas também devem ser avaliados em relação à densidade populacional e acessibilidade para confirmar essa percepção.

Outros bairros como **São Caetano (40.303 habitantes)** possuem **3 clínicas** cada, o que pode indicar uma cobertura insuficiente, considerando a média de uma clínica para cada 26.300 habitantes. Essa relação também é observada em bairros menores como **Estrada das Barreiras**, **Imbuí** e **Uruguai**,

que possuem populações de aproximadamente 16.000 a 30.000 habitantes e a mesma quantidade de clínicas.

A categoria "**Demais**", que engloba outros bairros não listados individualmente, contém a maior população acumulada (**1.949.002 habitantes**) e concentra **45 clínicas**, evidenciando a necessidade de estudos mais detalhados para identificar quais áreas específicas dessa categoria estão com maior ou menor cobertura.

No total, Salvador possui **114 clínicas** credenciadas para atender uma população de **2.545.346** habitantes (Ver tabela 38), resultando em uma média geral de uma clínica para cada **22.330** habitantes, abaixo da estimativa teórica de **26.300 habitantes** por clínica. No entanto, a desigualdade na distribuição evidencia que alguns bairros podem estar sobrecarregados, enquanto outros possuem uma cobertura excessiva, o que demanda ajustes estratégicos para garantir a equidade no acesso aos serviços de saúde.

Segue abaixo, uma tabela com os bairros de Salvador, e o total de clínicas credenciadas:

| BAIRRO              | População residente (CENSO 2022) | Clínicas Credenciadas |
|---------------------|----------------------------------|-----------------------|
| CAMINHO DAS ARVORES | 13612                            | 10                    |
| PATAMARES           | 63258                            | 5                     |
| SAO CRISTOVAO       | 46658                            | 5                     |
| LIBERDADE           | 34451                            | 5                     |
| DOIS DE JULHO       | 3583                             | 5                     |
| PERNAMBUES          | 105128                           | 4                     |
| ITAPUA              | 60968                            | 4                     |
| BROTAS              | 51296                            | 4                     |
| PITUBA              | 57894                            | 3                     |
| SAO CAETANO         | 40303                            | 3                     |
| IMBUI               | 29664                            | 3                     |
| URUGUAI             | 26454                            | 3                     |
| SAO MARCOS          | 22962                            | 3                     |
| BARREIRAS           | 16847                            | 3                     |
| STIEP               | 13277                            | 3                     |
| NAZARE              | 9018                             | 3                     |
| COMERCIO            | 971                              | 3                     |
| DEMAIS              | 1949002                          | 45                    |
| <b>TOTAL</b>        | <b>2545346</b>                   | <b>114</b>            |

Tabela 38 - Bairros com maiores Números de Clínicas

A análise da distribuição de clínicas credenciadas em Salvador revelou importantes aspectos sobre a relação entre a população residente e o número de clínicas nos bairros. O bairro mais populoso, **Pernambués**, conta com uma população de **105.128** habitantes e possui **4 clínicas** credenciadas, o que está alinhado à média de **26.300** pessoas por clínica, indicando que não há déficit. Em contrapartida, bairros como **Patamares** e **Itapuã** apresentam um número de clínicas superior ao esperado com base na população. **Patamares**, com **63.258** habitantes, possui **5 clínicas**, enquanto **Itapuã**, com **60.968** habitantes, possui **4 clínicas**. Esses números sugerem que esses bairros possuem mais clínicas do que o necessário para atender sua população residente.

Por outro lado, bairros como **Pituba**, com **57.894** habitantes e **3 clínicas** credenciadas, e **Paripe**, com **52.469** habitantes e **2 clínicas**, apresentam cobertura adequada ou equilibrada com base na relação populacional. Embora esses bairros não demandem novas instalações no momento, é importante observar que outras regiões menores, próximas ao limite populacional para justificar clínicas, podem representar oportunidades para expansão.

A análise sugere que a distribuição das clínicas está, em grande parte, equilibrada, mas há oportunidades para ajustes estratégicos. Em alguns bairros, como Patamares e Itapuã, o número de clínicas pode estar acima do necessário, indicando possíveis sobreposições de serviços que podem atender populações de bairros vizinhos. Por outro lado, regiões com população crescente e acesso limitado a serviços de saúde podem demandar novas clínicas no futuro.

Recomenda-se avaliar fatores adicionais, como mobilidade urbana, densidade populacional, e indicadores socioeconômicos, para complementar essa análise. Além disso, o monitoramento constante da evolução populacional e da demanda por serviços de saúde é fundamental para garantir uma distribuição eficiente e equitativa das clínicas credenciadas em Salvador. Essa análise serve como uma base sólida para orientar decisões estratégicas de expansão e alocação de recursos na área de saúde.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após uma análise detalhada e criteriosa, o estudo sobre a viabilidade de novas clínicas de trânsito no Estado da Bahia oferece uma base sólida para decisões estratégicas. Com o uso de dados estatísticos, socioeconômicos e geográficos, foi possível identificar áreas de saturação e potencial para novos empreendimentos, sempre visando o equilíbrio do mercado e a sustentabilidade das clínicas existentes.

Recomenda-se a utilização do relatório como ferramenta orientadora para o DETRAN/BA e a ABCTRAN na implementação de políticas de credenciamento. A priorização de critérios como densidade demográfica, renda per capita, e perfil de demanda local será essencial para alinhar a expansão do segmento às necessidades da população e às capacidades do mercado.

Observemos no anexo I, o total por ordem de Cluster e total de clínicas que tem nas cidades da Bahia, e quanto deveria ter com base no estudo. A ordem crescente, obedece ao resultar de cluster em relação ao total de clínicas em relação à viabilidade.

O sucesso na aplicação das recomendações apresentadas dependerá de uma contínua atualização dos dados e de uma gestão integrada entre os diversos atores envolvidos, reforçando o compromisso com a segurança no trânsito e o desenvolvimento socioeconômico da Bahia.

Dessa forma, concluímos o estudo de delimitação espacial para implantação de novas Clínicas de Trânsito no estado da Bahia, como forma de evidenciar as melhores práticas que permitam a sustentabilidades dos empreendimentos existentes e dos que vierem a ser implantados.

Cordialmente,

Salvador, 25 de novembro de 2024.

---

**EDISIO FREIRE**  
**Economista CORECON/BA 5373**  
**Curso de Perícia Econômico-Financeira – CORECON/BA**  
**Consultor Financeiro Empresarial**  
**Planejador Financeiro Pessoal**  
**Especialista em Educação Financeira**  
**MBA em Finanças, Controladoria e Auditoria – FGV**  
**MBA em Gestão Empresarial – FABAC**